



RAISIO OYJ

OSAVUOSIKATSAUS

TAMMIKUU–SYYSKUU 2025

Kannattavuuteen vahva parannus

TALOUDELLINEN KEHITYS LYHYESTI

HEINÄ-SYYSKUU 2025, JATKUVAT TOIMINNOT

- Konsernin liikevaihto oli 56,7 (59,1) miljoonaa euroa, laskua 4,2 %.
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 11,0 (9,0**) miljoonaa euroa, mikä on 19,3 (15,2) % liikevaihdosta.
- Käyttökate oli 11,0 (8,1*) miljoonaa euroa, mikä on 19,3 (13,7) % liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen liikevaihto oli 8,6 (6,5**) miljoonaa euroa, mikä on 15,3 (11,1) % liikevaihdosta.
- Liiketulos oli 8,6 (5,7*) miljoonaa euroa, mikä on 15,3 (9,6) % liikevaihdosta.
- Konsernin jatkuvien liiketoimintojen rahavirta rahoitusserien ja verojen jälkeen oli 8,9 (15,9) miljoonaa euroa.
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,05 (0,04) euroa/osake.
- Osakekohtainen tulos oli 0,05 (0,03) euroa/osake.

*Vertailukauden käyttökate ja liikevaihto sisälsivät 0,3 miljoonaa euroa liiketoiminnan laajentamiseen ja 0,6 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelyyn liittyviä kuluja.

**Vertailukauden vertailukelpoinen käyttökate ja liikevaihto sisälsivät 0,7 miljoonaa euron varaukset taannehtivista viranomaismaksuista.

TAMMI-SYYSKUU 2025, JATKUVAT TOIMINNOT

- Konsernin liikevaihto oli 169,0 (172,0) miljoonaa euroa, laskua 1,7 %.
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 29,7** (25,7**) miljoonaa euroa, mikä on 17,6 (14,9) % liikevaihdosta.
- Käyttökate oli 29,1* (23,4*) miljoonaa euroa, mikä on 17,2 (13,6) % liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen liikevaihto oli 22,7** (18,2**) miljoonaa euroa, mikä on 13,4 (10,6) % liikevaihdosta.
- Liiketulos oli 22,1* (16,0*) miljoonaa euroa, mikä on 13,0 (9,3) % liikevaihdosta.
- Konsernin jatkuvien liiketoimintojen rahavirta rahoitusserien ja verojen jälkeen oli 23,7 (32,1) miljoonaa euroa.
- Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) oli 12,7 (10,0) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) oli 12,3 (8,8) prosenttia.
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,12 (0,10) euroa/osake.
- Osakekohtainen tulos oli 0,12 (0,09) euroa/osake.

*Katsauskauden käyttökate ja liikevaihto sisälsivät 0,6 (0,8) miljoonaa euroa liiketoiminnan uudelleenjärjestelyyn liittyviä kuluja. Vertailukauden käyttökate ja liikevaihto sisälsivät myös 1,4 miljoonaa euroa liiketoiminnan laajentamiseen liittyviä kuluja.

**Katsauskauden vertailukelpoinen käyttökate ja liikevaihto sisälsivät positiivisesti tulokseen vaikuttavan 0,3 miljoonan euron varauksen purun taannehtivista viranomaismaksuista. Vertailukauden vertailukelpoinen käyttökate ja liikevaihto sisälsivät 0,7 miljoonaa euron varaukset taannehtivista viranomaismaksuista.

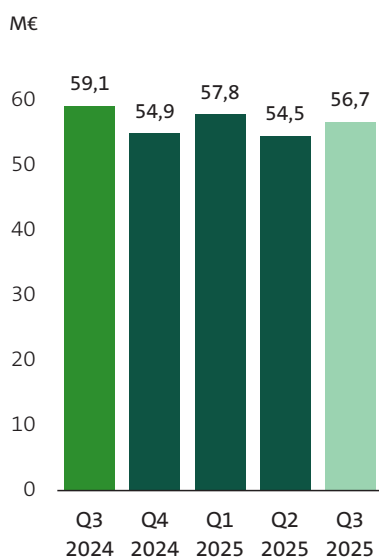
NÄKYMÄT 2025

Raisio ohjeistaa tilikauden 2025 vertailukelpoisen liikevaihtonsa kasvavan vuoteen 2024 verrattuna.

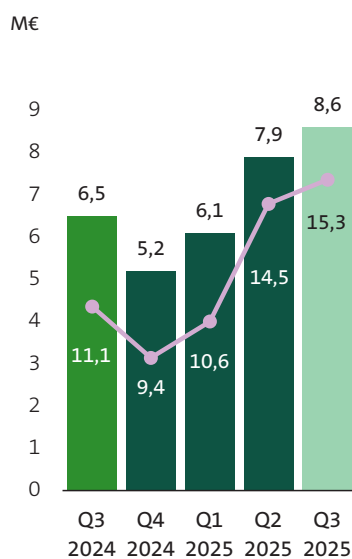
KONSERNIN AVAINLUVUT, JATKUVAT TOIMINNOT

		7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	1-12/2024
Liikevaihto	M€	56,7	59,1	-4,2 %	169,0	172,0	-1,7 %	226,8
Vertailukelpoinen käyttökate	M€	11,0	9,0	22,0 %	29,7	25,7	15,7 %	33,3
Vertailukelpoinen käyttökate liikevaihdosta	%	19,3	15,2		17,6	14,9		14,7
Käyttökate	M€	11,0	8,1	35,4 %	29,1	23,4	24,0 %	30,9
Käyttökate liikevaihdosta	%	19,3	13,7		17,2	13,6		13,6
Vertailukelpoinen liikutulos	M€	8,6	6,5	32,0 %	22,7	18,2	24,4 %	23,4
Vertailukelpoinen liikutulos liikevaihdosta	%	15,3	11,1		13,4	10,6		10,3
Liikutulos	M€	8,6	5,7	52,7 %	22,1	16,0	37,7 %	19,9
Liikutulos liikevaihdosta	%	15,3	9,6		13,0	9,3		8,8
Vertailukelpoinen tulos/osake	€	0,05	0,04	17,8 %	0,12	0,10	20,3 %	0,13
Tulos/osake	€	0,05	0,03	48,2 %	0,12	0,09	31,9 %	0,11
Henkilömäärä keskimäärin	FTE	346	357	-3,1 %	355	352	0,8 %	354
Investoinnit	M€	1,7	0,9	93,1 %	6,4	5,7	11,0 %	7,4
Liiketoiminnan rahavirta rahoituserien ja verojen jälkeen	M€	8,9	15,9	-43,9 %	23,7	32,1	-26,2 %	39,3
Omavaraisuusaste	%				78,6	79,6		80,3
Nettovelkaantumisaste	%				-29,5	-25,1		-27,2
Korollinen nettorahoitusvelka	M€				-74,0	-64,0	15,7 %	-70,1
Oma pääoma/osake	€				1,59	1,61	-1,6 %	1,63
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROIC)	%				12,7	10,0		9,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROIC)	%				12,3	8,8		8,1

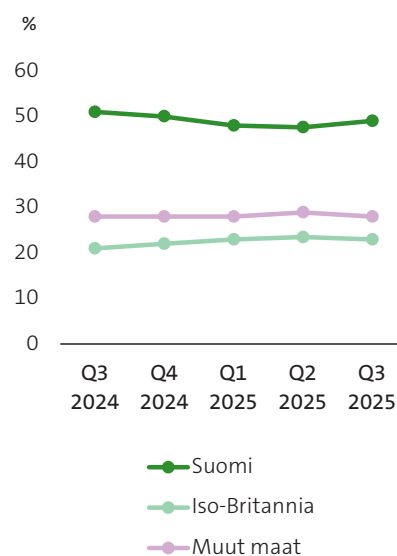
LIIKEVAIHTO (M€)



VERTAILUKELPOINEN EBIT (M€) JA OSUUS LIIKEVAIHDOSTA (%)



LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA (%)



TOIMITUSJOHTAJALTA

Tulosta ei tehdä tulevaisuudelta lainaamalla – investoimme tulevaisuuteen

Kolmannella vuosineljänneksellä tulokehityksemme on jatkunut vahvana, vaikka liikevaihdon kokonaiskehitys onkin meille pettymys. Vertailukelpoinen käyttökate saavutti lähes 20 %:n tason, joka on lähes neljänneksen viime vuotta korkeampi. Tuloksen liikevaihtoa nopeampi kasvu on strategiamme ja suunnitelmiamme mukaista: tulostasoa ja tehokkuutta parantamalla rakennamme perustan nopeammalle kasvulle. Kun perusta on valmis, siirrämme painopistettä vahvemmin kasvun vauhdittamiseen. Sijoitetun pääoman tuotto on myös parantunut edelleen, ollen jo lähes 13 % tasolla.

Kehitämme liiketoimintaamme pitkäjänteisesti ja investoimme myös tulevaisuuden kasvuun ja kannattavuuteen. Viime vuonna aloitetut panostukset myyntiin, markkinointiin sekä uusien markkinoiden avaamiseen jatkuvat edelleen merkittävinä.

Tämän vuoden aikana olemme tehneet ja käynnistäneet useita strategiaa tukevia ja eteenpäin vieviä investointeja. Kuluneen neljänneksen aikana käynnistimme Nokian myllyn yhteyteen rakennettavien uusien laboratoriotilojen rakentamisen ja Raision myllyn pastapakkaamon laitteiston uudistamisen. Jo käynnissä olevia investointiprojekteja ovat tutkimuksen ja tuotekehityksen käyttöön tehtävä pilottilaitos sekä tuotekehityksen koeajolaitteisto. Nämä investoinnit vahvistavat tutkimus- ja kehitystoimintaamme, laatuamme sekä vahvistavat edellytyksiämme tulevaisuuden nopeampaan kasvuun.

Rakennamme tulevaisuuden Raisiota investoimalla myös tiedolla johtamiseen ja digitaaliseen transformaatioon. Sen perustana on lokakuun alussa käynnistetty toiminnohjausjärjestelmän uudistaminen eli ERP-projekti, jonka avulla luomme vahvempaa ja kestävämpää Raisiota sekä tuemme strategiamme toimeenpanoa. Moderni pilvipohjainen järjestelmä tukee toisaalta tekoälyominaisuuksien hyödyntämistä ja toisaalta yksinkertaistaa mahdollisten yritysostojen integrointia. Projekti toteutetaan vaiheistettusti kahdessa osassa seuraavan puolentoista vuoden aikana.

Kolmannella vuosineljänneksellä Breakfast, Snacking & Food Solutions-segmentissä Elovena®-brändi jatkoi hyvällä 6 prosentin kasvu-uralla, mutta segmentin liikevaihdon kehitykseen vaikutti negatiivisesti kotimainen teollisuusmyynti sekä viljakauppa, joka viime vuoden vastaavana jaksona oli tavanomaista suurempaa. Viljan laskeneet maailmanmarkkinahinnat ovat tukeneet kuluttajaliiketoiminnan kannattavuutta, mutta tämä on osaltaan näkynyt myös B2B-liiketoiminnan liikevaihdon laskuna. Olemme käynnistäneet toimenpiteet teollisuusmyyntimme kilpailukyyn vahvistamiseksi, ja uskomme näiden toimenpiteiden kantavan hedelmää jo tämän vuoden lopusta alkaen. Laajasti saavutetut kustannusparannukset, onnistuneet tehostustoimet sekä erityisesti kasvipohjaisten juomien jatkuva kasvu ovat



”

Kasvu syntyy uskalluksesta katsoa eteenpäin ja tehdä todeksi huomisen mahdollisuudet.

vaikuttaneet segmentin tulokehitykseen positiivisesti. Kaurameijerimme onkin vain neljässä vuodessa kasvanut vastaamaan jo noin neljännestä koko Elovena®-brändin myynnin arvosta. Olemme kesän ja syksyn aikana saaneet parannettua Elovena®-brändin kansainvälisen valikoiman kannattavuutta, ja seuraavan puolen vuoden ajan fokus tulee olemaan valikoimalistauksien ja jakelun laajentamisessa.

Heart Health -segmentin kuluttajamyynti jatkoi vakaana, ja vuosineljänneksen suurin kasvu tuli neljänneksen tavanomaista suuremmista toimituksista teollisille toimijoille. Vuoden alusta tarkasteltuna kasvua on kuitenkin tullut tasaisesti niin Benecol®-brändätyistä kuluttajatuotteista kuin teollisesta myynnistä. Vaikka meille tärkeiden sterolien raaka-ainemarkkinoilla on hintaheilahtelua kasvaneen lääketeollisuussektorin kysynnän takia, kustannuskehityksemme on kokonaisuudessaan melko tasaista. Strategiamme mukaisesti olemme käynnistäneet valmistelut Benecol®-liiketoiminnan maantieteelliselle laajentumiselle ja tähtäämme uuden Benecol®-markkinan avaamiseen ensi vuoden ensimmäisen puoliskon aikana.

Pasi Flinkman

Toimitusjohtaja, Raisio Oyj

STRATEGIAKAUSI 2025–2027

Strategiamme nojaa kolmeen kasvualueeseen

Raision hallitus on hyväksynyt uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet vuosille 2025–2027. Tavoitteemme on olla kuluttajalähtöinen, eurooppalainen innovaattori ja tehdä herkullista ruokaa, jolla edistämme terveellisempiä ruokatuotteita. Tavoitteemme on kasvaa orgaanisesti markkinoita nopeammin. Tämän lisäksi valjastamme kasvun vauhdittamiseksi vahvan taseemme aiempaa tehokkaampaan käyttöön. Tämä tarkoittaa mahdollisuuksia kohdistettuihin yritysostoihin ja panostuksia tutkimustoimintaan.

Strategia nojaa kolmeen kasvualueeseen. Raision aamupala- ja välipalatuotteet sekä sydänterveiden tuotteet muodostavat orgaanisen kasvun lähteet. Aamupala- ja välipalatuotteissa kärkibrändimme on Elovena® ja sydänterveiden puolestaan Benecol®. Lisäksi haemme kasvua uusista liiketoimintamahdollisuuksista, joka muodostaa kolmannen kasvualueemme.

Aamupala- ja välipalatuotteiden sekä sydänterveiden tuotteiden markkinat kasvavat Euroopassa noin 2–3 % vuodessa, ja tavoittelemme markkinoita nopeampaa kasvua. Se voidaan saavuttaa markkinaosuuksia kasvattamalla, maantieteellisellä laajentumisella ja yritysostoilla. Sydänterveyttä edistävissä tuotteissa Raision tavoitteena on markkinajohtajuus Suomen ja Iso-Britannian lisäksi Irlannissa ja Puolassa. Yritysostoilla voidaan vahvistaa Raision markkina-asemia, tukea yhtiön nykyisiä kasvukategorioita tai laajentua uusiin kategorioihin.

Vahvojen paikallisten perinnebrändiemme sekä viljapohjaisten teollisuus- ja suurkeittiöratkaisujen ensisijaisena tavoitteena on tuottaa vakaata rahavirtaa konsernin kasvun rahoittamiseksi. Perinnebrändejämme ovat Suomessa markkinoitavat Torino®, Sunnuntai® ja Nalle®. Näiden liiketoimintojen kehittämisessä korostuvat tehokkuuden lisääminen ja yhteistyö ulkoisten kumppanien kanssa. Lisäksi Raisiolla on vahvaa osaamista gluteenittomassa kaurassa, jossa olemme yksi merkittävimmistä tuottajista Euroopassa. Vahvistamme tätä asemaa edelleen.

Jatkamme strategiakaudella merkittäviä panostuksia tutkimustoimintaan. Olemassa olevan liiketoiminnan ja orgaanisen kasvun tukemisen lisäksi tutkimustoiminta keskittyy uusien liiketoimintamahdollisuuksien kehittämiseen, kuten kaurapohjaisiin lisäarvoa tuottaviin ainesosiin sekä kylläisyyteen ja painohallintaan liittyviin ratkaisuihin. Oman tutkimuksen lisäksi meille keskeistä ovat kansainväliset verkostot, yhteisinnovointi ja startup-yhteistyö.

Strategian toteuttamisen tueksi uudistimme organisaation, toimintamallin ja konsernin johtoryhmän. Uusi organisaatio astui voimaan 2.6.2025. Uudessa organisaatiossa strategian kasvualueet muodostavat omat liiketoimintayksikkönsä: Breakfast, Snacking & Food Solutions, Heart Health ja New Business Development. Liiketoimintayksiköillä on selkeät johtamis- ja tulosvastuut sekä niille strategian mukaan allokoidut resurssit. Uudella organisaatiolla luodaan kokonaisvaltaista, tulosvastuullista johtamista sekä nopeaa, kuluttajalähtöistä päätöksentekokykyä.

Uudelleenorganisointumisen toteutettiin muutosneuvotteluina. Muutosten seurauksena päättyi 14 tehtävää. Muutosneuvotteluiden perusteella 9 henkilön vähennys toteutetaan irtisanomisilla. Loput vähennyksistä toteutetaan eläkejärjestelyillä.

Strategisten kärkihankkeiden kehitys

Raisio kertoi pääomamarkkinapäivässään 27.5.2025 strategisten tavoitteiden lisäksi myös ne pääajurit, joita edistämällä tavoitellaan merkittävää tulosparannusta strategiakaudella 2025–2027.

Tärkeimmät edistettävät teemat ovat Benecol®-liiketoiminnan palauttaminen kasvu-uralle, kaurameijerituotteiston vahvan kasvun ja kategoriakehityksen jatkuva edistäminen sekä kasviproteiiniliiketoiminnasta luopuminen. Nämä kärkihankkeet ovat edistyneet kuluvana vuonna hyvin, ja tappiollisen kasviproteiiniliiketoiminnan myynti saatettiin loppuun. Kauhavan tuotantolaitokselle etsimme tällä hetkellä uutta vuokralaista tai omistajaa. Erityisen tyytyväisiä olemme verrattaen nuoren ja toistaiseksi haastajan asemassa olevan kaurapohjaisten juomien kategorian voimakkaaseen kasvuun ja sen myötä parantuneeseen kannattavuuteen.

Muita strategiakaudella edistettäviä alueita ovat myllyliiketoimintojemme kapasiteetin optimointi, tuotteiston kehitys ja volyymien kasvattaminen. Tässä osa-alueessa kohtasimme kuluvana vuonna haasteita teollisen viljapohjaisen myynnin jäätyä odotuksista, minkä vuoksi myös myllyjen kapasiteetin käyttö on jäänyt vajaaksi suhteessa tavoitteisiimme. Tämä näkyi myös konsernitasolla laskeneen liikevaihdon muodossa. Korjaavat toimenpiteet on määritelty, ja jatkonäkymät ovat suotuisat myös tällä painopistealueella.

Elovena® -brändin kansainvälistyminen on myös yksi uusista kasvuhankkeistamme. Lyhyellä aikavälillä olemme laajentaneet toimintaamme muutamille uusille markkinoille, mutta liikevaihdon kehitys ei ole vastannut odotuksiamme. Laajenemisen suunnitelmaa ja toteutusta päivitetään koko ajan vastaamaan saatuja oppeja eri markkinoilta ja optimaalinen panostusten ja uuden liikevaihdon saavuttamisen yhtälö on meille nyt selkeämpi.

Meille on tärkeää myös kehittää muita olemassa olevia toimintojamme ja myös suurimpien brändiemme lisäksi muita, perinteikkäitä ja paikallisia brändejämme. VolyyMikehitys ei ole kuluvana vuonna vastannut odotuksiamme, joskin raaka-aineiden hinnankehitys on kompensoinut tätä vaikutusta tuloskehityksen osalta.

Lopuksi tavoitteenamme on kehittää uutta liiketoimintaa joko orgaanisesti kasvattamalla innovaatiopanostuksia ja toisaalta epäorgaanisesti, yritysostojen kautta. Innovaatioiden osalta olemme investoineet pilottilaitokseen, jonka tavoitteena on aikaansaada uutta teolliseen käyttöön soveltuvaa kuitupohjaista, terveellistä, monikäyttöistä raaka-ainetta. Investointi on valmistumassa vuoden 2026 alussa.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Kuluttajaympäristön näkymät ovat edelleen vaikeasti ennustettavia. Vaikka voimakkaan inflatorinen vaihe näyttäisi olevan ohitse ja korkoympäristö olevan kuluttajalle suotuisampi, maailmankauppaan ja tariffeihin liittyvä tuore epävarmuus pitää kuluttajien luottamusta matalalla tasolla. Pidempään jatkuneessa matalasuhdanteessa elintarviketeollisuuden kokonaiskysyntä on heikentynyt hieman, ja samaan aikaan kuluttajat ovat valinneet halvempia vaihtoehtoja ostoskoriinsa. Tariffien luoma epävarmuus kohdistunee elintarviketeollisuuteen yleisesti ja Raisioon yksittäisenä yhtiönä kuitenkin varsin laimeana.

Kotitaloudet ovat sopeuttaneet menojaan. Kulutukseen käytettävissä olevaa rahamäärää määrittävät useat tekijät, kuten korkotaso, työllisyystilanne sekä palkkojen ja etuuksien muutokset. Suomessa ja Iso-Britanniassa inflaatio on kuitenkin hidastunut nopeasti ja elpymisen odotetaan vähitellen alkavan vuoden 2025 loppua kohti. Elintarvikkeiden myyntivolyymien kehitykseen liittyy kuitenkin epävarmuutta vuoden 2025 aikana heikon kokonaiskysynnän kehityksen vuoksi.

Kuluttajien valintojen kampanjavetoisuus, hintatietoisuus ja näistä johtuva kysynnän heilahtelu haastavat koko ruokaketjua. Samalla kuluttajat luottavat vahvoihin ja tunnettuihin tuotemerkkeihin. Globaalit megatrendit tukevat Raision strategiaa sekä keskittymistä vastuullisesti tuotettuun ja terveelliseen ruokaan. Arviomme mukaan terveyteen liittyvät arvovalinnat ja kulutustottumukset vahvistuvat entisestään pidemmällä aikavälillä lyhyen aikavälin haasteista huolimatta.

TALOUDELLINEN RAPORTOINTI

Raisio uudisti vuoden 2025 toisen neljänneksen alusta alkaen raportoitavat segmentit konsernin liiketoimintarakenteen mukaisiksi. Uudet raportoitavat segmentit ovat Brands & Industrial ja Other Operations.

Brands & Industrial -segmentti muodostaa raportoitavan segmentin, johon on yhdistetty Breakfast, Snacking & Food Solutions - sekä Heart Health -liiketoimintayksiköt. Brands & Industrial -segmentti keskittyy Raision nykyiseen kuluttaja- ja B2B-liiketoimintaan, päämarkkina-alueenaan Eurooppa. Segmentin tunnetuimpiin brändeihin kuuluvat Benecol® ja Elovena®. Myös tuotantolaitokset raportoidaan osana Brands & Industrial -segmenttiä.

Other Operations -segmentti muodostaa raportoitavan segmentin, johon kuuluvat uuden liiketoiminnan kehittämiseen keskittyvät toiminnot, liiketoimintayksiköitä palvelevat yhteiset toiminnot ja konsernihallinto. Verso Food Oy:n myyty kasviproteiiniliiketoiminta raportoidaan osana Other Operations -segmenttiä.

Aikaisempien kausien vertailutiedot on oikaistu segmentti-raportoinnin osalta oleellisin osin. Raportoitavat luvut ovat jatkuvista toiminnoista. Sulkeissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin ellei toisin mainittu.



TALOUDellinen KEHITYS

RAISIO-KONSERNI, JATKUVAT LIIKETOIMINNOT

Liikevaihto, heinä-syyskuu

Liikevaihto oli 56,7 (59,1) miljoonaa euroa. Brands & Industrial -segmentin liikevaihto oli 55,9 (57,2) miljoonaa euroa, josta Breakfast, Snacking & Food Solutions -yksikön osuus oli 27,8 (30,1) miljoonaa euroa ja Heart Health -yksikön 28,1 (27,1) miljoonaa euroa. Other Operations -segmentin liikevaihto oli 0,8 (2,0) miljoonaa euroa.

Breakfast, Snacking & Food Solutions -yksikön kehitys mukaili alkuvuoden 2025 aikana vallinnutta suuntaa – kuluttajatuotteiden myynti kasvoi kokonaisuutena hieman, mutta B2B-puolella liikevaihto laski vertailukaudesta merkittävästi, yli 2,5 miljoonalla eurolla, josta 1,8 miljoonaa euroa oli seurausta Grain Trade -toiminnan vertailukaudesta merkittävästi matalammista volyymeista. Teollisen myynnin jättämä selittää kokonaisuudessaan Breakfast, Snacking & Food Solutions -yksikön liikevaihdon laskun vertailukaudesta. Elovena®-brändin kasvu jatkui sen sijaan vahvana, ollen yli +6 % vertailukauteen nähden, myynnin arvolla mitattuna noin miljoona euroa.

Heart Health -yksikön osalta myynti eri asiakassegmenteissä kehittyi eri suuntiin. Benecol®-brändin globaali myynti kuluttajille oli vertailukauden tasolla, mutta teollisen myynnin kausijaksottuminen kasvatti kolmannen neljänneksen liikevaihtoa noin 1 miljoonalla eurolla.

Maaliskuussa 2025 divestoitu kasviproteiiniliiketoiminta näkyy myös raportoiduissa luvuissamme. Vertailukaudella tämän liiketoiminnan liikevaihto oli 1,1 miljoonaa euroa, joka tämän vuoden 2025 kolmennelta neljännekseltä jäi luonnollisesti toteutumatta. Tämä muutos näkyy Other Operations -segmentin laskeneena myyntinä.

Liikevaihto, tammi-syyskuu

Liikevaihto oli 169,0 (172,0) miljoonaa euroa. Brands & Industrial -segmentin liikevaihto oli 165,6 (166,1) miljoonaa euroa, josta Breakfast, Snacking & Food Solutions -yksikön osuus oli 78,5 (81,7) miljoonaa euroa ja Heart Health -yksikön 87,0 (84,3) miljoonaa euroa. Other Operations -segmentin liikevaihto oli 3,5 (6,0) miljoonaa euroa.

Breakfast, Snacking & Food Solutions -yksikön kokonaisyhteinen laski vertailukaudesta hieman. Merkittävimpinä muutoksina voidaan mainita Elovena®, joka kasvoi myynnin arvossa noin 2 miljoonalla eurolla vertailukaudesta, mutta B2B-myyntien liikevaihdon laskun vaikutus oli vastaavasti noin -5 miljoonaa euroa suhteessa vertailukauteen. Tähän vaikutti erityisesti kotimaisten teollisten asiakkaiden matalampi loppukysyntä sekä Grain Trade -toiminnan merkittävästi matalammat volyymit. Korkeamman jalostusasteen vientitoiminta kasvoi sen sijaan yli 6 %.

Heart Health -yksikön kuluttajatuotteiden myynti ja volyymit kasvoivat hieman. Suomessa myynti kasvoi noin 6 % ja Iso-Britanniassa noin 2 %. Irlannissa ja Puolassa myynti saavutti lähes vertailukauden tason. Lisensointimyynti kasvoi vertailukaudesta yli 25 %. Tuoteuutuudet, kohdennetut kampanjat ja promootiot kasvattavat brändiä haastavissakin olosuhteissa.

Other Operations -segmentin liikevaihto oli 3,5 (6,0) miljoonaa euroa. Kuluneen vuoden aikana tapahtunut kasviproteiiniliiketoiminnan divestointi vaikutti liikevaihtoon laskevasti: sen osuus liikevaihdon laskusta oli -2,5 miljoonaa euroa. Koko konsernin liikevaihto laski -1,7 % vertailukaudesta ja myydyin liiketoiminnan vaikutus huomioiden, muutos on -0,2 %.



Liiketulos, heinä-syyskuu

Vertailukelpoinen liiketulos oli 8,6 (6,5) miljoonaa euroa, mikä on 15,3 (11,1) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukauden vertailukelpoinen liiketulos sisältää 0,7 miljoonan euron varaukset taannehtivista viranomaismaksuista. Liiketulos oli 8,6 (5,7) miljoonaa euroa, mikä on 15,3 (9,6) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukauden liiketulos sisältää 0,3 miljoonaa euroa liiketoiminnan laajentamiseen liittyviä kuluja ja 0,6 miljoonaa euroa uudelleenjärjestämiseen liittyviä kuluja.

Brands & Industrial -segmentin vertailukelpoinen liiketulos parani merkittävästi, ollen 9,3 (8,3) miljoonaa euroa. Other Operations -segmentin vertailukelpoinen liiketulos parani merkittävästi, ollen -0,7 (-1,7) miljoonaa euroa. Parannuksen suurin ajuri oli kasviproteiiniliiketoiminnan vuoden alussa toteutettu divestointi ja siitä johtuva tulosparannus, 0,5 miljoonaa euroa päättyneellä vuosineljänneksellä.

Liiketulos, tammi-syyskuu

Vertailukelpoinen liiketulos oli 22,7 (18,2) miljoonaa euroa, mikä on 13,4 (10,6) prosenttia liikevaihdosta. Katsauskauden vertailukelpoinen liiketulos sisältää positiivisesti tulokseen vaikuttavan 0,3 miljoonan euron varauksen purun taannehtivasta viranomaismaksusta. Vertailukauden vertailukelpoinen liiketulos sisältää 0,7 miljoonan euron varaukset taannehtivista viranomaismaksuista. Liiketulos oli 22,1 (16,0) miljoonaa euroa, mikä on 13,0 (9,3) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulos sisältää 0,6 (0,8) miljoonaa euroa liiketoiminnan uudelleenjärjestämiseen liittyviä kuluja. Vertailukauden liiketulos sisältää myös 1,4 miljoonaa euroa liiketoiminnan laajentamiseen liittyviä kuluja.

Brands & Industrial -segmentin vertailukelpoinen liiketulos parani vertailukaudesta merkittävästi ollen 26,8 (24,3) miljoonaa euroa. Other Operations -segmentin vertailukelpoinen liiketulos parani samoin merkittävästi ollen -4,1 (-6,1) miljoonaa euroa. Kasviproteiiniliiketoiminnan divestoinnin vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liiketulokseen oli +1,6 miljoonaa euroa.



Poistot, rahoituserät ja tulos, heinä-syyskuu

Poistot ja arvonalentumiset olivat 2,3 (2,4) miljoonaa euroa. Konsernin nettorahoituserät olivat 0,6 (1,2) miljoonaa euroa. Katsauskauden nettorahoituserät sisälsivät käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksen 0,6 (0,8) miljoonaa euroa. Konsernin tulos ennen veroja oli 9,3 (6,9) miljoonaa euroa. Konsernin tulos verojen jälkeen oli 7,2 (4,9) miljoonaa euroa. Konsernin osakekohtainen tulos oli 0,05 (0,03) euroa ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,05 (0,04) euroa.

Poistot, rahoituserät ja tulos, tammi-syyskuu

Poistot ja arvonalentumiset olivat 7,0 (7,4) miljoonaa euroa. Konsernin nettorahoituserät olivat 2,1 (3,0) miljoonaa euroa. Katsauskauden nettorahoituserät sisälsivät käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksen 1,8 (1,8) miljoonaa euroa. Konsernin tulos ennen veroja oli 24,2 (19,0) miljoonaa euroa. Konsernin tulos verojen jälkeen oli 18,4 (14,0) miljoonaa euroa. Konsernin osakekohtainen tulos oli 0,12 (0,09) euroa ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,12 (0,10) euroa.

Valuuttakurssien konversiovaikutukset, heinä-syyskuu

Valuuttojen konversiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli -0,4 (0,2) miljoonaa euroa. Punnan osuus tästä oli -0,3 (0,2) miljoonaa euroa ja muiden valuuttojen osuus 0,0 (0,0) miljoonaa euroa.

Valuuttojen konversiovaikutus konsernin vertailukelpoiseen liiketulokseen ja liiketulokseen oli -0,1 (0,1) miljoonaa euroa. Punnan osuus tästä oli -0,1 (0,1) miljoonaa euroa.

Valuuttakurssien konversiovaikutukset, tammi-syyskuu

Valuuttojen konversiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli 0,0 (0,9) miljoonaa euroa. Punnan osuus tästä oli 0,0 (0,9) miljoonaa euroa ja muiden valuuttojen osuus -0,1 (0,0) miljoonaa euroa.

Valuuttojen konversiovaikutus konsernin vertailukelpoiseen liiketulokseen ja liiketulokseen oli 0,0 (0,2) miljoonaa euroa. Punnan osuus tästä oli 0,0 (0,2) miljoonaa euroa.



BRANDS & INDUSTRIAL, JATKUVAT LIIKETOIMINNOT

BRANDS & INDUSTRIAL -SEGMENTIN KESKEISET TUNNUSLUVUT

		7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	1-12/2024
Liikevaihto	M€	55,9	57,2	-2,3 %	165,6	166,1	-0,3 %	219,1
Breakfast, Snacking & Food Solutions	M€	27,8	30,1	-7,7 %	78,5	81,7	-3,9 %	107,3
Suomi, B2C	M€	16,4	16,1	2,2 %	45,4	44,0	3,1 %	58,0
Food Solutions	M€	8,1	8,6	-5,8 %	24,0	25,6	-6,2 %	34,2
Muut	M€	3,3	5,4	-39,6 %	9,1	12,0	-24,1 %	15,1
Hearth Health	M€	28,1	27,1	3,7 %	87,0	84,3	3,2 %	111,8
UK, B2C	M€	12,6	12,6	0,2 %	38,8	37,8	2,5 %	50,6
Suomi, B2C	M€	3,9	3,9	1,2 %	12,0	11,2	6,4 %	15,1
Irlanti, B2C	M€	2,3	2,4	-0,3 %	7,2	7,3	-1,3 %	9,8
Muut	M€	9,3	8,3	11,4 %	29,1	28,0	4,0 %	36,3
Vertailukelpoinen liikeytulos	M€	9,3	8,3	12,8 %	26,8	24,3	10,2 %	31,8
Vertailukelpoinen liikeytulos	%	16,7	14,5		16,2	14,7		14,5
Liiketyös	M€	9,3	8,3	12,8 %	26,6	24,3	9,3 %	31,8
Liiketyös	%	16,7	14,5		16,1	14,7		14,5
Nettovarallisuus	M€				173,4	177,4	-2,3 %	176,3

Liikevaihto, heinä-syyskuu

Liikevaihto oli 55,9 (57,2) miljoonaa euroa. Breakfast, Snacking & Food Solutions -yksikössä Suomen kuluttajatuotteiden myynnin osuus on lähes 60 %, ja tämä osa-alue kasvoi hieman Elovena®-brändin toimiessa selvänä kasvun ajurina. Food Solutions -toimintojen liikevaihdon laskua ajoivat halventuneet raaka-aineet, jotka vaikuttavat myös myyntihintoihin laskevasti. Samaan aikaan teollisten asiakkaiden oma tilanne lopputuotteiden menekin osalta on ollut haastava. Raisio kasvaa brändeillään kokonaisuutena hieman markkinaa nopeammin, mutta koko markkinan kehitys on edelleen hidasta kuluttajien jatkuvan varovaisuuden myötä. Uusien tuotteiden lanseeraaminen ja kategorioiden kehittäminen on merkittävä menestymisen edellytys, nyt ja jatkossakin.

Heart Health -yksikössä liikevaihto oli vertailukauden tasolla. Noin 1 miljoonan euron liikevaihdon kasvu Heart Health -yksikössä selittyi kasvistanoliesterin tuotannon ja lisensiointi-liiketoiminnan toimitusten jaksottumisesta, joka on odotetun kaltaista tasoittumista toimituksissa vuosineljännesten välillä. Lisensiointi- ja teollisten asiakkaiden asiakaspohjan laajentaminen on yksi strategisista painopistealueistamme, ja näkymät ovat tältä osin positiiviset.

Liikevaihto, tammi-syyskuu

Liikevaihto oli 165,6 (166,1) miljoonaa euroa. Breakfast, Snacking & Food Solutions -yksikössä myynti oli vertailukauden tasalla. Myynnin väisua kehitystä selittää teollisen, kotimaisen B2B-myyntin arvon merkittävä, noin -16 %:n lasku ja toisaalta tästä johtuen myllyjen matampien tuotantomäärien aiheuttamat pienemmät sivuvirtavolyymit, joiden myynnin arvo laski samoin vertailukaudesta noin -25 %. Grain Trade -viljanvälitystoiminnan myynti laski samoin voimakkaasti: myynnin arvo laski noin -45 % vertailukaudesta. Näiden yhteisvaikutus kertyneeseen kokonaisliikevaihtoon oli lähes -5 miljoonaa euroa ensimmäisen yhdeksän kuukauden aikana. Korkeamman jalostusasteen kauratuotteiden vienti sen sijaan kasvoi noin +6 %, ja myös kuluttajatuotteet menestyivät kokonaisuutena hyvin kasvaen hieman Elovena®-brändin johdolla.

Heart Health -yksikössä kulunut alkuvuosi oli menestyksellinen. Liikevaihto kasvoi yli 3 %, josta noin 1,5 miljoonaa euroa kertyi Benecol®-brändin kasvusta avainmarkkinoillamme. Kasvistanoliesterimyyntin ja lisensioinnin osalta kehitys oli myös viime vertailukautta parempaa. Jakelupeiton parantaminen, tuoteuutuudet ja kohdennetut promootiot ajavat suotuisaa kehitystä yksikön strategian mukaisesti.

Liiketulos, heinä-syyskuu

Vertailukelpoinen liiketulos oli 9,3 (8,3) miljoonaa euroa, mikä on 16,7 (14,5) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukauden vertailukelpoinen liiketulos sisältää 0,7 miljoonan euron varaukset taannehtivista viranomaismaksuista. Liiketulos oli 9,3 (8,3) miljoonaa euroa, mikä on 16,7 (14,5) prosenttia liikevaihdosta.

Breakfast, Snacking & Food Solutions -yksikössä vertailukelpoinen liiketulos parani merkittävästi, vaikka myllyliiketoiminnan laskeneet tuotantovolyymit vaikuttivat negatiivisesti. Tämä liudensi kuluttajaliiketoiminnan kasvun ja hankintaketjusta saatujen kustannushyötyjen positiivista tulosvaikutusta jättäen yksikön tuloksen kuitenkin merkittävästi vertailukautta korkeammalle tasolle. Meille tärkeimpien viljalaatujen viime vuosien tasoilta laskeneet hinnat vaikuttivat tuloskehitykseen positiivisesti.

Heart Health -yksikön vertailukelpoinen liiketulos parani merkittävästi, lähinnä edellä kerrotun teollisen myynnin vuosineljännesten välisen jaksottumisen vuoksi. Benecol®-liiketoiminta eli kuluttajatuoteliiketoimintamme päättyi hieman vertailukautta parempaan liiketulokseen.

Liiketulos, tammi-syyskuu

Vertailukelpoinen liiketulos oli 26,8 (24,3) miljoonaa euroa, mikä on 16,2 (14,7) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukauden vertailukelpoinen liiketulos sisältää 0,7 miljoonan euron varaukset taannehtivista viranomaismaksuista. Liiketulos oli 26,6 (24,3) miljoonaa euroa, mikä on 16,1 (14,7) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulos sisältää 0,2 (0,0) miljoonaa euroa liiketoiminnan uudelleenjärjestämiseen liittyviä kuluja.

Breakfast, Snacking & Food Solutions -yksikössä vertailukelpoinen liiketulos parani merkittävästi, vaikka myllyliiketoiminnan vuoden aikana merkittävästi laskeneet tuotantovolyymit vaikuttivat negatiivisesti. Tämä liudensi kuluttajaliiketoiminnan kasvun ja hankintaketjusta saatujen kustannushyötyjen positiivista tulosvaikutusta jättäen yksikön tuloksen kuitenkin merkittävästi vertailukautta korkeammalle tasolle. Viljaraaka-aineen globaali hintakehitys on tukenut kuluvana vuonna tuloskehitystämme. Kasvipohjaisten juomien edelleen jatkuva kasvu on vaikuttanut tulokseen myös hyvin positiivisesti.

Heart Health -yksikön vertailukelpoinen liiketulos parani selvästi alkuvuoden aikana. Strategiakautemme tavoitteen mukaisella myynnin kasvu-uralla toteutunut myynnin kehitys näkyi tulospäätöksinä laajasti läpi liiketoimintayksiköiden, erityisesti Suomessa ja Iso-Britanniassa, joissa molemmissa yllettiin yli 6 %:n tulospäätöksen vuoden takaisesta tasosta.



UUSIA MAKUJA ILAHDUTTAMAAN KULUTTAJIEN ARKEA



Benecol®-jogurttijuoma mango & ananas

Raikas trooppinen makuyhdistelmä täydentää ja tuo vaihtelua Benecol®-valikoimaan. Juoma sisältää runsaasti suoliston terveyden kannalta tärkeää kalsiumia. Kalsium edistää ruoansulatusentsyymien normaalia toimintaa.



Elovena®-smoothiet ja -proteiinipirtelö

Elovena®-smoothiet ja -proteiinipirtelöt ovat piristäviä välipaloja keskellä arjen kiireitä. Smoothieiden makuvalikoimassa on kaksi makua: banaanin & passionin ja puutarhamarjat. Proteiinipirtelöiden makuvalikoima on laajentunut tutti frutilla. Juomat sopivat gluteenittomaan ja vegaaniseen ruokavalioon.



Elovena®-proteiinivanukas banaanisuklaa

Elovena®-proteiinivanukas on silkisen pehmeä ja täyteläisen suklainen kaurapohjainen vanukas, joka sisältää runsaasti proteiinia. Proteiinivanukas toimii niin välipalana kuin herkutteluhetkinä. Vanukas sopii gluteenittomaan ja vegaaniseen ruokavalioon. Se ei sisällä keinotekoisia makeutusaineita.



Kahviin lisättävien kaurajuomien käyttäjistä jo 43 % käyttää viikoittain maustettuja kaurajuomia.

Elovena®-kaurajuoma kahviin: valkosuklaa-cookie

Elovena®-kaurajuomien uusi maku, valkosuklaa-cookie, on herkullinen tapa maustaa kahvi. Voit vaahdottaa tuotteen ja tehdä sillä herkullisia erikoiskahveja. Toimii myös leivonnassa ja sopii gluteenittomaan ja vegaaniseen ruokavalioon.



100-VUOTISJUHLAVUOSI HUIPENTUI PUUROKIERTUEeseen JA TIMES SQUARELLE

Elovena®-brändin satavuotisjuhla huipentui syksyllä läpi Suomen kulkeneeseen puurokiertueeseen. Oodi puurolle -kiertue alkoi Helsingin Kansalaistorilta ja päättyi kansainvälisenä puuropäivänä 10.10.2025 Helsingin Narinkkatorille. Kiertue pysähtyi kaikkiaan seitsemässä kaupungissa.

Kansainvälisenä puuropäivänä Elovena® valaisi myös Nasdaqin tornin New Yorkin Times Squarella Nasdaqin syntymäpäiväonnittelevien muodossa!



TASE, RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Raisio-konsernin taseen loppusumma oli syyskuun lopussa 319,1 (31.12.2024: 321,4) miljoonaa euroa. Oma pääoma oli 250,9 (31.12.2024: 258,2) miljoonaa euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli 1,59 (31.12.2024: 1,63) euroa. Erittely oman pääoman muutoksista on jäljempänä katsauksen taulukko-osassa.

Konsernin jatkuvien liiketoimintojen liiketoiminnan rahavirta tammi-syyskuussa rahoituserien ja verojen jälkeen oli 23,7 (32,1) miljoonaa euroa. Rahavirtaa laskivat varastojen täydentäminen usean pääviljalajin osalta, vertailukauden varsin matalista varastovolyymien tasoista.

Jatkuvien liiketoimintojen käyttöpääoma oli syyskuun lopussa 26,5 (31.12.2024: 26,0) miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset rahoitusvelat syyskuun lopussa olivat 18,4 (31.12.2024: 18,8) miljoonaa euroa. Korollinen nettorahoitusvelka oli -74,0 (31.12.2024: -70,1) miljoonaa euroa.

Raisiolla oli syyskuun lopussa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja sekä raha- ja pankkisaamisia 92,4 (31.12.2024: 88,9) miljoonaa euroa. Kassavarat ovat pääosin sijoitettuina matalariskisiin ja likvideihin sijoituskoh-teisiin.

Konsernin omavaraisuusaste syyskuun lopussa oli 78,6 (31.12.2024: 80,3) prosenttia ja nettovelkaantumisaste oli -29,5 (31.12.2024: -27,2) prosenttia. Jatkuvien toimintojen sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) oli 12,3 (31.12.2024: 8,1) prosenttia ja vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) oli 12,7 (31.12.2024: 9,4) prosenttia.

INVESTOINNIT, TUTKIMUS JA KEHITYS

Raisio on elintarvikealan innovaattorina sitoutunut edistämään kestävää kasvua. Panostamme pitkäjänteiseen tutkimukseen, jotta terveellisempi valinta olisi entistä helpompi – ilman kompromisseja maun tai nautittavuuden suhteen – ja jotta tuotteidemme valmistus kuormittaisi maapalloa yhä vähemmän.

Uskomme Raisiossa, että tulevaisuus tulee rakentaa vastuullisesti. Resurssiviisaus sekä suurimmat kansanterveyden haasteet ovat keskiössä, kun kehitämme tulevaisuuteen suuntautuvia ratkaisuja. Kuluneen vuoden aikana olemme panostaneet erityisesti sivuvirtojen hyödyntämiseen terveellisiksi ainesosiksi. Tämä sekä tukee ympäristötavoitteitamme, että avaa uusia kasvumahdollisuuksia uusille strategisille alueille, kuten painonhallintaan.

Yhä kiivaammin muuttuvassa toimintaympäristössä tulevaisuus tulee myös rakentaa yhdessä. Tätä peilaten vahvistamme jatkuvasti omaa innovaatiokulttuuriamme ja edistämme avoimia innovointitapoja sekä tutkimme tapoja hyödyntää alustataloutta ja tekoälyä innovatiivisten ratkaisujen edistämiseksi. Vahvistamme myös yhteistyötä tutkimuslaitosten, oppilaitosten ja eri kokoisten yritysten kanssa, mikä näkyy yhteistyöhankkeiden lisääntymisenä Suomessa, Euroopassa ja Isossa-Britanniassa.

Tutkimuksen ja tuotekehityksen kulut tammi-syyskuussa olivat 2,3 (2,4) miljoonaa euroa, mikä on 1,4 (1,4) prosenttia liikevaihdosta.

Tammi-syyskuussa investoinnit olivat 6,4 (5,7) miljoonaa euroa, mikä on 3,8 (3,3) prosenttia liikevaihdosta. Investointien pääpaino on pakkaus- ja tuotantokapasiteetin nostossa

ja prosessitehokkuuden parantamisessa. Merkittävimpiä menossa olevia hankkeita ovat vuoden 2026 alkupuolella valmistuva Nokian kauramyllyn kapasiteetin nosto ja keväällä 2026 valmistuvat, Nokian myllyn yhteyteen rakennettavat laboratoriotilat. Myös New Business -liiketoimintaamme vahvasti tukeva sivuvirtojen arvonlisäystä tukeva pilottilaitos valmistuu tulevan vuodenvaihteen jälkeen. Kuluvan kesän aikana on tehty myös päätös investoida pastatehtaamme pakkauslinjan modernisointiin.



HENKILÖSTÖ

Raisio-konsernin jatkuvien toimintojen palveluksessa työskenteli katsauskauden aikana keskimäärin 355 (352) henkilöä. Brands & Industrial -segmentissä työskenteli keskimäärin 252 (239) henkilöä ja Other Operations -segmentissä keskimäärin 103 (113) henkilöä. Jatkuvien liiketoimintojen henkilöstöstä 13,4 (13,2) prosenttia työskenteli Raision ulkomaan toiminnoissa.

	30.9.2025	30.9.2024
Henkilömäärä keskimäärin kauden aikana	355	352
Henkilömäärä kauden lopussa	340	352



OSAKKEET JA OMISTAJAT

Kaupankäynti Nasdaq Helsingissä		1–9/2025	1–9/2024
VAIHTO-OSAKKEET	Kaupankäyntimäärä, miljoonaa osaketta	15,0	33,1
	Vaihdon arvo, M€	36,3	65,5
	Keskikurssi, €	2,42	1,98
	Päätöskurssi, €	2,45	2,27
KANTAOSAKKEET	Kaupankäyntimäärä, miljoonaa osaketta	1,4	0,8
	Vaihdon arvo, M€	3,3	1,7
	Keskikurssi, €	2,41	2,09
	Päätöskurssi, €	2,42	2,26

Raisio Oyj:n vaihto-osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä tammi-syyskuussa 15,0 (33,1) miljoonaa kappaletta. Vaihdon arvo oli 36,3 (65,5) miljoonaa euroa ja keskikurssi 2,42 (1,98) euroa. Viimeinen kaupantekokurssi 30.9.2025 oli 2,45 (2,27) euroa.

Kantaosakkeita vaihdettiin tammi-syyskuussa 1,4 (0,8) miljoonaa kappaletta. Vaihdon arvo oli 3,3 (1,7) miljoonaa euroa ja keskikurssi 2,41 (2,09) euroa. Viimeinen kaupantekokurssi 30.9.2025 oli 2,42 (2,26) euroa.

Katsauskauden aikana on 101 161 kappaletta kantaosakkeita muunnettu vaihto-osakkeiksi.

Yhtiön liikkeeseen laskemien vaihto-osakkeiden määrä oli katsauskauden lopussa 129 162 903 kappaletta ja kantaosakkeiden määrä 30 007 433 kappaletta. Osakekanta tuotti 729 311 563 ääntä.

Katsauskauden aikana on luovutettu 8 895 kappaletta vaihto-osakkeita hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille osana heille tehtäviensä hoitamisesta suoritettavaa palkkiota yhtiökokouksen 2025 tekemän päätöksen perusteella.

Yhtiön hallussa oli katsauskauden päättyessä 1 171 764 vaihto-osaketta eli 0,91 prosenttia vaihto-osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä sekä 0,74 prosenttia kaikista

osakkeista ja 0,16 prosenttia kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Raisio Oyj:n Tutkimussäätiö s.r. omistaa 150 510 kappaletta kantaosakkeita, mikä on 0,50 prosenttia kantaosakkeista ja niiden tuottamista äänistä ja vastaavasti 0,09 prosenttia koko osakekannasta ja 0,41 prosenttia sen tuottamasta äänimäärästä.

Yhtiöllä oli 30.9.2025 yhteensä 41 515 (31.12.2024: 41 097) rekisteröityä osakasta. Ulkomaisten ja hallintarekisteröityjen omistusten osuus koko osakekannasta oli 11,8 (31.12.2024: 11,0) prosenttia.

Hallituksella on valtuus päättää enintään 5 000 000 vaihto- ja 1 250 000 kantaosakkeen hankkimisesta yhtiölle ja/tai pantiksi ottamisesta. Samoin hallituksella on valtuus päättää osakeanneista luovuttamalla yhtiön hallussa olevia vaihto-osakkeita enintään 6 180 000 kappaletta ja kantaosakkeita enintään 1 250 000 kappaletta sekä antamalla yhteensä enintään 10 000 000 uutta vaihto-osaketta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka ja enintään 30.4.2026 asti. Valtuutusten yksityiskohdat käyvät ilmi 15.4.2025 annetusta pörssitiedotteesta.

YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Raisio Oyj:n 15.4.2025 pidetty yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 ja myönsi hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle vastuuvapauden. Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa 0,14 euroa osakkeelta.

Yhtiökokouksen päätöksistä on julkaistu pörssitiedote 15.4.2025 ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla www.raisio.com. Lisäksi päätöksiä on selostettu jakson tammikuu-maaliskuu osavuosisikatsauksessa.

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Konsernirakenteessa ei ole muutoksia katsauskaudella.

MUUTOKSET LIIKETOIMINNASSA

Raisio myi kasviproteiiniliiketoimintansa Valio Oy:lle 13.3.2025. Liiketoimintakaupan hinta oli 6,9 miljoonaa euroa. Liiketoimintakaupassa siirtyi Raisio Oyj:n 100-prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Verso Food Oy:n kasviproteiiniliiketoiminta ja siihen liittyvä vaihto-omaisuus, Härkis®- ja Beanit®-härkäpapurbrändit sekä kasviproteiinituotteita Kauhavalla valmistavan tehtaan laitteet. Kasviproteiiniliiketoiminta on työllistänyt 16 henkilöä, jotka siirtyivät liiketoimintakaupan mukana Valio Oy:lle. Verso Food Oy on ollut vuokralaisena Kauhavan tehtaan kiinteistössä, jota se edelleenvuokraa Valio Oy:lle. Raisio on vastaanottanut kesäkuussa 2025 Valiolta vuokrasopimuksen irtisanomisilmoituksen. Tämän johdosta Valion vuokrasopimusveloite Raisiolle päättyy kesäkuussa 2026. Kauhavan kiinteistöön liittyvän käyttöoikeusomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvo oli 4,6 miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelka 4,9 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. Kiinteistöön liittyvän käyttöoikeusomaisuuserän kyky tuottaa arvoa ja kassavirtaa tulevaisuudessa on erittäin herkkä olettamusten muutoksille.

Kasviproteiiniliiketoiminnan myynnistä kirjattiin kaupan-kulujen jälkeen vähäinen myyntivoitto Other Operations -yksikön katsauskauden liikelokseen. Vuoden 2024 viimeisen neljänneksen liikelokseen kirjattiin arvonalentumistappiot kasviproteiiniliiketoiminnan liikearvosta 0,5 miljoonaa euroa ja aineettomista hyödykkeistä 0,5 miljoonan euroa. Arvonalentumistappiot raportoitiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Kasviproteiiniliiketoiminta on raportoitu 13.3.2025 saakka osana Raision jatkuvien toimintojen tulosta. Katsauskaudella kasviproteiiniliiketoiminnan liikevaihto oli 1,0 (3,5) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikelulos -0,3 (-1,9) miljoonaa euroa. Vuonna 2024 kasviproteiiniliiketoiminnan liikevaihto oli 4,5 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikelulos oli 2,6 miljoonaa euroa tappiollinen.

LYHYEN AIKAVÄLIN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Normaalioloissa Raision merkittävimmät lyhyen aikavälin liiketoimintariskit liittyvät talouden yleiseen kehitykseen ja kuluttajakysyntään. Erityisesti inflaation vaikutus kuluttajakysynnän kehittymiseen on merkittävä. Ilmastonmuutoksen aiheuttamat sään ääri-ilmiöt sekä muutokset keskeisten energian, raaka-aineiden, kuten viljojen ja sterolien, saatavuudessa, laadussa ja hinnassa ovat merkittävä haaste Raision liiketoiminnoille. Raision toiminnan kannalta keskeisten valuuttojen muutokset ja valuuttakonservatit vaikuttavat Raision liikevaihtoon ja -tulokseen suoraan ja välillisesti. Niiden kokonaisvaikutusta avataan taloudellisissa raporteissa paremman kokonaiskuvan ja niihin liittyvien riskien avaamiseksi kattavalla tavalla.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Raisiolle ei ollut raportoitavia katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

Raisiossa 10. marraskuuta 2025

Raisio Oyj

Hallitus

Lisätietoja:

toimitusjohtaja Pasi Flinkman, p. 0400 819 947

talousjohtaja Mika Saarinen, p. 040 072 6808

Toimitusjohtajan ja talousjohtajan pitämä suomenkielinen webcast-lähetys osavuosisikatsauksesta alkaa 11.11.2025 klo 12.00. Suora linkki webcastiin on:

<https://raisio.events.inderes.com/q3-2025>

RAISION TALOUDELLISET JULKAISUT 2025

Raisio Oyj:n tulevat taloudelliset julkaisut tilikaudelta 2025:

- Tilinpäätöstiedote 2025 julkistetaan 11.2.2026.

TAULUKKO-OSA

KONSERNIN TULOSLASKELMA

M€	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Liikevaihto	56,7	59,1	169,0	172,0	226,8
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	-39,8	-42,3	-117,2	-122,4	-161,7
Bruttokate	16,8	16,9	51,8	49,6	65,2
Liiketoiminnan tuotot ja -kulut	-8,2	-11,2	-29,8	-33,5	-45,2
Liiketulos	8,6	5,7	22,1	16,0	19,9
Rahoitustuotot	0,9	1,5	3,0	4,3	5,3
Rahoituskulut	-0,3	-0,3	-0,8	-1,3	-1,8
Tulos ennen veroja	9,3	6,9	24,2	19,0	23,4
Tuloverot	-2,0	-2,0	-5,8	-5,0	-6,5
Tilikauden tulos yhteensä	7,2	4,9	18,4	14,0	16,9
Tilikauden tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille	7,2	4,9	18,4	14,0	16,9
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (€)					
Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,05	0,03	0,12	0,09	0,11
Laimennettu osakekohtainen tulos	0,05	0,03	0,12	0,09	0,11

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

M€	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Tilikauden tulos	7,2	4,9	18,4	14,0	16,9
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi					
Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Verovaikutuksen muutos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Rahavirran suojauksen arvon muutos	0,0	-0,2	0,3	-0,7	-1,0
Käyvän arvonsuojauksen arvon muutos	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,1
Ulkomaisiin yrityksiin liittyvien muuntoerojen muutos	-1,5	0,8	-4,2	2,9	3,7
Verovaikutuksen muutos	0,0	0,0	0,0	0,1	0,2
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi yhteensä	-1,5	0,7	-4,0	2,3	2,9
Tilikauden laaja tulos	5,7	5,5	14,4	16,3	19,8
Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille	5,7	5,5	14,4	16,3	19,8

KONSERNIN TASE

VARAT (M€)	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	30,6	32,8	32,5
Liikearvo	47,2	49,9	49,7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	81,2	88,5	87,7
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	3,5	3,5	3,5
Laskennalliset verosaamiset	1,6	3,2	2,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä	164,1	177,9	175,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	33,0	31,0	29,8
Myynti- ja muut saamiset	29,4	27,9	26,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	79,4	52,1	62,7
Rahat ja pankkisaamiset	13,2	31,3	26,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä	155,0	142,3	145,6
Varat yhteensä	319,1	320,2	321,4
OMA PÄÄOMA JA VELAT (M€)	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	27,8	27,8	27,8
Omat osakkeet	-2,8	-2,8	-2,8
Muu emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	225,9	229,6	233,2
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	250,9	254,6	258,2
Määräysvallattomien omistajien osuus	-	-	-
Oma pääoma yhteensä	250,9	254,6	258,2
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	13,8	12,9	13,7
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	16,2	17,0	16,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä	30,0	30,0	30,4
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	34,8	31,9	28,8
Varaukset	1,0	1,2	1,3
Johdannaissopimukset	0,2	0,4	0,5
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	2,1	2,1	2,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä	38,2	35,6	32,8
Velat yhteensä	68,2	65,6	63,2
Oma pääoma ja velat	319,1	320,2	321,4

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

A = Osakepääoma

B = Ylikurssirahasto

C = Vararahasto

D = Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

E = Muut rahastot

F = Omat osakkeet

G = Muuntoerot

H = Kertyneet voittovarot

I = Emoyrityksen omistajille
kuuluva oma pääoma
yhteensä

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA PÄÄOMA	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Oma pääoma 1.1.2025	27,8	2,9	88,6	20,8	0,3	-2,8	-12,2	132,9	258,2
Tilikauden laaja tulos									
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	18,4	18,4
Muut laajan tuloksen erät									
Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutos	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Verovaikutus	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Rahavirran suojauksen arvon muutos	-	-	-	-	0,3	-	-	-	0,3
Käyvän arvonsuojauksen arvon muutos	-	-	-	-	-0,1	-	-	-	-0,1
Ulkomaisiin yrityksiin liittyvien muuntoerojen muutos	-	-	-	-	-	-	-4,2	-	-4,2
Verovaikutus	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	-4,2	18,4	14,4
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingot	-	-	-	-	-	-	-	-22,1	-22,1
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	0,0	-	0,4	0,4
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-21,8	-21,7
Oma pääoma 30.9.2025	27,8	2,9	88,6	20,8	0,4	-2,8	-16,4	129,6	250,9

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA PÄÄOMA	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Oma pääoma 1.1.2024	27,8	2,9	88,6	20,8	1,0	-2,8	-15,9	137,7	260,1
Tilikauden laaja tulos									
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	14,0	14,0
Muut laajan tuloksen erät									
Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutos	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0
Verovaikutus	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0
Rahavirran suojauksen arvon muutos	-	-	-	-	-0,7	-	-	-	-0,7
Käyvän arvon suojauksen muutos	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0
Ulkomaisiin yrityksiin liittyvien muuntoerojen muutos	-	-	-	-	-	-	2,9	-	2,9
Verovaikutus	-	-	-	-	0,1	-	-	-	0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,5	0,0	2,9	14,0	16,3
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingot	-	-	-	-	-	-	-	-22,1	-22,1
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	0,0	-	0,3	0,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-21,8	-21,8
Oma pääoma 30.9.2024	27,8	2,9	88,6	20,8	0,5	-2,8	-13,0	129,9	254,6

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

A = Osakepääoma

B = Ylikurssirahasto

C = Vararahasto

D = Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

E = Muut rahastot

F = Omat osakkeet

G = Muuntoerot

H = Kertyneet voittovarot

I = Emoyrityksen omistajille
kuuluva oma pääoma
yhteensä

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA PÄÄOMA	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Oma pääoma 1.1.2024	27,8	2,9	88,6	20,8	1,0	-2,8	-15,9	137,7	260,1
Tilikauden laaja tulos									
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	16,9	16,9
Muut laajan tuloksen erät									
Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutos	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0
Verovaikutus	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0
Rahavirran suojauksen arvon muutos	-	-	-	-	-1,0	-	-	-	-1,0
Käyvän arvonsuojauksen arvon muutos	-	-	-	-	0,1	-	-	-	0,1
Ulkomaisiin yrityksiin liittyvien muuntoerojen muutos	-	-	-	-	-	-	3,7	-	3,7
Verovaikutus	-	-	-	-	0,2	-	-	-	0,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,7	0,0	3,7	16,9	19,8
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingot	-	-	-	-	-	-	-	-22,1	-22,1
Nostamattomat osingot	-	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	0,0	-	0,4	0,5
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-21,7	-21,7
Oma pääoma 31.12.2024	27,8	2,9	88,6	20,8	0,3	-2,8	-12,2	132,9	258,2

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

M€	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA					
Tulos ennen veroja, jatkuvat ja lopetetut toiminnot	9,3	6,9	24,2	19,0	23,4
Oikaisut:					
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset	2,3	2,4	7,0	7,4	9,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,6	-1,2	-2,1	-3,0	-3,5
Muut oikaisut	0,0	0,8	-0,4	0,9	2,1
Oikaisut yhteensä	1,7	2,1	4,5	5,3	8,6
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	11,1	8,9	28,7	24,3	32,0
Käyttöpääoman muutos					
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-2,0	1,7	-3,3	0,8	2,3
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	-2,2	3,9	-3,3	3,3	4,6
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	3,0	1,3	3,5	3,3	2,2
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-1,2	6,9	-3,1	7,4	9,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	9,7	15,8	25,6	31,8	41,1
Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista	-0,1	-0,2	-0,6	-0,9	-1,4
Saadut osingot	0,0	0,0	0,1	0,3	0,3
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,1	0,6	0,9	1,9	2,3
Muut rahoituserät, netto	-0,1	0,2	-0,1	0,5	0,5
Maksetut välittömät verot	-0,7	-0,5	-2,2	-1,5	-3,5
Liiketoiminnan rahavirta rahoituserien ja verojen jälkeen	8,9	15,9	23,7	32,1	39,3
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA					
Aineellisten hyödykkeiden hankinta	-1,1	-1,8	-3,6	-5,5	-6,7
Aineettomien hyödykkeiden hankinta	-0,2	-0,1	-0,9	-0,3	-0,4
Luovutustulot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	-	-	6,5	0,0	0,0
Luovutustulot oman pääoman ehtoisista sijoituksista	-	-	-	0,1	0,1
Investointien rahavirta	-1,2	-1,9	2,0	-5,7	-7,0
Rahavirta investointien jälkeen	7,7	14,0	25,7	26,4	32,2
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA					
Muut rahoituserät, netto	-	-	-	-0,1	-0,1
Vuokrasopimusvelan pienenemiseen liittyvät maksut	-0,6	-0,6	-1,8	-4,0	-4,6
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Emoyhtiön omistajille maksetut osingot ja muu voitonjako	-	-	-22,1	-22,1	-22,1
Rahoituksen rahavirta	-0,7	-0,7	-23,9	-26,3	-26,9
RAHAVAROJEN MUUTOS	7,0	13,4	1,7	0,1	5,3
Rahavarat tilikauden alussa			88,9	81,2	81,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus			0,0	0,0	0,1
Rahavarojen käyvän arvon muutoksen vaikutus			1,8	1,8	2,3
Rahavarat tilikauden lopussa			92,4	83,1	88,9

OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

PERUSTIEDOT

Raisio Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö. Raisio Oyj ja sen tytäryritykset muodostavat Raisio-konsernin. Konsernin kotipaikka on Raisio ja sen rekisteröity osoite on Raisionkaari 55, 21200 Raisio. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

LAADINTAPERIAATTEET JA LUKUJEN ESITTÄMINEN

Raisio Oyj:n osavuositarkastus tammi-syyskuulta 2025 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2024 lukuun ottamatta 1.1.2025 voimaan tulleita Raisio Oyj:tä koskevia standardimuutoksia ja -tulkintoja.

1.1.2025 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ja -tulkintoilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai osavuositarkastuksen esittämiseen.

Osavuositarkastus esitetään miljoonina euroina jatkuvista liiketoiminnoista, ellei toisin mainita. Osavuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomat.

JOHDON HARKINTA

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää, että johto tekee arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoitujen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat arvioista.

Johdon harkintaa edellyttävissä laadintaperiaatteissa tai arvioihin sisältyvissä epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2024 tilinpäätökseen verrattuna. Raisio-konsernille merkittävimmät johdon arviot liittyvät liikearvojen ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden mahdollisiin arvonalentumisiin, liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittämiseen, laskennallisen verosaamisen määrään ja missä määrin verosaamista voidaan kirjata taseeseen, poistoaikojen määrittämiseen, myyntisaamisten ja vaihto-omaisuuden arvostamiseen, vuokrasopimusten vuokra-aikojen ja omaisuuserien luokitteluun myytävänä olevaksi tai lopetettavaksi toiminnoksi.

Keskeiset arviot ja harkinnan alueet katsaus- ja vertailukaudella:

Laskennallisia verosaamia kirjatessa johdolta vaaditaan harkintaa sen suhteen, pystytäänkö saamiset todennäköisesti hyödyntämään tai käyttämään laskennallisia verovelkoja

vastaan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Katsauskaudella jätettiin kirjaamatta verosaamia liittyen Alankomaiden myyntiyhtiön verotuksellisten tappioiden osalta sen vasta hiljattain alkaneen toiminnan vuoksi.

Raisio myi kasviproteiiniliiketoimintansa Valio Oy:lle 13.3.2025. Liiketoimintakaupassa siirtyi Raisio Oyj:n 100-prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Verso Food Oy:n kasviproteiiniliiketoiminta ja siihen liittyvä vaihto-omaisuus, Härkis®- ja Beanit®-härkäpapubrändit sekä kasviproteiinituotteita Kauhavalla valmistavan tehtaan laitteet. Verso Food Oy on ollut vuokralaisena Kauhavan tehtaan kiinteistössä, jota se edelleen vuokraa Valio Oy:lle. Raisio on vastaanottanut kesäkuussa 2025 Valiolta vuokrasopimuksen irtisanomisilmoituksen. Tämän johdosta Valion vuokrasopimusveloite Raisiolle päättyy kesäkuussa 2026. Kauhavan kiinteistöön liittyvän käyttöoikeusomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvo oli 4,6 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. IAS 36 Omaisuuserien arvonalentuminen -standardi määrää menettelytavoista, joita yhteisö soveltaa varmistaakseen, ettei sen omaisuuserää merkitä taseeseen siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempaan arvoon. Arvonalentumistestaus perustuu lähtökohtaisesti näkemykseen omaisuuserän kyvystä tuottaa arvoa ja kassavirtaa tulevaisuudessa. Johto on käyttänyt harkintaa arvioidessaan Kauhavan kiinteistön käyttöoikeusomaisuuserän kyvystä tuottaa arvoa ja kassavirtaa tulevaisuudessa käyttäen apunaan ulkopuoliselta taholta saatua puolueetonta näkemystä Kauhavan kiinteistön markkinavuokratasosta sekä vuokrausajasta, huomioiden oletukset Valio Oy:n vuokrasopimuksen päättymisestä kesäkuun 2026 loppuun, sekä vajaakäyttöajasta Valio Oy:n vuokrasopimuksen päättymisen jälkeen. Kauhavan kiinteistön käyttöoikeusomaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on kirjanpitoarvoa suurempi katsauskauden lopussa eikä arvostustappion kirjaamiselle ole tarvetta. Kiinteistön käyttöoikeusomaisuuserän kerrytettävissä oleva tulevaisuuden rahamäärä on erittäin herkkä oletusten muutoksille.

Segmentti-informaatio perustuu raportointiin johdolle ja edellyttää harkintaa perustuvia ratkaisuja muun muassa segmenttien määrittelyssä ja yhdistämiskriteereitä sovellettaessa. Johto on käyttänyt harkintaa määrittäessään Breakfast, Snacking & Food Solutions- sekä Heart Health -toimintasegmentit yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi, Brands & Industrial. Breakfast, Snacking & Food Solutions- sekä Heart Health -toimintasegmenttejä johdetaan erillisinä, mutta segmenttien yhdistämiskriteerien katsotaan kuitenkin täyttyvän, sillä myyntituotteet koostuvat molemmilla toimintasegmenteillä kuluttajille ja teollisuudelle suunnattujen tuotteiden ja ainesosien myynnistä käyttäen saman tyyppisiä keskusliikkeitä tai muita jakelukanavia sekä tuotanto- prosesseja. Pitkän aikavälin taloudellisen tuloksellisuuden ei katsota eroavan merkittävästi toimintasegmenttien välillä.

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT JA VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT

Raisio Oyj esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista tulosta ja asemaa sekä raho-
virtoja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä ja
lisätäkseen ymmärrystä yhtiön tuloksen muodostumisesta ja
taloudellisesta asemasta.

Vaihtoehtoinen tunnusluku on johdettu IFRS-tilinpäätök-
sestä. Hallituksen toimintakertomuksessa, tilinpäätöstiedot-
teessa sekä puoli- ja osavuosisikatsauksissa voidaan esittää
vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja laskea vaihtoehtoisia
tunnuslukuja ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä on tuotto tai kulu,
joka syntyy kerran tai harvoin tapahtuvan asian seurauksena.
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä on esitetty
merkittävät yrityskauppoihin ja liiketoiminnan laajentamiseen
liittyvät ulkopuolisten asiantuntijoiden kulut, liiketoiminnan
uudelleenjärjestelmiseen liittyvät kulut ja omaisuuden
arvon alentumisiin liittyvät kulut ja niiden mahdolliset
palauttamiset.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on kirjattu
tuloslaskelmaan aiheuttamisperiaatteensa mukaiseen tuotto-
tai kuluryhmään. Johto käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja
liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen
aseman seurantaan ja analysointiin.



MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Katsauskaudella ei ole muutoksia konsernirakenteessa.

MUUTOKSET LIIKETOIMINNASSA

Raisio myi kasviproteiiniliiketoimintansa Valio Oy:lle 13.3.2025.
Liiketoimintakaupan hinta oli 6,9 miljoonaa euroa. Liiketoimin-
takaupassa siirtyi Raisio Oyj:n 100 prosenttisesti omistaman
tytäryhtiön Verso Food Oy:n kasviproteiiniliiketoiminta ja
siihen liittyvä vaihto-omaisuus, Härkis®- ja Beanit®-härkä-
papubrändit sekä kasviproteiinituotteita Kauhavalla
valmistavan tehtaan laitteet. Kasviproteiiniliiketoiminta on
työllistänyt 16 henkilöä, jotka siirtyivät liiketoimintakaupan
mukana Valio Oy:lle. Verso Food Oy on ollut vuokralaisena
Kauhavan tehtaan kiinteistössä, josta se edelleenvuokraa
Valio Oy:lle. Raisio on vastaanottanut kesäkuussa 2025 Valiolta
vuokrasopimuksen irtisanomisilmoituksen. Tämän johdosta
Valion vuokrasopimusvelvoite Raisiolle päättyy kesäkuussa
2026. Kauhavan kiinteistöön liittyvän käyttöoikeusomaisuus-
hyödykkeen kirjanpitoarvo oli 4,6 miljoonaa euroa ja vuokra-
sopimusvelka 4,9 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa.
Kiinteistöön liittyvän käyttöoikeuserän kyky tuottaa arvoa ja
kassavirtaa tulevaisuudessa on erittäin herkkä olettamuksien
muutoksille.

Kasviproteiiniliiketoiminnan myynnistä kirjattiin kaupan-
kulujen jälkeen vähäinen myyntivoitto Other Operations
-yksikön katsauskauden liike tulokseen. Vuoden 2024 viimeisen
neljänneksen liike tulokseen kirjattiin arvonalentumistappiot
kasviproteiiniliiketoiminnan liikearvosta 0,5 miljoonaa euroa ja
aineettomista hyödykkeistä 0,5 miljoonaa euroa. Arvonalen-
tumistappiot raportoitiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina
erinä.

Kasviproteiiniliiketoiminta on raportoitu 13.3.2025 saakka
osana Raision jatkuvien toimintojen tulosta. Katsauskaudella
kasviproteiiniliiketoiminnan liikevaihto oli 1,0 (3,5) miljoonaa
euroa ja vertailukelpoinen liike tulos -0,3 (-1,9) miljoonaa
euroa. Vuonna 2024 kasviproteiiniliiketoiminnan liikevaihto
oli 4,5 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liike tulos oli 2,6
miljoonaa euroa tappiollinen.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Raisiolla ei ollut raportoitavia katsauskauden jälkeisiä
tapahtumia.

SEGMENTTI-INFORMAATIO

Raisio uudisti vuoden 2025 toisen neljänneksen alusta alkaen segmenttirakenteensa vastaamaan uutta strategianmukaista liiketoimintarakennettaan. Raisio-konsernin raportoivat segmentit ovat Brands & Industrial ja Other Operations. Tämä osavuositarkastus on raportoitu uudella segmenttirakenteella ja vertailukaudet oikaistu vastaamaan uutta rakennetta. Taloudelliset luvut ovat vertailukelpoisia.

Tuotot segmenteittäin

M€	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Brands & Industrial					
Breakfast, Snacking & Food Solutions	27,8	30,1	78,5	81,7	107,3
Heart Health	28,1	27,1	87,0	84,3	111,8
Brands & Industrial yhteensä	55,9	57,2	165,6	166,1	219,1
Other Operations	0,8	2,0	3,5	6,0	7,9
Segmenttien välinen myynti	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,1
Liikevaihto yhteensä	56,7	59,1	169,0	172,0	226,8

Liiketulos segmenteittäin

M€	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Brands & Industrial	9,3	8,3	26,6	24,3	31,8
Other Operations	-0,7	-2,6	-4,6	-8,3	-11,8
Segmenttien välinen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Liiketulos yhteensä	8,6	5,7	22,1	16,0	19,9

Nettovarallisuus segmenteittäin

M€	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Brands & Industrial	173,4	177,4	176,3
Other Operations ja kohdistamattomat erät	77,5	77,2	81,9
Nettovarallisuus yhteensä	250,9	254,6	258,2

Investoinnit segmenteittäin

M€	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Brands & Industrial	1,2	0,7	3,6	4,9	6,0
Other Operations	0,5	0,2	2,7	0,9	1,4
Investoinnit yhteensä	1,7	0,9	6,4	5,7	7,4

MYyntITUOTOT

Tuotot maittain

M€	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Suomi	29,1	30,4	82,6	85,5	113,0
Iso-Britannia	12,6	12,6	38,9	38,1	51,0
Muut	15,0	16,1	47,5	48,3	62,9
Liikevaihto yhteensä	56,7	59,1	169,0	172,0	226,8

Tuotot ryhmittäin

M€	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Tuotteiden myynti	55,8	58,2	166,3	169,3	223,2
Palveluiden myynti	0,8	0,8	2,4	2,3	3,1
Rojaltituotot	0,0	0,1	0,3	0,4	0,6
Liikevaihto yhteensä	56,7	59,1	169,0	172,0	226,8

HANKITUT LIIKETOIMINNOT, LOPETETUT TOIMINNOT JA MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT

Hankitut liiketoiminnot

Kaudella 1.1.–30.9.2025 ja kaudella 1.1.–30.9.2024 ei ollut hankittuja liiketoimintoja.

Luovutetut ja myytävänä olevat toiminnot

Kaudella 1.1.–30.9.2025 ja kaudella 1.1.–30.9.2024 ei ollut IFRS 5-standardin mukaisesti luokiteltuja luovutettuja tai myytävänä olevia liiketoimintoja.



KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöoikeusomaisuushyödykkeet, omistettut ja vuokratut

M€	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Hankintameno tilikauden alussa	320,0	316,6	316,6
Muuntoerot	-0,1	0,0	0,1
Lisäykset, sisältää IFRS 16 -standardin mukaiset lisäykset	5,4	5,4	6,9
Myynnit, vähennykset ja siirrot	-8,9	-3,6	-3,6
Hankintameno tilikauden lopussa	316,5	318,5	320,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden alussa	232,3	225,5	225,5
Muuntoerot	-0,1	0,0	0,1
Myynnit, vähennykset ja siirrot	-3,4	-2,1	-2,0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	6,5	6,5	8,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden lopussa	235,3	230,0	232,3
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	81,2	88,5	87,7

Katsauskauden myynnit, vähennykset ja siirrot -kohta sisältää pääasiassa kasviproteiiniliiketoiminnan myyntiin liittyvien Kauhavan tehtaan koneiden ja laitteiden myyntejä.

VUOKRATUT KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSHYÖDYKKEET

Vuokratut käyttöoikeusomaisuushyödykkeet

M€	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Hankintameno tilikauden alussa	26,1	32,6	32,6
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	1,4	0,2	0,4
Vähennykset ja siirrot	-0,4	-7,0	-6,9
Hankintameno tilikauden lopussa	27,1	25,8	26,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden alussa	-7,7	-8,3	-8,3
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,4	3,3	3,2
Tilikauden poistot	-1,8	-2,0	-2,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden lopussa	-9,0	-7,0	-7,7
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	18,1	18,8	18,4

Vuokrattujen käyttöoikeushyödykkeiden merkittävin erä liittyy välipaloihin ja kaurajuomiin keskittyvän tuotantolaitoksen prosessilaitteisiin.

Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät myös Kauhavan kasviproteiinitehtaan kiinteistön, jota se edelleen vuokraa Valio Oy:lle. Raisio on vastaanottanut kesäkuussa 2025 Valiolta vuokrasopimuksen irtisanomisilmoituksen. Tämän johdosta Valion vuokrasopimusvelvoite Raisiolle päättyy kesäkuussa 2026. Kauhavan kiinteistön kirjanpitoarvo on katsauskauden lopussa 4,6 miljoonaa euroa. Raisiolla on oikeus milloin tahansa vuokra-aikana taikka vuokra-ajan päättyessä lunastaa kiinteistö.

Raisio-konserni käytti vertailuvuonna 31.12.2024 osto-option 2,1 miljoonaa euroa liittyen välipaloihin ja kaurajuomiin keskittyvän tuotantolaitoksen laitteisiin ja samassa yhteydessä päätti vuokrasopimuksen yhden laitteen osalta.

Vuokrasopimuksista tuloslaskelmaan kirjatut erät

M€	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Vuokratuotot	0,7	0,7	0,9
Poistot käyttöomaisuuseristä	-1,8	-2,0	-2,6
Kulut lyhytaikaisista ja vähäarvoisista vuokrasopimuksista	0,0	0,0	0,0
Korkokulut liittyen vuokrasopimukseen	-0,2	-0,2	-0,3
Yhteensä	-1,3	-1,6	-2,0
Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta	1,8	4,0	4,6

Vertailuvuoden 31.12.2024 vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta sisältää 2,1 miljoonan euron vuokrasopimuksen osto-option käytön.

Vuokrasopimusvelat

M€	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Vuokrasopimusvelat 1.1.	18,7	24,6	24,6
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0
Vuokrasopimusvelkojen lisäykset	1,4	0,2	0,4
Vuokrasopimusvelkojen vähennykset	0,0	-1,6	-1,6
Vuokrasopimusvelan pienentymiseen liittyvät maksut	-1,8	-4,0	-4,6
Yhteensä	18,4	19,1	18,7
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat kauden alussa	16,6	18,4	18,4
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat kauden lopussa	16,2	17,0	16,6
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat kauden alussa	2,1	6,2	6,2
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat kauden lopussa	2,1	2,1	2,1

Raisio-konserni altistuu vuosittain noin 1,0 miljoonan euron vuotuisiin lähteviin rahavirtoihin, jotka liittyvät välipaloihin ja kaurajuomiin keskittyvän uuden tuotantolaitoksen prosessilaitteisiin.

Vuokrasopimusvelat sisältävät Kauhavan kasviproteiinitehtaan kiinteistön liittyvän IFRS 16 -vuokrasopimusvelan, jonka arvo katsauskauden lopussa oli 4,9 miljoonaa euroa.

Vertailuvuoden 31.12.2024 vuokrasopimusvelan pienentymiseen liittyviin maksuihin sisältyy 2,1 miljoonan euron vuokrasopimuksen osto-option käyttö liittyen välipaloihin ja kaurajuomiin keskittyvän tuotantolaitoksen laitteisiin, joka samassa yhteydessä päätti vuokrasopimuksen yhden laitteen osalta.

VARAUKSET

M€	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Tilikauden alussa	1,3	0,5	0,5
Muuntoerot	0,0	-	0,0
Varausten lisäykset	-	0,7	1,3
Varausten vähennys	-0,3	-	-0,5
Tilikauden lopussa	1,0	1,2	1,3

Katsauskauden varauksen vähennys liittyy taannehtivan viranomaismaksun purkuun. Vertailuvuoden 31.12.2024 varauksen lisäyksistä 0,7 miljoonaa euroa liittyi taannehtiviin viranomaismaksuihin ja 0,6 miljoonaa euroa liiketoiminnan laajentamiseen kohdistuneisiin menoihin.

LIIKETOIMET LÄHIPIIRIN KANSSA

M€	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Myynti johtoon kuuluville avainhenkilöille	1,0	1,2	1,5
Ostot johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä	0,1	0,1	0,1
Saamiset johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä	0,1	0,1	0,1
Velat johtoon kuuluville avainhenkilöille	-	0,0	-

VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VARAT

M€	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Taseeseen sisältyvät vastuusitoumukset ja vastuut			
Muut vastuut	1,1	1,1	1,2
Takausvastuut konserniyhtiöiden sitoumuksista	7,1	7,2	3,4
Sitoutuminen investointimaksuihin	2,2	1,1	2,0

JOHDANNAISSOPIMUKSET

M€	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Johdannaisopimusten nimellisarvot			
Valuuttatermiinit	18,1	31,6	22,8
Valuuttaoptiot	39,1	8,3	21,9
Koronvaihtosopimus	11,5	12,5	12,5
Hyödykejohdannaiset	1,1	0,7	0,8

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Taulukossa esitetään kunkin erän kirjanpitoarvot ja käyvät arvot. Kirjanpitoarvot vastaavat konsernitaseen arvoja. Alla on esitetty konsernin käyttämät käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista.

M€	Kirjanpitoarvo 30.9.2025	Käypä arvo 30.9.2025	Kirjanpitoarvo 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2024
Rahoitusvarat				
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset *)	3,5	3,5	3,5	3,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	27,9	27,9	25,4	25,4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset *)	79,2	79,2	62,4	62,4
Rahavarat	13,2	13,2	26,6	26,6
Johdannaiset *)	0,2	0,2	0,3	0,3
Rahoitusvelat				
Muut lainat	-	-	0,1	0,1
Vuokrasopimusvelka	18,4	18,9	18,7	19,3
Ostovelat ja muut velat	23,8	23,8	21,8	21,8
Johdannaiset *)	0,2	0,2	0,5	0,5

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja veloista

Käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista *) kaikki muut kuuluvat tasolle 2 paitsi oman pääoman ehtoiset sijoitukset. Tasolle 2 kuuluvien erien käypä arvo määritellään arvostusmenetelmien avulla käyttäen markkinahinnoittelun palvelutuottajan antamia arvostuksia. Oman pääoman ehtoiset sijoitukset kuuluvat tasolle 3, koska niiden käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

RAHAVIRTALASKELMAAN LIITTYVÄT TÄSMÄYTSLASKELMAT

Liiketoimintojen rahavirtojen muut oikaisut

M€	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Aineettoman ja aineellisen käyttöomaisuuden arvonalentumistappiot	-	-	0,5
Liikearvon arvonalentumistappio	-	-	0,5
Aineettoman ja aineellisen käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-0,3	-	0,0
Osakepalkkiokulut	0,4	0,3	0,5
Varaukset	-0,3	0,7	0,9
Muut	-0,2	-0,2	-0,2
Muu oikaisut yhteensä rahavirtalaskelmalla	-0,4	0,9	2,1

Oikaistaan tuloslaskelman erät, joihin ei liity maksutapahtumaa ja erät, jotka esitetään muualla rahavirtalaskelmassa.

Investointien rahavirran käyttöomaisuuden hankinnat ja luovutukset

M€	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Käyttöomaisuushankinnat yhteensä	-6,4	-5,7	-7,4
Maksut aikaisempien tilikausien investoinneista (velkojen muutos)	1,8	-0,1	0,2
Vuokrasopimusvelalla tai muulla korollisella velalla rahoitetut investoinnit	-1,8	-4,0	-4,6
Käyttöomaisuushankinnoista kassamaksuilla rahoitetut	-6,3	-9,8	-11,8
Käyttöomaisuuden luovutusvoitto tai -tappio tuloslaskelmassa	0,3	0,0	0,0
Poistuneen omaisuuden tasearvo	6,2	0,1	0,1
Käyttöomaisuusmyynneistä saatu vastike rahavirtalaskelmalla	6,5	0,1	0,1

Täsmäytyslaskelma rahoitustoimintaan liittyvistä veloista

M€	31.12.2024	Rahavirrat	Ei rahavirtavaikutteiset muutokset		30.9.2025
			IFRS 16	Kurssimuutokset	
Pitkäaikaiset velat	0,1	-0,1	-	-	0,0
Vuokrasopimusvelat	18,7	-1,8	1,4	0,0	18,4
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	18,8	-1,8	1,4	0,0	18,4

VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTSLASKELMAT

Täsmäytyslaskelma vertailukelpoiseen liikelukokseen vaikuttavista eristä, Raisio-konserni

M€	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Vertailukelpoinen liikelulos	8,6	6,5	22,7	18,2	23,4
- Rakennejärjestelyihin liittyvät kulut	0,0	-0,6	-0,6	-0,8	-0,9
- Liiketoiminnan laajentamiseen liittyvät kulut	-	-0,3	-	-1,4	-2,0
- Arvonalentumiset käyttöomaisuushyödykkeistä	-	-	-	-	-0,5
- Arvonalentumistappiot liikearvosta	-	-	-	-	-0,5
+ Myytyyn liiketoimintaan liittyvä varauksen purku	-	-	-	-	0,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yht.	0,0	-0,9	-0,6	-2,2	-3,5
Liikelulos	8,6	5,7	22,1	16,0	19,9

Täsmäytyslaskelma vertailukelpoiseen käyttökateeseen vaikuttavista eristä, täsmäytys liikelukokseen, Raisio-konserni

M€	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Vertailukelpoinen käyttökate	11,0	9,0	29,7	25,7	33,3
+/- Liikelukokseen vaikuttavat erät	0,0	-0,9	-0,6	-2,2	-2,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yht.	0,0	-0,9	-0,6	-2,2	-2,5
Käyttökate	11,0	8,1	29,1	23,4	30,9
+/- Arvonalentumiset käyttöomaisuushyödykkeistä	-	-	-	-	-1,0
+/- Poistot	-2,3	-2,4	-7,0	-7,4	-9,9
Liikelulos	8,6	5,7	22,1	16,0	19,9

Täsmäytyslaskelma vertailukelpoiseen liikelukokseen vaikuttavista eristä, Brands & Industrial -segmentti

M€	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Vertailukelpoinen liikelulos	9,3	8,3	26,8	24,3	31,8
- Rakennejärjestelyihin liittyvä liittyvät kulut	0,0	-	-0,2	-	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yht.	0,0	-	-0,2	-	-
Liikelulos	9,3	8,3	26,6	24,3	31,8

LIKEVAIHTO JA TULOS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

Koko konsernin tulos vuosineljänneksittäin

M€	7–9/2025	4–6/2025	1–3/2025	10–12/2024	7–9/2024	4–6/2024	1–3/2024
Liikevaihto yksiköittäin							
Brands & Industrial	55,9	53,7	56,0	53,0	57,2	55,4	53,4
Other Operations	0,8	0,9	1,9	1,9	2,0	1,9	2,1
Toimialaryhmien väliset	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Liikevaihto yhteensä	56,7	54,5	57,8	54,9	59,1	57,3	55,5
Liiketulos yksiköittäin							
Brands & Industrial	9,3	9,2	8,1	7,4	8,3	9,5	6,6
Other Operations	-0,7	-1,9	-2,0	-3,5	-2,6	-2,7	-3,0
Toimialaryhmien väliset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Liiketulos yhteensä	8,6	7,3	6,1	3,9	5,7	6,8	3,6
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	0,6	0,8	0,7	0,5	1,2	0,8	0,9
Tulos ennen veroja	9,3	8,1	6,9	4,4	6,9	7,6	4,5
Tuloverot	-2,0	-1,9	-1,8	-1,5	-2,0	-2,0	-1,0
Konsernin tulos	7,2	6,1	5,1	2,9	4,9	5,6	3,5



TUNNUSLUKUJA

	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024		30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Liikevaihto, M€	169,0	172,0	226,8	Henkilöstö keskimäärin	355	352	354
Liikevaihdon muutos, %	-1,7	4,0	3,3	Tulos per osake, €	0,12	0,09	0,11
Käyttökate, M€	29,1	23,4	30,9	Vertailukelpoinen tulos per osake, €, jatkuvat toiminnot	0,12	0,10	0,13
Vertailukelpoinen käyttökate, M€	29,7	25,7	33,3	Liiketoiminnan rahavirta rahoituserien ja verojen jälkeen, M€,	23,7	32,1	39,3
Poistot ja arvonalennukset, M€	7,0	7,4	10,9	Liiketoiminnan rahavirta rahoituserien ja verojen jälkeen per osake €,	0,15	0,20	0,25
Liiketulos, M€	22,1	16,0	19,9	Oma pääoma per osake, €	1,59	1,61	1,63
% liikevaihdosta	13,0	9,3	8,8	Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä kauden aikana, 1000 kpl			
Vertailukelpoinen liiketulos, M€	22,7	18,2	23,4	Vaihto-osakkeet	127 895	127 864	127 866
% liikevaihdosta	13,4	10,6	10,3	Kantaosakkeet	30 098	30 109	30 109
Tulos ennen veroja, M€	24,2	19,0	23,4	Yhteensä*	157 993	157 972	157 975
% liikevaihdosta	14,3	11,0	10,3	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1000 kpl			
Oman pääoman tuotto, %, jatkuvat toiminnot	9,7	7,2	6,5	Vaihto-osakkeet	127 991	127 871	127 881
Sijoitetun pääoman tuotto ROIC, %	12,3	8,8	8,1	Kantaosakkeet	30 007	30 109	30 109
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto ROIC, %	12,7	10,0	9,4	Yhteensä*	157 999	157 979	157 990
Korolliset rahoitusvelat kauden lopussa, M€	18,4	19,2	18,8	Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa, M€			
Korollinen nettorahoitusvelka kauden lopussa, M€	-74,0	-64,0	-70,1	Vaihto-osakkeet	313,6	290,3	276,2
Käyttöpääoma, jatkuvat toiminnot	26,5	25,8	26,0	Kantaosakkeet	72,6	68,0	67,4
Omavaraisuusaste, %	78,6	79,6	80,3	Yhteensä*	386,2	358,3	343,7
Nettovelkaantumisaste, %	-29,5	-25,1	-27,2	Osakkeen kurssi kauden lopussa			
Investoinnit, M€	6,4	5,7	7,4	Vaihto-osakkeet	2,42	2,27	2,16
% liikevaihdosta	3,8	3,3	3,2	Kantaosakkeet	2,45	2,26	2,24
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, M€	2,3	2,4	3,3				
% liikevaihdosta	1,4	1,4	1,5				

*Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omia osakkeita

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Tulos per osake	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$ <i>Osakekohtainen tulos kuvaa yrityksen tuloksen yhtä osaketta kohden.</i>
Liiketulos	IFRS-konsernituloslaskelmassa esitetty tulos ennen tuloveroja, rahoitustuottoja ja -kuluja. <i>Liiketulos kuvaa operatiivisen toiminnan taloudellista kannattavuutta ja sen kehitystä.</i>
Vertailukelpoinen liiketulos	Liiketulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <i>Vertailukelpoinen liiketulos kuvaa operatiivisen toiminnan taloudellista kannattavuutta ja sen kehitystä ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.</i>
Liiketulos, %	$\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$ <i>Tunnusluku kuvaa liiketuloksen suhdetta liikevaihtoon.</i>
Vertailukelpoinen liiketulos, %	$\frac{\text{Vertailukelpoinen liiketulos}}{\text{Vertailukelpoinen liikevaihto}} \times 100$ <i>Tunnusluku kuvaa vertailukelpoisen liiketuloksen suhdetta liikevaihtoon ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.</i>
Käyttökate (EBITDA)	Liiketulos + poistot ja arvonalennukset <i>Käyttökate kuvaa liiketoiminnan tulosta ennen poistoja, rahoituseriä ja tuloveroja. Käyttökate on tärkeä tunnusluku kuvatessaan, kuinka paljon liikevaihdosta jää katetta, kun siitä vähennetään toiminnan kulut.</i>
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	Liiketulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + poistot ja arvonalennukset <i>Vertailukelpoinen käyttökate kuvaa liiketoiminnan tulosta ennen poistoja, rahoituseriä ja tuloveroja ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.</i>
Tulos ennen veroja	IFRS-konsernilaskelmassa esitetty tulos ennen tuloveroja
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$ <i>Oman pääoman tuotto mittaa tilikauden tulosta suhteutettuna omaan pääomaan. Tunnusluku kuvaa konsernin kykyä tehdä tuottoa omistajien sijoittamilla varoilla.</i>
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROIC)	$\frac{\text{Tilikauden tulos verojen jälkeen}}{\text{Operatiivinen kassa* + nettokäyttöpääoma + pitkäaikaiset varat (*Operatiivinen kassa noin 4 % liikevaihdosta)}} \times 100$ <i>Sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) on kannattavuus- tai tehokkuusaste, joka mittaa, kuinka paljon sijoittajat yrityksessä ansaitsevat sijoitetusta pääomasta.</i>

Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROIC), vertailukelpoinen	Tilikauden tulos verojen jälkeen +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät Operatiivinen kassa* + nettokäyttöpääoma + pitkäaikaiset varat (*Operatiivinen kassa noin 4 % liikevaihdosta) <i>Sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) on kannattavuus- tai tehokkuusaste, joka mittaa, kuinka paljon sijoittajat yrityksessä ansaitsevat sijoitetusta pääomasta.</i> x 100
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROIC), jatkuvat liiketoiminnot	Tilikauden tulos verojen jälkeen, jatkuvat liiketoiminnot Operatiivinen kassa* + nettokäyttöpääoma + pitkäaikaiset varat (*Operatiivinen kassa noin 4 % liikevaihdosta) x 100
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma Taseen loppusumma - saadut ennakot x 100 <i>Omavaraisuusaste on rahoitusrakenteen tunnusluku, joka kertoo oman pääoman osuuden toimintaan sitoutuneesta pääomasta. Tunnusluku kuvaa konsernin rahoitusrakennetta.</i>
Nettokäyttöpääoma	Myyntisaatavat ja muut saamiset + vaihto-omaisuus - ostovelat - muut velat <i>Nettokäyttöpääoma mittaa yrityksen juoksevaan toimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja siten myös pääoman käytön tehokkuutta.</i>
Korolliset nettorahoitusvelat	Korolliset rahoitusvelat - rahavarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat likvidit rahoitusvarat <i>Korolliset nettorahoitusvelat mittaa konsernin nettorahoitusvelkaa.</i>
Nettovelkaantumisaste, %	Korolliset rahoitusvelat Oma pääoma x 100 <i>Velkaantumisaste kertoo, mikä on omistajien yritykseen sijoittaman oman pääoman ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhde. Korkea velkaantumisaste on riskitekijä, joka saattaa rajoittaa yhtiön kasvumahdollisuuksia ja kaventaa sen taloudellista liikkumavaraa.</i>
Vertailukelpoinen tulos per osake	Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä <i>Osakekohtainen tulos kuvaa yrityksen tuloksen yhtä osaketta kohden ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.</i>
Liiketoiminnan rahavirta per osake	Liiketoiminnan rahavirta Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä <i>Osakekohtainen oma pääoma kuvaa yrityksen oma pääoman yhtä osaketta kohden.</i>
Investoinnit	Pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankinta bruttomääräisenä. <i>Investoinnit kuvaa kokonaisinvestointien määrää.</i>
Osakekannan markkina-arvo	Osakeantioikaistu, tilikauden viimeinen kaupantekokurssi x osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita <i>Tunnusluku kuvaa konsernin osakekannan arvoa osakemarkkinoilla.</i>

Raisio Oyj – Raisionkaari 55 - PL 101 – 21201 Raisio
Puh. (02) 443 2111
Y-tunnus 0664032-4 – Kotipaikka Raisio

WWW.RAISIO.COM

