



Toimitusjohtajan katsaus

Raisio Oyj:n yhtiökokous 2023
Toimitusjohtaja Pekka Kuusniemi
20.4.2023

Matkamme viime vuosina



arvot & tarkoitus

COVID-19

2017

Tärkeä askel kohti hiilineutraaliutta: uusi bioenergiailaitos otettiin käyttöön Raision tehdasalueella

Makeisliiketoiminnan myynti ja keskittyminen terveellisen ruoan brändeihin

2018

Naudanrehuliiketoiminnan myynti ja liiketoiminnan uudelleensuuntaus terveellisen ruokaan

2019

Kasvipohjaisia tuotteita valmistavan modernin tuotantolaitoksen rakentaminen Raision tehdasalueelle alkoi

2020

Investoinnit Nokian kauramylyn uusiin kyvykkyyksiin valmistuivat

2021

Verso Foodin osto vahvistamaan kasvipohjaisten tuotteiden tarjontaa

Uusi bioenergiailaitos otettiin käyttöön Nokian myllyllä

Päivitetty strategia: tavoitteena kasvu kolmella kasvualueella uusien kyvykkyyksien ja uusien tuotekategorioiden tukemana

MATKAMME VIIME VUOSINA

Olemme investoineet valmiuksiimme
viime vuosien aikana lähes 70
miljoonaa euroa.

ALGOT

Kasvipohjaisia tuotteita uudesta suomalaisesta ruokatehtaasta

- Juotavat ja lusikoitavat tuotteet
- Vegaani, maidoton, soijaton, gluteeniton ja pähkinätön
- Pitkälle automatisoitu
- Hiilineutraali tehdas





VERSO FOOD -YRITYSOSTO

Kauhavan tehdas laajensi tuote- tarjontaamme

- Härkis® tarjoaa Suomen tunnetuimpana kasvisruoka-brändinä kasvot usein koko kategorialle
- Rasion osuus kotimaan kasviproteiinimarkkinasta on nyt noin 25 %





NOKIAN MYLLY

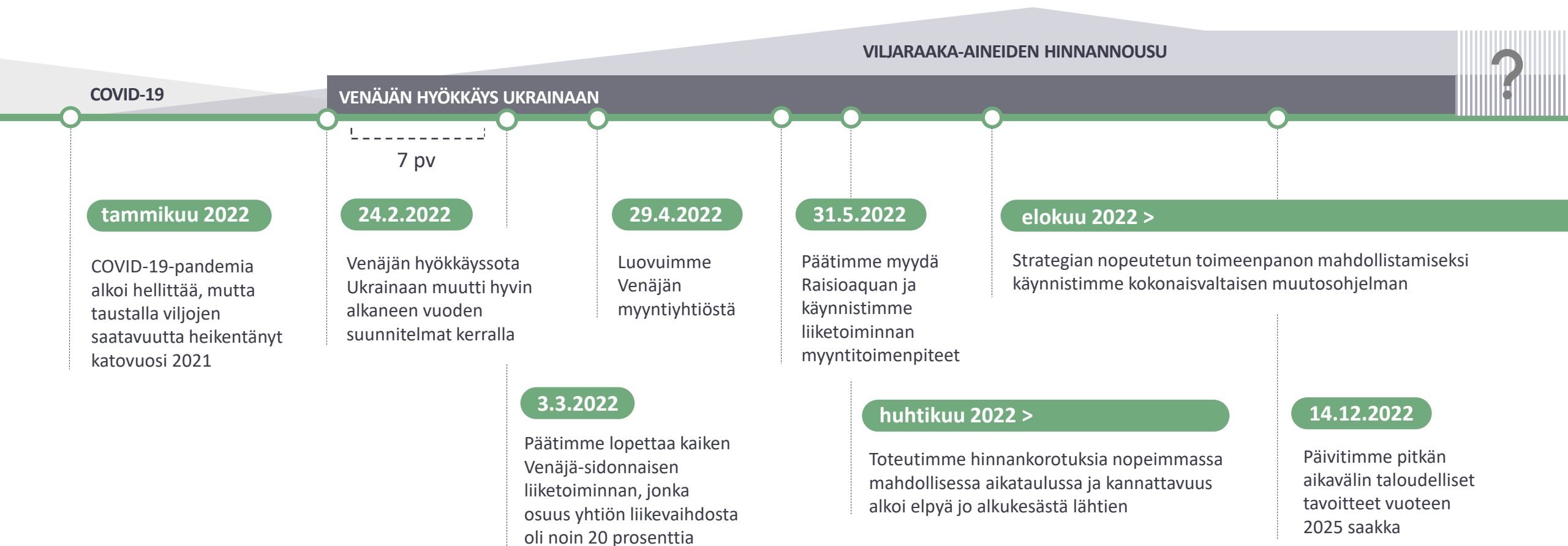
Investoinnit Nokian myllyyn tärkeässä roolissa

- Tehdyt investoinnit mahdollistavat kauratuotteiden viennin ja gluteenittomien kauratuotteiden valmistamisen
- Mylly toimittaa gluteenittoman kauran myös Algotiin
- Hiilineutraali



Vuosi 2022 oli yksi kaikkein haasteellisimpia
Raision 84-vuotisen historian aikana.

Hyvällä yhteistyöllä selvitimme poikkeuksellisen ja haastavan vuoden nousujohteisesti



RAISIO TÄNÄÄN

Keskitymme
sydänterveelliseen ja
kasvipohjaiseen ruokaan



Raisio tänään



TARKOITUS

Ruokaa suurella sydämellä, terveyttä meille ja maapallolle

Me Raisiolla teemme ruokaa suurella sydämellä, tarkoituksenamme tuoda terveyttä meille ja maapallolle. Luomme yhä parempia kasvipohjaisia ja sydänterveellisiä tuotteita, jotta terveellinen ja maapallon kantokyvyn mukainen syöminen on ilon asia.

Vahvat brändimme tekevät tavoitteistamme totta. Vastuullisuustyöllämme teemme vaikeat valinnat asiakkaidemme puolesta, jolloin Raision tuotteet voi valita huoletta.

henkilöstöä
noin

350

perustettu
vuonna

1939

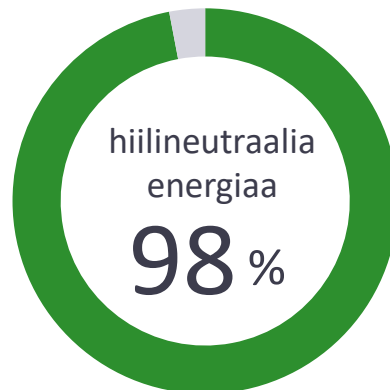
toiminta-
maita

10

tuotanto-
laitoksia

5

kansainvälinen
bränditalo



ARVOMME

ROHKEUS
REILUUS
INNOSTUS



Raision terveellisen kasvun strategia 2022–2025



Kasvun myötätuulet



Kasvipohjainen ruokavalio

Laadukkaita vaihtoehtoja

Kasvipohjaisen syömisen yleistyessä ja valikoimien laajetessa tuotteiden laatuun kohdistuu yhä enemmän odotuksia.



Terveellinen elämä

Kokonaisvaltaista hyvinvointia

Terveys mielletään yhä kokonaisvaltaisemmaksi. Henkisen hyvinvoinnin merkitys on kasvanut pandemian aikana.



Kestävä ruuantuotanto

Yhteinen planeetta

Kestävät valinnat ovat yhä merkityksellisempiä. Kuluttajat etsivät vaikuttamisen tapoja, jotka ovat ymmärrettäviä ja joihin heillä on varaa.

Strategiakauden 2022–2025 taloudelliset tavoitteet

Kasvu

Strategian kolmen painopistealueen yhteenlasketun liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvutavoite (CAGR) on **11 %** ja koko Raisio-konsernin **9 %** strategiakauden aikana.

Kannattavuus

Vertailukelpoinen liiketulos on **yli 13 %** konsernin liikevaihdosta vuonna 2025.



Konsernin johtoryhmä 13.4.2023 alkaen

**Pekka
Kuusniemi**



Toimitusjohtaja

**Virpi
Aaltonen**



Johtaja, Operaatiot

**Annika
Boström-Kumlin**



Markkinointijohtaja

**Olavi
Erkinjuntti**



Kehitysjohtaja



**Sari Koivulehto-
Mäkitalo**



Johtaja, lakiasiat
ja vastuullisuus

**Mikko
Lindqvist**



Myyntijohtaja

**Mika
Saarinen**



Talousjohtaja

**Reetta
Kivelä**



Innovaatiojohtaja
14.8.2023 alkaen

Hyvän ruuan ohjelman teemat



Ympäristö-
ystävälliset
pakkaukset



Ympäristö- ja
ilmastotoimet



Terveellisen ruuan
ammattilaiset



Terveellinen ruoka



Kestävä
ruokaketju

Hyvän ruuan ohjelman päätavoitteet 2022–2025



Haasteena
**ILMASTON-
MUUTOS**

Oma tuotanto
HIILINEUTRAALIA
vuoden **2023** loppuun
mennessä

**KIERRÄTETTÄVÄT
PAKKAUKSET**
Kaikki pakkauksemme
ovat kierrätettäviä vuoden
2025 loppuun mennessä

Raportoimme
arvoketjumme
HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖT
vuodelta **2022**

80 %
tuotteistamme on
terveellisiä vaihtoehtoja
omissa tuoteryhmissään
vuoden **2025** loppuun
mennessä

Edistämme koko **tuotantoketjun**
vastuullisuutta ja edellytämme
ihmisoikeuksien kunnioittamista

Tähtäämme erinomaiseen
**TYÖNTEKIJÄ-
KOKEMUKSEEN**
ja tuemme henkilöstön
terveellistä elämäntapaa

Hyvän ruuan ohjelman saavutuksia

12 VASTUULLISTA
KULUTTAMISTA



Ympäristöystävälliset
pakkaukset

97 % (97 %)

pakkauksistamme
oli kierrätettäviä
vuoden 2022
lopussa.

13 ILMASTOTEKOJA



Ympäristö- ja
ilmastotoimet

98 % (97 %)

vuonna 2022
käyttämästämme
energiasta oli
hiilineutraalia.

3 TERVEYTTÄ JA
HYVINVOINTIA



Terveellinen
ruoka

80 % (81 %)

kuluttajatuotteistamme
oli terveellisiä vaihtoehtoja
omissa tuoteryhmissään
vuoden 2022 lopussa.

9 KESTÄVÄÄ
TEOLLISUUTTA,
INNOVAATIOITA JA
INFRASTRUKTUUREJA



Kestävä
ruokaketju

94 % (88 %)

käyttämistämme
raaka-aineista oli
kasvipohjaisia vuoden
2022 lopussa.

10 ERIARVOISUUDEN
VÄHENTÄMINEN



Terveellisen ruuan
ammattilaiset

Sanoista tekoihin
-muutosohjelman
tavoitteena on elää
yrityksen arvoja todeksi ja
toteuttaa muutos koko
henkilöstön voimalla.

Hyvän ruuan ohjelman saavutuksia



YMPÄRISTÖ JA KIERRÄTYS

Olemme ensimmäisten joukossa, joiden valmistamien juomapakkausten korkit pysyvät pakkauksissa kiinni uuden SUP-direktiivin mukaisesti.

MUOVIN VÄHENTÄMINEN

Elovena®-välipalakeksien kääre vaihtuu vuonna 2023 materiaaliin, joka sopii kartonkikierrätykseen. Uusi pakkaus vähentää käyttämämme muovin määrää.



Hyvän ruuan ohjelman saavutuksia



TEHDYT BIORATKAISUT ARVOSSAAN

Viime vuosina toteutetut Raision omien tehtaiden bioenergiaratkaisut ovat osoittaneet arvokkuutensa energiahaasteiden keskellä.

- 98 % käyttämästämme energiasta hiilineutraalia
- Raisionkaaren tehdasalueella oma biopolttolaitos
- Nokian myllyllä lämpölaitos, joka hyödyntää kauran kuorta lämmön ja höyryn tuotannossa
- Kauhavan tehdas siirtyi biopolttoaineen käyttöön 2023 alussa

Hyvän ruuan ohjelman saavutuksia



HYÖDYNNÄMME SIVUVIRTOJA, NOSTAMME KIERRÄTYSASTETTA

Tehtaiden jätehuollon uudistus 2021–2022. Tavoitteena vähentää jätteiden kokonaismäärää, nostaa kierrätysastetta ja löytää uusia hyödyntämismahdollisuuksia sivuvirroille.

Esimerkkejä sivuvirtojen hyödyntämisestä:

- Nokialla syntyvä viljan esipuhdistuksen pehku myydään teollisuudelle
- Nokian myllyn lämpölaitoksen yli jäävä lämpö myydään Leppäkosken Lämmön kaukolämpöverkkoon
- Nokialta syntyvä kauran kuori ja Raisiosta syntyvä seosjauho myydään eläinrehuksi

TALOUDELLINEN KEHITYS VUONNA 2022

Liikevaihdon kasvua
kaikilla markkina-alueilla,
kannattavuudessa vahva
elpyminen



Strategiakauden 2022–2025 taloudelliset tavoitteet

TOTEUMA VUONNA 2022

Tilikauden aikana strategian kolmen painopistealueen yhteenlasketun liikevaihdon kasvu **7,4 %**

			2022	2021
Liikevaihto	M€	↗	171,8	159,9
Benecol®- ja kasvistanoli-esteriratkaisut	M€	→	113,8	114,3
Kaurapohjaiset B2C- ja B2B-tuotteet	M€	↗	51,4	39,6
Kasviproteiinit	M€	↗	6,6	6,1



Elovena®-tuotteille vuosi 2022 oli kasvun vuosi

- Myynti kasvoi +8,8 milj. €
- Uusia tuotteita lanseerattiin 13
- Vuoden 2023 vanukasuutuudet makutestien kärkeä

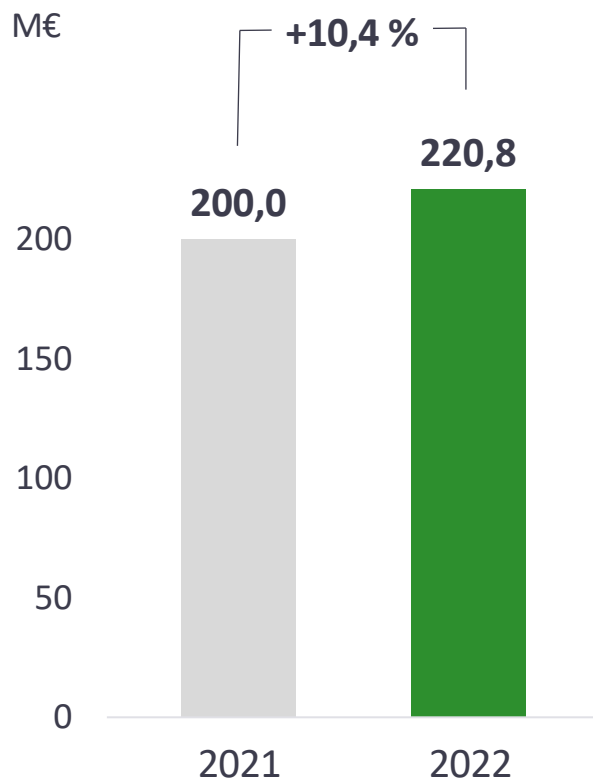


Raisio-konsernin liikevaihto ja -tulos 2022

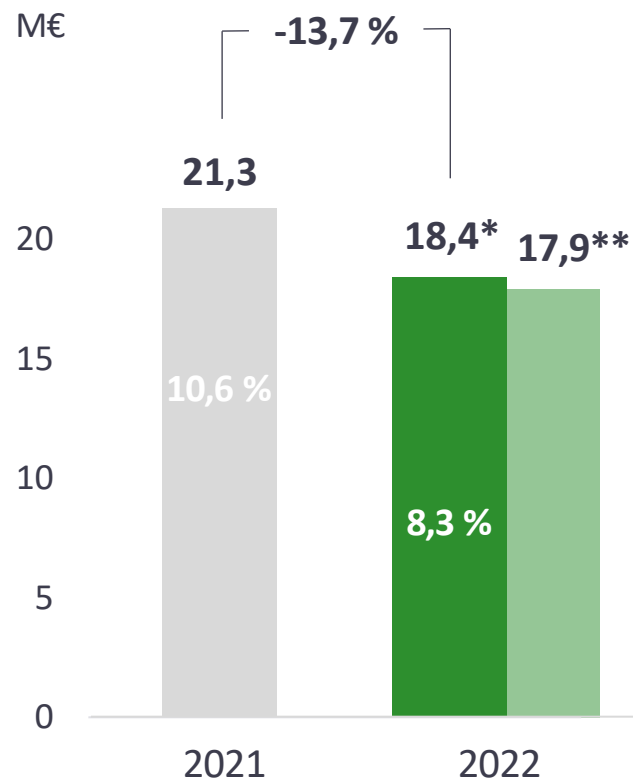
Jatkuvat liiketoiminnot, ilman Raisioaquaa



LIKEVAIHTO



VERTAILUKELPOINEN LIKETULOS JA LIKETULOS



VUONNA 2022 LIKEVAIHTO KASVOI 10,4 %

- Elovena®-tuotteiden myynti Suomessa ja B2B-liiketoiminta kasvoivat erinomaisesti suhteessa vertailukauteen.
- Poikkeuksellisen korkeat hankinta-, kuljetus- ja raaka-ainekustannukset painoivat kannattavuutta ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.
- Toteutetut hinnankorotukset palauttivat kannattavuuden paremmalle tasolle tilikauden toisella puoliskolla, mutta volyymit laskivat hieman vuoden lopulla.
- Panostukset myyntiin ja markkinointiin kasvoivat merkittävästi suhteessa vertailukauteen.

*Tilikauden vertailukelpoinen liike-tulos sisältää 1,1 miljoonan euron eläkerahaston ylijäämän palautuksen edellisiltä vuosilta.

**Liike-tulos sisältää 0,5 miljoonaa euroa liiketoiminnan laajentamiseen liittyviä kuluja.

Huimasti nousseet raaka-ainehinnat näkyvät rahavirrassa



	2022	2021
Rahavirta, M€	11,2	28,4
Investoinnit, M€	5,2	23,0
Omavaraisuusaste, %	79,2	79,3
Oma pääoma/osake, €	1,66	1,77
Korollinen nettorahoitusvelka, M€	-41,2	-60,0
Nettovelkaantumisaste, %	-15,7	-21,4
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, EPS	0,08	0,12
Vertailukelpoinen ROIC, %	5,6	8,4

RAHAVIRTA KÄÄNTYI PAREMPAAN SUUNTAAN

- Investoinnit olivat suunnitellusti maltillisemmalla tasolla suhteessa viime vuosiin, 2,3 (11,5) % liikevaihdosta.
- Heikon alkuvuoden jälkeen hinnankorotukset ja käyttöpääoman vähentyminen näkyivät rahavirrassa positiivisesti.
- Viimeisen neljänneksen aikana rahavirta oli yli 10 miljoonaa euroa positiivinen.

Terveelliset ainesosat -yksikön liikevaihto ja -tulos 2022

Jatkuvat liiketoiminnot, ilman Raisioaqua



	2022	2021
Liikevaihto, M€	115,7	96,6
Vertailukelpoinen liiketulos, M€	3,4	6,3
Vertailukelpoinen liiketulos liikevaihdosta, %	2,9	6,6
Liiketulos, M€	3,4	5,6
Liiketulos, %	2,9	5,8
Nettovarallisuus, M€	118,4	109,1

AINESOSAT

- Suomalaisesta viljasta laadukkaita elintarvikkeita B2B-asiakkaille Suomessa ja maailmalla
- Benecol®-lisensointi
- Ainesosien markkinat globaalit, pääpaino Euroopassa

KALANREHUT

- Raisioaqua luokiteltiin myytävänä olevaksi liiketoiminnaksi ja raportoitiin lopetettuna toimintona

Terveelliset elintarvikkeet -yksikön liikevaihto ja -tulos 2022

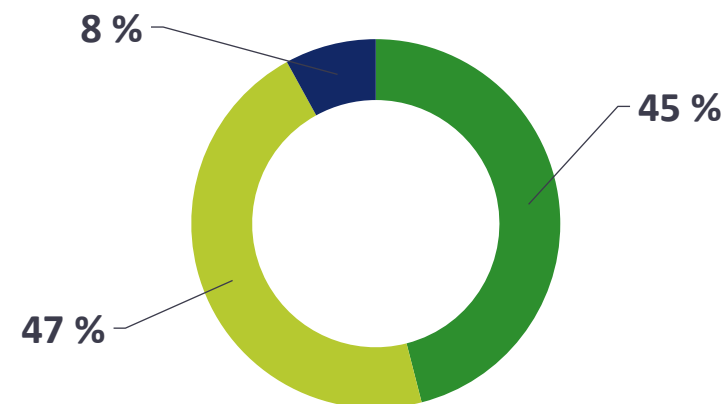


	2022	2021
Liikevaihto, M€	143,0	134,3
Vertailukelpoinen liiketulos, M€	18,0	18,4
Vertailukelpoinen liiketulos liikevaihdosta, %	12,6	13,7
Liiketulos, M€	18,0	18,1
Liiketulos, %	12,6	13,5
Nettovarallisuus, M€	83,9	89,5

ELINTARVIKKEET

- Terveellisiä brändituotteita kuluttajille
- Tärkeimmät markkina-alueet Suomi, Iso-Britannia, Irlanti, Ukraina, Puola

MAANTIETEELLINEN LIIKEVAIHDON JAKAUMA:



Konsernin tuloslaskelma



(Milj. euroa)	Liite	1–12/2022	1–12/2021
Liikevaihto	2.2.1	220,8	200,0
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-167,0	-143,0
Bruttokate		53,8	57,0
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-24,5	-21,3
Hallinnon kulut		-9,9	-12,2
Tutkimus- ja kehityskulut		-2,9	-3,0
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	9.1.1	1,5	-0,3
Liiketulos		17,9	20,2
Rahoitustuotot	5.1	1,0	2,8
Rahoituskulut	5.1	-3,8	-1,9
Tulos ennen veroja		15,0	21,1
Tuloverot	6.1	-2,5	-3,1
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		12,5	18,0

Konsernin tuloslaskelma



(Milj. euroa)	Liite	1–12/2022	1–12/2021
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		12,5	18,0
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista		-7,7	2,9
Tilikauden tulos		4,8	20,9
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		4,8	20,9
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa/osake	7.3		
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,03	0,13
Laimennettu osakekohtainen tulos		0,03	0,13
Laimentamaton osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot		0,08	0,11
Laimentamaton osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot		-0,05	0,02

Konsernin tase



(Milj. euroa)	Liite	31.12.2022	31.12.2021
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	4.1	47,0	49,6
Aineettomat hyödykkeet	4.2	33,5	36,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.5.1	65,2	73,4
Aineelliset käyttöoikeusomaisuushyödykkeet	4.5.1	26,6	28,7
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	4.7	3,0	2,8
Laskennalliset verosaamiset	6.2	3,7	3,9
		179,0	194,4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.8	42,8	37,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5.3.2	31,0	33,1
Johdannaissopimukset	5.3.4	1,4	0,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	5.3.4	38,7	67,9
Rahavarat	5.3.5	31,9	21,1
		145,8	160,0
Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät		7,1	-
VARAT YHTEENSÄ		331,9	354,4

Konsernin tase

(Milj. euroa)	Liite	31.12.2022	31.12.2021
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma	7.1		
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		27,8	27,8
Ylikurssirahasto		2,9	2,9
Vararahasto		88,6	88,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		20,8	10,2
Muut rahastot		1,1	-0,6
Omat osakkeet		-2,9	-17,8
Muuntoerot		-17,3	-14,8
Kertyneet voittovarot		141,9	184,4
		262,9	280,7
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	6.2	10,0	9,8
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	5.3.6	23,7	25,9
		33,7	35,7

Konsernin tase

(Milj. euroa)	Liite	31.12.2022	31.12.2021
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	6.2	10,0	9,8
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	5.3.6	23,7	25,9
		33,7	35,7
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	5.3.7	31,0	34,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	6.1	0,1	0,4
Johdannaissopimukset		0,1	0,2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		3,2	3,2
		34,4	38,0
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat		0,9	-
VELAT YHTEENSÄ		69,0	73,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		331,9	354,4

Emoyhtiön tuloslaskelma



(euroa)	Liitetieto	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
LIKEVAIHTO		1 644 445,65	1 669 112,88
Liiketoiminnan muut tuotot			
Henkilöstökulut	1.	-3 476 617,51	-4 389 817,98
Poistot ja arvonalentumiset	2.	-12 875,55	-13 215,92
Liiketoiminnan muut kulut	3.	-2 660 822,47	-1 346 385,19
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		-4 505 869,88	-4 080 306,21
Rahoitustuotot ja -kulut	4.	+35 527 225,11	+16 196 688,21
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		31 021 355,23	12 116 382,00
Tilinpäätössiirrot	5.	+4 844 199,83	+10 060 601,82
Tuloverot	6.	-20 186,39	-1 623 702,03
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		35 845 368,67	20 553 281,79

Emoyhtiön tase



(euroa)	Liitetieto	31.12.2022	31.12.2021
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	7.	27 672,79	35 139,09
Aineelliset hyödykkeet	7.	365 051,21	370 460,46
Osuudet saman konsernin yrityksistä	8.	210 386 887,43	210 386 887,43
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	8.	3 500 000,00	2 500 000,00
Muut sijoitukset	8.	25 498,29	944 978,29
		214 305 109,72	214 237 465,27
Vaihtuvat vastaavat			
Saamiset	9.	15 067 551,80	15 240 603,29
Rahoitusarvopaperit	10.	38 694 282,18	67 033 996,48
Rahat ja pankkisaamiset		26 900 160,30	15 928 328,51
		80 661 994,28	98 202 928,28
VASTAAVAA YHTEENSÄ		294 967 104,00	312 440 393,55

Emoyhtiön tase



(euroa)	Liitetieto	31.12.2022	31.12.2021
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	11.		
Osakepääoma		27 776 072,91	27 776 072,91
Ylikurssirahasto		2 908 045,06	2 908 045,06
Vararahasto		88 586 879,98	88 586 879,98
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		20 784 370,92	20 784 370,92
Edellisten tilikausien voitto		73 673 682,51	74 540 426,78
Tilikauden voitto		35 845 368,67	20 553 281,79
		249 574 420,05	235 149 077,44
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	12.	23 158,81	22 358,64
Vieras pääoma			
Lyhytaikainen vieras pääoma	13.	45 369 525,14	77 268 957,47
		45 369 525,14	77 268 957,47
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		294 967 104,00	312 440 393,55



Näkymät 2023

RAISION NÄKYMÄT 2023

Raisio odottaa vertailukelpoisen liikevaihdon ja -voiton kasvavan edellisestä vuodesta.

TAVOITTEET VOITONJAOLLE STRATEGIAKAUDELLA

Yhtiön tavoitteena on pitää vuotuinen kokonaisosinko tasaisena läpi strategiakauden, vuoteen 2025 asti.

Ruokaa suurella sydämellä.
Terveysttä meille ja maapallolle.



raisio.com