



Raisio Oyj

Vuosikatsaus ja  
yritysvastuuraportti

2022





## Ruokaa suurella sydämellä, terveyttä meille ja maapallolle

Me Raisiolla teemme ruokaa suurella sydämellä, tarkoituksenaamme tuoda terveyttä meille ja maapallolle. Luomme yhä parempia kasvipohjaisia ja sydänterveellisiä tuotteita, jotta terveellinen ja maapallon kantokyvyn mukainen syöminen on ilon asia.

Vahvat brändimme, kuten Benecol®, Härkis® ja Elovena®, tekevät tavoitteistamme totta. Vastuullisuustyöllämme teemme vaikeat valinnat asiakkaidemme puolesta, jolloin Raision tuotteet voi valita huoletta.





henkilöstöä  
noin

350

perustettu  
vuonna

1939

tuotanto-  
laitoksia

5

toiminta-  
maita

10

## Sisällys

### Sivu

- 3 Raisio lyhyesti
- 4 Avainluvut
- 5 Strategia
- 7 Matkamme viime vuosina

### Vastuullisuus

- 9 Hyvän ruuan ohjelma
- 11 Ympäristöystävälliset pakkaukset
- 13 Terveellinen ruoka
- 16 Terveellisen ruuan ammattilaiset
- 21 Ympäristö- ja ilmastotoimet
- 29 Kestävä ruokaketju
- 33 Vastuullisuuden lähtökohdat
- 39 EU-taksonomiaraportointi
- 41 Riippumaton varmennusraportti
- 42 GRI-sisältöindeksi

### 44 Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2022

- 45 Hallituksen toimintakertomus 2022
- 53 Hallituksen toimintakertomus: osakkeet ja omistajat
- 60 Hallituksen toimintakertomus: taloudelliset tunnusluvut ja täsmäytyslaskelmat
- 68 Konsernitilinpäätös (IFRS)
- 74 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja laadintaperiaatteet
- 121 Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
- 132 Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset
- 133 Tilintarkastuskertomus
- 137 Hallintoneuvoston lausunto
- 138 Riippumattoman tilintarkastajan raportti Raisio Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Yritysvastuuraportti

Vuosikatsaus

# Raisio lyhyesti

Raisio on kansainvälinen yhtiö, joka keskittyy terveelliseen ja vastuullisesti tuotettuun ruokaan ja ainesosiin. Tutut ja arvostetut brändimme, kuten Benecol®, Härkis® ja Elovena®, ovat osa miljoonien kuluttajien arkea. Terveellisen ruoan tekijöitämme on noin 350 kuudessa maassa ja viemme tuotteitamme yli 40 markkinaan ympäri maailman. Lisäksi myymme kaura- ja härkäpapatuotteita teollisuus- ja leipomoasiakkaille erityisesti Suomessa ja Euroopassa.

Kaikki viisi tuotantolaitostamme sijaitsevat Suomessa. Tärkeimmät toimipisteet ovat Suomessa, Iso-Britanniassa, Irlannissa, Puolassa ja Ukrainassa. Konsernin pääkonttori sijaitsee Raisiossa Lounais-Suomessa. Raisio Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Vuoden 2022 lopussa Raisio Oyj:llä oli noin 37 000 rekisteröityä osakkeenomistajaa.

Vastuullisuusajattelumme ponnistaa Raision tarkoituksesta: Ruokaa suurella sydämellä – terveyttä meille ja maapallolle. Kuten tarkoituksessammekin todetaan, Raision tavoite on luoda terveyttä ihmisille ja maapallolle. Yhtiön strategia vastaa ruokamurrokseen, jonka parissa ruokaketjun eri tahot työskentelevät rakentaakseen ympäristön ja ilmaston kannalta kestävämpää ruokajärjestelmää. Vastuullisuusohjelmassamme huomioidaan maapallon ja ihmisten terveys sekä tarkastellaan tuotteidemme vastuullisuutta koko matkalta alkutuotannosta tehtaan kautta ruokapöytiin. Raision arvot – rohkeus, reiluus ja innostus – ohjaavat meitä kohti tavoitteitamme.

Tutut ja arvostetut  
brändimme ovat osa  
miljoonien kuluttajien arkea.



Benecol® on maailman ensimmäinen ja ainoa kasvistanoleita sisältävä tuoteperhe.



Elovena® tekee hyvistä, terveellisistä valinnoista helppoja, jotta sinä voit nauttia syömisen ilosta.

**HÄRKIS®**

Härkis® on kasviproteiinien markkinajohtaja Suomessa.



Sunnuntai®-tuotteilla valmistat herkulliset leivonnaiset niin arkeen kuin juhlaan.



Laadukkaat Torino®-pastatuotteet valmistetaan kotimaisista viljoista.

*Nalle*

Lempeillä Nalle®-tuotteilla on käynnistynyt monen lapsiperheen arki jo vuodesta 1971.

**RAISIO**  
FOOD SOLUTIONS

Kotimaisia kasvipohjaisia tuotteita suomalaiselle ruokateollisuudelle ja vientiin.



# Avainluvut

jatkuvat toiminnot



Konsernin liikevaihdon jakauma markkina-alueittain:

| 2022                   | 2021   | 2020   |
|------------------------|--------|--------|
| ● Suomi 48,0 %         | 42,4 % | 41,5 % |
| ● Iso-Britannia 24,2 % | 26,5 % | 27,2 % |
| ● Muu Eurooppa 25,0 %  | 28,3 % | 28,1 % |
| ● Muu maailma 2,8 %    | 2,8 %  | 3,1 %  |

|  |    | 2022  | 2021  | 2020  |
|--|----|-------|-------|-------|
| Liikevaihto  | M€ | 220,8 | 200,0 | 185,8 |
| Liikevaihdon muutos  | %  | 10,4  | 7,7   | 0,3   |
| Vertailukelpoinen liiketulos   | M€ | 18,4  | 21,3  | 23,7  |
| Vertailukelpoinen liiketulos liikevaihdosta  | %  | 8,3   | 10,6  | 12,7  |
| Vertailukelpoinen tulos/osake  | €  | 0,08  | 0,12  | 0,12  |
| Liiketoiminnan rahavirta rahoituserien ja verojen jälkeen, jatkuvat ja lopetetut toiminnot | M€ | 11,6  | 34,5  | 34,7  |
| Omavaraisuusaste   | %  | 79,2  | 79,3  | 85,7  |
| Nettovelkaantumisaste  | %  | -15,7 | -21,4 | -30,8 |
| Korollinen nettorahoitusvelka  | M€ | -41,2 | -60,0 | -83,0 |
| Investoinnit   | M€ | 5,2   | 23,0  | 26,9  |
| Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROIC)   | %  | 5,6   | 8,4   | 10,2  |
| Osinko/osake   |    | 0,14* | 0,14  | 0,13  |

Vertailukelpoinen liiketulos vuonna 2022:

**18,4 M€**

21,3 (2021) | 23,7 (2020)

Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) vuonna 2022:

**5,6 %**

8,4 (2021) | 10,2 (2020)

\*Hallituksen ehdotus: osinko 0,14 euroa osakkeelta sisältäen 0,06 euron lisäosion osakkeelta

## Vahva taloudellinen asema mahdollistaa kasvun ja osakkeenomistajien palkitsemisen

Vahva taloudellinen asemamme luo hyvän perustan kasvun kiihdyttämiselle strategiakauden aikana. Vaikka olemme investoineet viimeisen kolmen vuoden aikana yhteensä lähes 70 miljoonaa euroa tuotantolaitoksiiimme sekä kasvipohjaisen ruoan ja siihen liittyvän teknologian osaamiseemme, taloudellinen asemamme on säilynyt vahvana.

Tavoitteenamme on palkita osakkeenomistajia myös tulevina kasvun rakentamisen vuosina ja jakaa vuosittain osinkona 50–100 % yhtiön osakekohtaisesta tuloksesta. Tämän lisäksi tavoitteenamme on vapauttaa arvoa omistajille esimerkiksi ylimääräisillä lisäosingoilla ja muilla vahvan taseen mahdollistamilla tavoilla.



# Keskitymme sydänterveelliseen ja kasvipohjaiseen ruokaan

Me Raisiolla työskentelemme sydänterveellisten ja kasvipohjaisten tuotteiden parissa, ja menossa oleva ruokamurros on meille innostuksen ja mahdollisuuksien lähde. Yrityksemme kasvu perustuu kolmeen painopistealueeseen: Benecol®-tuotteisiin ja kasvistanoliesteriratkaisuihin, kasviproteiineihin sekä kaurapohjaisiin kuluttajatuotteisiin ja kauraan teollisuuden raaka-aineena.

Olemme investoineet kasvipohjaisiin elintarvikkeisiin, ja investointiemme ansiosta voimme tarjota kuluttajille mahdollisuuden tehdä ruokavalintoja, jotka ovat aiempaa kestävämpiä. Tuotevalikoimamme on laajentunut sekä härkäpaputuotteilla että uuden tehtaamme valmistamilla kasvipohjaisilla tuotesarjoilla.

Tärkein tavoitteemme uudella strategiakaudella 2022–2025 on kasvaa viime vuosien investointien mahdollistamien uusien kyvykkyyksien ja tuotekategorioiden avulla. Tavoitteemme on laajentua Euroopassa ja vahvistaa merkittävästi kasvipohjaisten tuotteiden valikoimaa. Viemme tuotteita uusiin maihin ja laajennamme tuotevalikoimaa niissä maissa, joissa jo olemme.

Kolmen strategisen painopistealueen yhteenlasketun liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvutavoite (CAGR) on 11 % ja koko Raisio-konsernin 9 % strategiakauden aikana. Lisäksi tavoitteena on, että vertailukelpoinen liiketuloksemme on yli 13 prosenttia konsernin liikevaihdosta vuonna 2025.

Strategiamme rakentuu kolmelle painopistealueelle ja niiden ainutlaatuisille yhdistelmille.





## Benecol® ja kasvistanoliesteriratkaisut

Jatkamme panostuksia kansainvälisen Benecol®-brändin kasvattamiseen. Benecol®-tuotteiden sisältämän ainesosan, kasvistanoliesterin, on tutkitusti osoitettu alentavan kolesterolia, mistä osoituksena on EU:n komission myöntämä vahva kolesterolin alentamiseen liittyvä terveysväite. Raisio panostaa lisäksi kasvistanoliesterin muiden mahdollisten hyvinvointia edistävien ominaisuuksien tutkimusohjelmaan.

Tavoitteenamme on neljän prosentin keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR) vuosina 2020–2025. Tavoite saavutetaan lisäämällä tunnettuutta, tutkimuksella ja tuotekehityksellä sekä laajentamalla uusiin tuotekategorioihin.



## Kaurapohjaiset kuluttajatuotteet ja kaura teollisuuden raaka-aineena

Jatkamme vahvaan kauraosaamiseen perustuvaa kansainvälistä laajentumistamme sekä B2B- että kuluttajatuotemarkkinoilla. Tavoitteenamme on kasvattaa näiden tuotteiden liikevaihtoa keskimäärin 21 % vuodessa (CAGR) vuosina 2020–2025. Tavoite saavutetaan panostamalla teknologisiin innovaatioihin, tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä brändeihin.



## Kasviproteiinit

Kuluttajien valinnat suuntautuvat entistä voimakkaammin terveelliseen ja vastuullisesti tuotettuun kasvipohjaiseen ravintoon. Raisio haluaa vahvistaa asemaansa tällä lupaavalla ja nopeasti kasvavalla markkinalla niin Suomessa kuin kansainvälisesti. Tavoitteenamme on kasvattaa kasviproteiinituotteiden liikevaihtoa keskimäärin 35 % vuodessa (CAGR) vuosina 2021–2025. Tavoite saavutetaan teknologisilla innovaatioilla ja tuomalla tuotteita uusille markkinoille.

## Myötätuulta megatrendeistä

### Terveellinen elämä

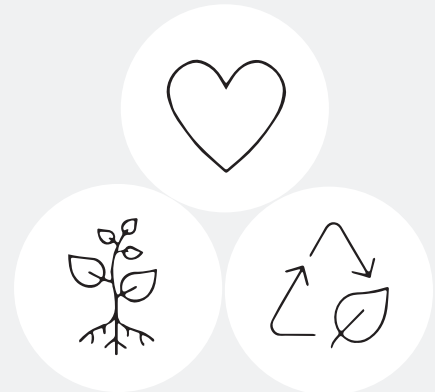
Terveys mielletään yhä kokonaisvaltaisemmaksi. Henkisen hyvinvoinnin merkitys on kasvanut pandemian aikana.

### Kasvipohjainen ruokavalio

Kasvipohjaisen syömisen yleistyessä ja valikoimien laajetessa tuotteiden laatuun kohdistuu yhä enemmän odotuksia.

### Kestävä ruuantuotanto

Kestävät valinnat ovat yhä merkityksellisempiä. Kuluttajat etsivät vaikuttamisen tapoja, jotka ovat ymmärrettäviä ja joihin heillä on varaa.





# Matkamme viime vuosina

Kymmenen viime vuoden aikana olemme muuttaneet Raisiolla sekä liiketoiminnan suuntaa että toimintatapoja. Makeis- ja nautanrehuliiketoiminnasta luopuminen vuosina 2017 ja 2018 oli merkittävää yrityksen uudelleen suuntaamisen kannalta ja aloimme keskittyä terveelliseen ruokaan.

Raision valmiudet vastata ruuan megatrendeihin ja ruokamurroksen haasteisiin ovat hyvät: olemme investoineet valmiuksiimme viime vuosien aikana lähes 70 miljoonaa euroa. Valmiutemme vastata kasvipohjaisen ruuan kysyntään parani merkittävästi vuonna 2021: keväällä hankimme suomalaisen Verso Food Oy:n ja saimme valikoimiimme Härkis®-tuotteet ja kesällä Raision tehdasalueelle valmistunut uusi elintarviketehtaamme alkoi

tuottaa kauppojen hyllyille uusia kasvipohjaisia uutuuksia. Uusi tehtaamme antaa mahdollisuuden käyttää kasvipohjaisia raaka-aineita laajasti.

Olemme investoineet valmiuksiimme viime vuosien aikana lähes 70 miljoonaa euroa.

arvot & tarkoitus

## 2017

Tärkeä askel kohti hiilineutraaliutta: **uusi bioenergiailaitos** otettiin käyttöön Raision tehdasalueella

Makeisliiketoiminnan myynti ja keskittyminen **terveellisen ruoan** brändeihin

## 2019

Kasvipohjaisia tuotteita valmistavan modernin tuotantolaitoksen rakentaminen Raision tehdasalueelle alkoi

## 2018

Nautanrehuliiketoiminnan myynti ja **uudelleensuuntaus** terveellisen ruokaan

## 2021

**Verso Foodin** osto vahvistamaan kasvipohjaisten tuotteiden tarjontaa

**Uusi bioenergiailaitos** otettiin käyttöön Nokian myllyllä

Päivitetty strategia: päätavoitteena kasvu kolmella kasvialueella uusien kyvykkyyksien ja uusien tuotekategorioiden tukemana

## 2020

Investoinnit Nokian kauramyllyn uusiin kyvykkyyksiin valmistuivat

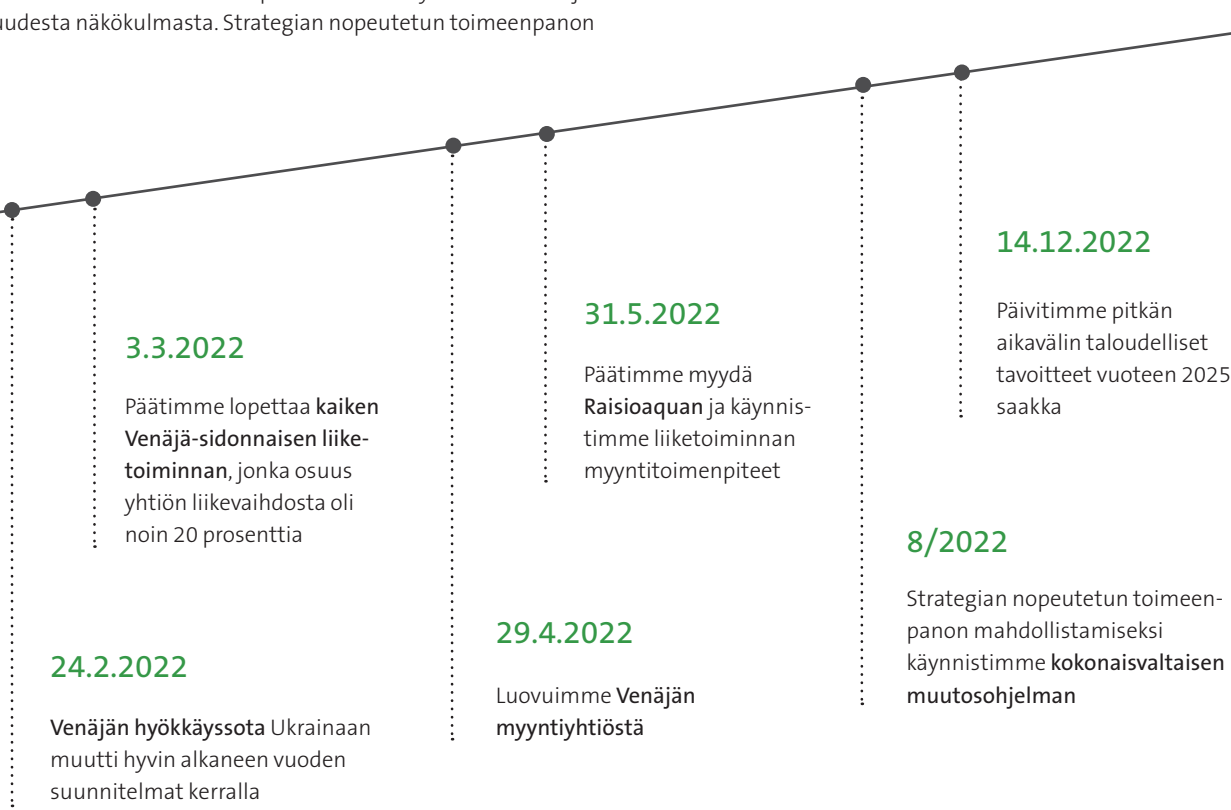


Raision liiketoimintaympäristö muuttui merkittävästi vuoden 2022 aikana. Helmikuussa alkanut Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan muutti hyvin alkaneen vuoden suunnitelmat kerralla. Päätimme erittäin nopeassa aikataulussa luopua kaikesta Venäjä-sidonnaisesta liiketoiminnasta, jonka osuus yhtiön liikevaihdosta oli noin 20 prosenttia.

Luopuminen Venäjän myyntiyhtiöstä huhtikuussa ja Raisioaquan siirtäminen lopetettuihin liiketoimintoihin toukokuussa aiheuttivat tarpeen tarkastella yhtiön toimintoja uudesta näkökulmasta. Strategian nopeutetun toimeenpanon

mahdollistamiseksi käynnistimme elokuun alussa kokonaisvaltaisen muutosohjelman yhtiön liiketoiminnan kehittämiseksi, kasvun nopeuttamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi. Tämän suunnittelun lopputuloksena Raisio päivitti joulukuussa pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuoteen 2025 saakka.

Vuosi 2022 oli kokonaisuudessaan varmasti yksi kaikkein haasteellisimpia Raision 84-vuotisen historian aikana. Hyvällä yhteistyöllä selvitimme sen nousujohteisesti.



## Hyvää tekevät uutuudet

Kasvispainotteisuus ja vastuullisuus ohjaavat yhä useamman kuluttajan ruokavalintoja. Vastaamme kasvavaan kysyntään tuomalla suomalaisille kotimaisia kaurauutuuksia, jotka on valmistettu kasvipohjaisiin tuotteisiin keskittyvällä tehtaallamme Raisiossa.

Suomen arvostetuimman ja rakastetuimman Elovena®-kaurabrändin tuoteperhe täydentyi vuonna 2022 yli kymmenellä uudella tuotteella. Tuotteet on valmistettu hiilineutraalilla energialla ja kannustavat ympäristön ja terveyden kannalta suotuisaan kasvipohjaiseen syömiseen. Tuotteet pakataan kierrätettäviin, pääosin kasvipohjaisiin pakkauksiin.





# Vastuullisuus

## Raision hyvän ruuan ohjelma

Vastuullisuusajattelumme ponnistaa Raision tarkoituksesta: Ruokaa suurella sydämellä – terveyttä meille ja maapallolle. Vastuullisuusohjelmassamme eli Raision Hyvän ruuan ohjelmassa huomioidaan maapallon ja ihmisten terveys sekä tarkastellaan tuotteidemme vastuullisuutta koko matkalta alkutuotannosta tehtaan kautta ruokapöytiin.

Olemme sitoneet vastuullisuuden paitsi tarkoitukseemme myös yhtiön strategiaan. Strategiamme vastaa ruokamurrokseen, jonka parissa ruokaketjun eri tahot työskentelevät rakentaakseen ympäristön ja ilmaston kannalta kestävämpää ruokajärjestelmää.

Myös kuluttajakäyttäytyminen on murroksessa, ja ruokavalintoihin vaikuttavat entistä enemmän hyvän maun ja terveellisuuden lisäksi myös kestävyyskysymykset.

Vastuullisuusohjelmamme kulkee yhtä jalkaa Raision strategia-kauden kanssa ja ulottuu nyt vuoden 2025 loppuun saakka.

### VASTUULLISUUSOHJELMAMME OSA-ALUEET:

Ympäristöystävälliset pakkaukset  
Terveellisen ruuan ammattilaiset  
Ympäristö- ja ilmastotoimet  
Terveellinen ruoka  
Kestävä ruokaketju





Toimitusjohtajalta

## Vastuullisuusohjelma auttaa ottamaan huomioon toimintaympäristön muutokset

Vuoden 2022 aikana globaalissa toimintaympäristössä tapahtuneet radikaalit muutokset toivat vastuullisuustyöme asialistalle uusia asioita, joita kukaan ei ennalta osannut ajatella.

Tärkeimmän yhteiskuntavastuukohteen valinta oli meille itsestään selvä: tärkeimmäksi yhteiskuntavastuukohteeksemme tuli Ukrainan sodasta kärsivien auttaminen. Vuosi jää historiaan lisäksi vuotena, jolloin viljamarkkina oli poikkeuksellisen epävakaa, ja tavoitteemme kannustaa sopimusviljelijöitä satovarmuutta nostaviin käytäntöihin on tullut entistä tärkeämmäksi. Venäjän hyökkäys nosti meillä myös ihmisoikeuskysymykset uuteen tarkasteluun: sotaa paenneiden työllistyminen työvoimavaltaisissa maatalouden tehtävissä nosti esille keskustelun mahdollisista ihmisoikeusriskeistä maissa, joita ei yleensä mielletä riskimaiksi. Energiaan liittyvät haasteet ja uhkakuvat puolestaan saivat meidät entistäkin tarkemmin miettimään, miten voimme omalta osaltamme entisestään vähentää energian käyttöä.

Koska meillä Raisiolla on tehty vastuullisuustyötä jo pitkään ja siihen liittyviä teemoja ja projekteja edistetään jatkuvasti kiinteänä osana arjen työtä, uudet aiheet oli mahdollista nopeasti ottaa käsittelyyn ja vastuullisuustiimien pohdittavaksi samalla, kun edistämme jo aiemmin määriteltyjen tavoitteiden saavuttamista. Keskeistä on, että vastuullisuuden lähtökohdat ovat mietittyinä, toimintaperiaatteet, käytännöt ja tavoitteet selviä ja vuoropuhelu yrityksessä jatkuvaa. Iloksenne myös kuluttajat arvostavat tekemäämme vastuullisuustyötä: Elovena® nousi kärkisijalle vuoden alussa julkaistussa Suomen Sustainable Brand Index -listauksessa, joka selvittää suomalaisten mielikuvia brändien vastuullisuudesta.



Olemme Raisiolla sitoutuneet jatkossakin tukemaan ja toteuttamaan omassa vaikutuspiirissämme ihmisoikeuksiin, työelämän periaatteisiin, ympäristöön ja korruption vastaiseen toimintaan liittyviä perusarvoja. Vastuullisuusohjelmallamme ja sen toimenpiteillä tuemme myös YK:n kestävän kehityksen tavoitteita, kuten vastuullista kuluttamista, terveyttä ja hyvinvointia, kestävää teollisuutta ja vesistöjen hyvinvointia.

**Pekka Kuusniemi**  
toimitusjohtaja, Raisio Oyj

### Kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuusohjelmamme tavoitteilla on selkeä yhteys YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. Olemmekin valinneet jokaiselle vastuullisuusohjelman projektille yhden YK:n kestävän kehityksen tavoitteen, johon mielestämme parhaiten pystymme omalla toiminnallamme vaikuttamaan.

Liiketoimintamme kannalta oleellisimmiksi on tunnistettu seuraavat tavoitteet: tavoite 3 – terveyttä ja hyvinvointia; tavoite 9 – kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja; tavoite 10 – eriarvoisuuden vähentäminen; tavoite 12 – vastuullista kuluttamista; tavoite 13 – ilmastotokeja.





# Haluamme tehdä kierrättämisen helpoksi

Pakkausmateriaalivalintojamme ohjaavat kierrätettävyys ja mahdollisimman vähäinen muovin määrä. Valintoja tehdessä pidämme kuitenkin mielessä aina pakkauksen tehtävän: sen pitää säilyttää tuotteen laatu ja taata tuotteen säilyvyys.



Vuonna 2022 pakkausmateriaalien parissa tekemämme työ on liittynyt suurelta osin siihen, miten valmistaudumme tuleviin pakkauksia koskeviin vaatimuksiin, erityisesti niin sanottuun SUP-direktiiviin (single use plastics). SUP-direktiivillä pyritään vähentämään kertakäyttöisen muovin määrää ja muoviroskan päätymistä luontoon.

Raision tuotteiden osalta SUP-direktiivi vaikuttaa erityisesti kaikenkokoisiin juomapakkauksiin. Niiden osalta siirrymme vuoden 2023 aikana käyttämään korkkeja, jotka pysyvät juomapakkauksissa kiinni, kuten direktiivi edellyttää. Tällä uudella käytännöllä pyritään estämään juomapakkausten korkkien päätyminen ympäristöön.

Valmistamiemme juomien kartonkipakkausten korkit valmistetaan kasvipohjaisesta muovista, jonka raaka-aineena käytetään sokeriruokoa. Sokeriruoko on järkevä vaihtoehto, koska se kasvaa paljon nopeammin kuin esimerkiksi pohjoismaiset metsät ja sato on moninkertainen hehtaaria kohden. Sokeriruokoplantaasit sijaitsevat alueilla, jotka eivät kelpaa ruuanviljelylle. Sokeriruokoviljelmää varten ei tarvitse hakata metsää, eivätkä ne sijaitse sademetsäalueilla. Sokeriruoko katsotaan tästä syystä kestäväksi vaihtoehdoksi polyeteenivalmistuksen raaka-aineena. Kasvipohjaiset materiaalit käyttäytyvät aivan samalla tavalla kuin fossiiliset materiaalit, mutta ne ovat huomattavasti ympäristöystävällisempiä ja pienentävät pakkausten hiilijalanjälkeä. Korkein valmistaja Tetra Pak sai vuonna 2019 alansa ensimmäisen Bonsucro-sertifikaatin. Sertifikaatti takaa vastuullisen toiminnan koko arvoketjussa sokeriruokoviljelystä lopputuotteiden kuluttamiseen saakka. Sertifiointi takaa, että viljelmien ympäristövaikutuksia, sosiaalisia ja taloudellisia vaikutuksia sekä ihmisoikeuksien ja työehtojen toteutumista seurataan.

## Muoviakin tarvitaan edelleen

Teemme jatkuvasti töitä sen eteen, että tuotteissamme on entistä vähemmän pakkausmateriaalia ja pakkausmuovia. Muovista ei kuitenkaan kaikkien tuotteiden kohdalla pystytä luopumaan: nestemäisiä tuotteita sisältävissä pakkauksissa ja levitteiden pakkauksissa tarvitaan pieni määrä muovia, jotta pakkaus kestää sekä kosteutta että rasvaa ja jotta tuote säilyy moitteettomana. Kuluttajapakkauksissamme kartonki- ja paperipakkausten osuus pieneni vuonna 2022, koska lopetimme Venäjän hyökkäyssodan vuoksi kaiken viennin Venäjälle. Beanit®- ja Härkis®-härkäpaputuotteiden pakkausten osuus nostaa muovin määrää jonkin verran.

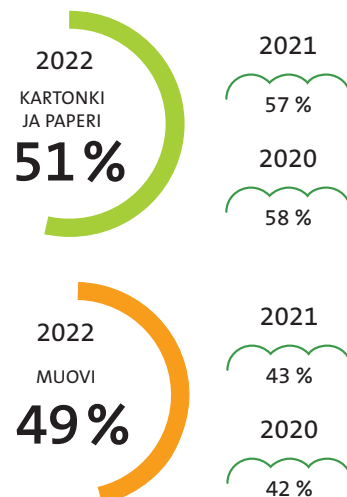
## YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLISET PAKKAUKSET – PÄÄTAVOITTEET VUOSILLE 2022–2025

- Kaikki pakkauksemme ovat kierrätettäviä vuoden 2025 loppuun mennessä. Lisäämme uusiutuvien ja kierrätysmateriaalien käyttöä.
- Tavoite on jatkuvasti vähentää pakkausmuovin ja -materiaalin määrää. Pitkällä aikavälillä tavoite on luopua muovipakkauksista.
- Lisäämme kuluttajien tietoisuutta vastuullisuudesta ja pakkausten kierrättämisestä.

## KULUTTAJAPAKKAUKSISTA KIERRÄTETTÄVIÄ



## KULUTTAJATUOTTEIDEN PAKKAUSMATERIAALIT





Elovena®-välipalakeksien kääre vaihtuu vuonna 2023 materiaaliin, joka sopii kartonkikierrätykseen. Uusi pakkaus vähentää käyttämämme muovin määrää.



## Pakkausten kierrättämisen oltava helppoa

Tärkeä tavoitteemme on kannustaa kuluttajia vastuullisuuden ja pakkausten kierrättämiseen. Kierrätysmerkintöjen lisäksi painamme pakkausuihin myös selkeät sanalliset ohjeet siitä, miten pakkauksen voi kierrättää. Kuluttajia kiinnostavat myös muut vastuullisuuden liittyvät tiedot kuten tieto hiilineutraalista tuotannosta.

Yksi keskeisistä pakkausmateriaaleihin liittyvistä haasteista on se, että kuluttajien mahdollisuudet kierrättää kuluttajatuotteiden pakkausmateriaalit vaihtelevat eri markkinoilla. Pyrimme löytämään kaikilla markkinoilla kierrätettäviä pakkausvaihtoehtoja.



# Tuotteiden maku ja terveellisyys ovat meille sydämen asia

Luomme yhä parempia kasvipohjaisia ja sydänterveellisiä tuotteita, jotta terveellinen ja maapallon kantokyvyn mukainen syöminen on ilon asia. Kasvipohjaiset tuotteemme sopivat hyvin kuluttajien pyrkimyksiin lisätä ruokavalioon kasvipohjaisia tuotteita.



Kehittäessämme tuotteita kiinnitämme erityistä huomiota tuotteiden hyvään makuun, kuidun määrään, rasvan laatuun sekä sokerin ja suolan määrään – pyrkiem mahdollisimman hyvään kokonaisuuteen maun ja terveyden kannalta.

Tuotekehityksen tueksi olemme määritelleet kaikille tuoterhyhmille terveellisyyskriteerit, joissa huomioidaan kussakin tuoterhyhmässä terveyden kannalta olennaiset ravintoaineet. Näkemyksemme terveellisestä ruuasta pohjautuu ravitsemustieteen vahvistamiin ja yleisesti hyväksytyihin käsityksiin. Sitä mukaa, kun ravitsemustieto lisääntyy ja vaatimukset muuttuvat, päivitämme myös kriteereitämme ja pidämme ne kehityksessä mukana. Olemme vuonna 2022 kehittäneet juomien terveellisyyskriteereitä sokeripitoisuuden osalta ja alensimme maustettujen juomien sokeripitoisuuden rajaa.

Pitkän aikavälin tavoitteemme on löytää keinoja, joilla kasviproteiinituotteiden suolapitoisuutta saataisiin alennettua. Kasviproteiinituotteissa raaka-aineiden sisältämä natrium nostaa lopputuotteen suolapitoisuutta. Pyrimmekin löytämään keinoja, joilla pystyttäisiin vähentämään raaka-aineista tulevan natriumin määrää tuotteissa.

## 80 % tuotteista terveellisiä kategorioissaan

Kun aloimme tarkastella tuotteitamme systemaattisesti terveellisuuden näkökulmasta vuonna 2016, kuluttajatuotteitamme 63 % oli terveellisiä vaihtoehtoja omissa tuoterhyhmisään. Tuotevalikoimaa on kehitetty suunnitelmallisesti entistä terveellisemmäksi, ja vuoden 2022 lopussa 80 % kuluttajatuotteitamme oli terveellisiä. Tavoitteemme onkin ylläpitää saavutettu taso ja jatkossakin pyrimme siihen, että vähintään 80 % kuluttajatuotteitamme on terveellisiä. Tämä tavoite on myös linjassa yleisesti käytetyn 80/20 periaatteen kanssa: ruokavaliosta suurimman osan tulisi olla terveellistä, mutta sattumiakin sallitaan, eikä ehdottomuuteen tarvitse pyrkiä.

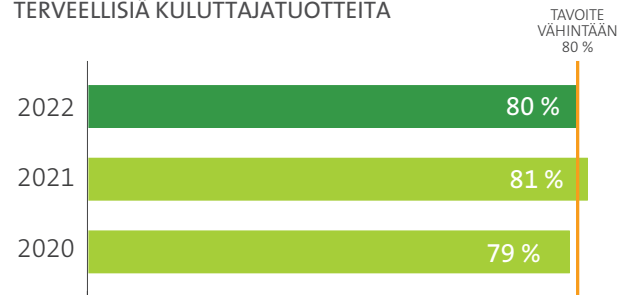
Vuonna 2022 markkinoille tuomistamme uutuuksista 77 % täytti terveellisten tuotteiden kriteerimme.

## TERVEELLINEN RUOKA

### – PÄÄTAVOITTEET VUOSILLE 2022–2025

- Vähintään 80 % tuotteistamme on terveellisiä vaihtoehtoja omissa tuoterhyhmisään vuoden 2025 loppuun mennessä
- Puhumme terveellisen ja ilmastoystävällisen ruokavalion puolesta.
- Lisäämme kasvipohjaisten tuotteiden määrää valikoimassamme.

## TERVEELLISIÄ KULUTTAJATUOTTEITA



## Vegaanireseptejä jatkossa enemmän

Yksi tavoitteistamme on puhua terveellisen ja ilmastoystävällisen ruokavalion puolesta. Tärkeä osa tätä työtä on reseptien kehitys. Sekä ammattikeittiöt että kuluttajat toivovat helppoja tapoja valmistaa kasvipohjaista ruokaa.

Tavoitteemme on, että jatkossa kaikki ammattikeittiöille tekemämme uudet reseptit sopivat vegaaniruokavaliota noudattaville. Kuluttajille suunnatuissa resepteissä etenemme askel kerrallaan helppoilla muutoksilla, esimerkiksi korvaamalla kerman kasvipohjaisilla ruuanvalmistustuotteilla.

## Härkis® Kaurajauhis® antaa kotimaiselle kauralle täysin uuden muodon

Härkis®-tuoteperehen uusi tulokas on tammikuussa 2023 markkinoille tuotu Kaurajauhis®-tuotesarja. Suomalaisesta kaurasta valmistettu tuoteutuus vastaa kuluttajien tarpeeseen hyvänmakuisesta, terveellisestä ja helposta kasviproteiinituotteesta.

Tuotekehityksessä tavoitteena oli käyttövalmis ja terveellinen tuote, jonka pääraaka-aineena on suomalainen, gluteeniton kaura. Härkis® Kaurajauhis® -tuotteiden valmistamiseen ei tarvitse opetella yhtäkään uutta reseptiä, vaan jokainen voi käyttää kaurajauhista omilla tutuilla resepteissään: kevyesti maustettu kaurajauhis sopii vaikkapa makaronilaatikoon, texmex-maustettu tortilloihin ja curryllä maustettu kastikkeisiin.



## Sertifikaatit ja jatkuva parantaminen

Kaikki vuoden 2022 sertifiointiauditoinnit suoritettiin aikataulun mukaisesti ja auditoinneissa tehtiin huomioihin vastattiin korjaavin toimenpitein annetun aikataulun puitteissa.

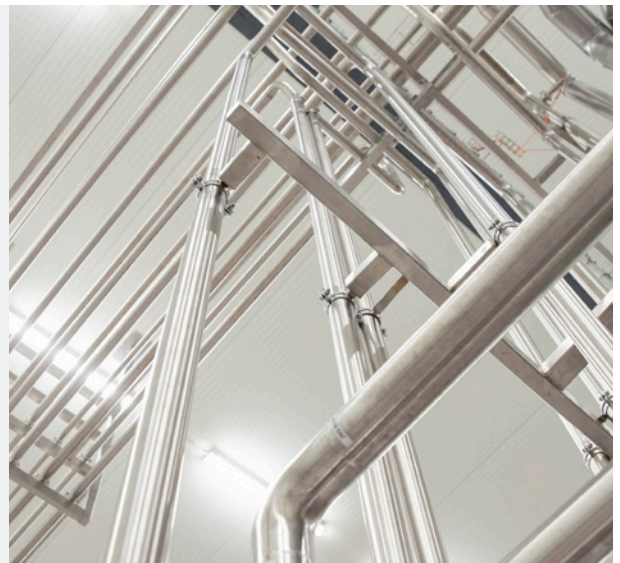
Vuoden 2022 aikana saimme Raisionkaaren tehdasalueella sijaitsevalle kasvipohjaisten tuotteiden tuotantolaitokselle BRC-elintarviketurvallisuussertifikaatin. Heti ensimmäisessä auditoinnissa tämän uusimman tehtaamme sertifiointiluokituksiksi määriteltiin korkein luokitus eli AA. Kaikki BRC-sertifioidut tuotantolaitoksemme saavuttivat auditoinneissa vähintään A-luokituksen. Kaikki suklaata käyttävät tuotantolaitoksemme auditointiin vuonna 2022 Rainforest Alliance -standardin mukaisesti.

Vuoden aikana toteutettiin harjoitus, jossa testattiin tuotteiden takaisinvetoprosessia ja jäljitettävyyttä kaikilla Raision tuotantolaitoksilla.

Elokuussa toteutettiin yksi julkinen takaisinveito: vedimme Suomessa takaisin Beanit®-härkäpapumuru umamia 250 gramman pakkauksissa. Takaisinvedon syynä oli se, että yhdestä erästä löytyi omavalvonnassa *Listeria monocytogenes* -bakteeria eli listeriaa. Tutkimukset ja näytteet osoittivat, että listeria oli tullut tuotteeseen tietyltä yksittäiseltä pakkauslinjalta pakkaamisen yhteydessä, eikä se ollut peräisin raaka-aineista. Tutkimuksissa selvisi, että listeria-ongelma rajautui tuotteisiin, joita pakataan alihankkijamme erillisissä tuotantotiloissa, ja ongelma paikantui alihankkijan tuotantotilaan. Tiloissa tehtiin mittavat puhdistukset ja näytteenotot ennen kuin pakkaaminen käynnistettiin uudelleen. Lisäksi pakkaamista uudelleen käynnistettäessä alihankkijan kanssa sovittiin useista varotoimenpiteistä ja ylimääräisistä näytteenotoista.

### RAISION TUOTANTOLAITOSTEN SERTIFIOINNIT

- Laadunhallintajärjestelmä ISO 9001
- Ympäristöjärjestelmä ISO 14001
- BRC- tai FSSC 22000-elintarviketurvallisuussertifikaatti kaikilla elintarviketuotantolaitoksilla
- Luomutuotannon sertifikaatti myllyillä
- Kosher-sertifikaatteja elintarviketuotantolaitoksilla
- Halal-sertifikaatteja Benecol®-ainesosan valmistuksessa sekä Nokian myllyn ja Kauhavan tehtaan valmistuksessa
- RSPO Supply Chain -sertifikaatti Nokian myllyillä
- Nokian myllyn gluteenittoman kauran tuotannolla Gluteenittoman tuotteen merkki -sertifiointi





## Raision terveellisen ruuan kriteerit

|               |   |   |
|---------------|---|---|
| RASVAT        | Margariinit ja kasvirasvaveitteen                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• kovaa rasvaa enintään 30 % rasvasta</li> <li>• suolaa enintään 1,0 g/100 g</li> </ul>  |
| MAITOTUOTTEET | Jogurttijuomat  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• kovaa rasvaa enintään 0,4 g/100 g</li> <li>• sokereita enintään 6,0 g/100 g</li> </ul>   |
|               | Jogurtit ja rahkat  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• kovaa rasvaa enintään 1,0 g/100 g</li> <li>• sokereita enintään 10,0 g/100 g</li> <li>• suolaa enintään 0,25 g/100 g</li> </ul>  |
|               | Tuorejuustot  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• rasvaa enintään 15,0 g/100 g (jos rasvaa enemmän kuin 15,0 g/100 g, kovaa rasvaa enintään 33 % rasvasta)</li> <li>• suolaa enintään 1,2 g/100 g</li> </ul>   |
| VILJATUOTTEET | Hiutaleet, jauhot, pasta ja ohra                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• kuitua vähintään 6,0 g/100 g</li> </ul>  |
|               | Murot ja myslit   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• rasvaa enintään 15 g/100 g</li> <li>• kovaa rasvaa enintään 30 % rasvasta</li> <li>• suolaa enintään 1,0 g/100 g</li> <li>• sokereita enintään 15 g/100 g</li> <li>• kuitua vähintään 6,0 g/100 g</li> </ul> |
|               | Annospikapuurot (valmiina puurona)                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• kovaa rasvaa enintään 33 % rasvasta</li> <li>• suolaa enintään 0,30 g/100 g</li> <li>• sokereita enintään 7,0 g/100 g</li> <li>• kuitua vähintään 1,0 g/100 g</li> </ul>                                     |
|               | Keksit ja patukat   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• rasvaa enintään 20 g/100 g</li> <li>• kovaa rasvaa enintään 30 % rasvasta</li> <li>• suolaa enintään 1,0 g/100 g</li> <li>• sokereita enintään 23 g/100 g</li> <li>• kuitua vähintään 6,0 g/100 g</li> </ul> |
|               | Leipä   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• kovaa rasvaa enintään 20 % rasvasta</li> <li>• suolaa enintään 1,1 g/100 g</li> <li>• kuitua vähintään 6,0 g/100 g</li> </ul>  |
|               | KASVIPOHJAISET TUOTTEET                                       | Maustamattomat juomat   |
|               | Maustetut juomat  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• kovaa rasvaa enintään 0,4 g/100 g</li> <li>• sokereita enintään 6,0 g/100 g</li> </ul>   |
|               | Lusikoitavat tuotteet   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• kovaa rasvaa enintään 1,0 g/100 g</li> <li>• sokereita enintään 10 g/100 g</li> <li>• suolaa enintään 0,25 g/100 g</li> </ul>  |
|               | Ruuanvalmistustuotteet (esim. ruokakerman tapaan käytettävät) | <ul style="list-style-type: none"> <li>• rasvaa enintään 15,0 g/100 g</li> <li>• kovaa rasvaa enintään 33 % rasvasta</li> <li>• suolaa enintään 0,75 g/100 g</li> </ul>   |
|               | Kasviproteiinituotteet  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• rasvaa enintään 8,0 g/100 g tai rasvaa enintään 10,0 g/100 g ja kovaa rasvaa enintään 33 % rasvasta</li> <li>• suolaa enintään 1,0 g /100 g</li> </ul>   |
|               | Valmiit ateriat   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• rasvaa enintään 2,0 g/100 g tai rasvaa enintään 8,0 g/100 g ja kovaa rasvaa enintään 33 % rasvasta</li> <li>• suolaa enintään 0,75 g/100 g</li> </ul>  |

# Tavoitteena on olla houkutteleva työnantaja

Olemme jatkaneet vuonna 2021 aloittamaamme muutosmatkaa, jonka tavoitteena on yhteisen, uudenlaisen yrityskulttuurin vahvistaminen ja yhteisten toimintatapojen kehittäminen ja sitä kautta strategian tukeminen käytännössä.



Toteutimme toukokuussa koko konsernin ja kaikki sen toiminnot kattaneen henkilöstötutkimuksen. Kyselyyn vastattiin aktiivisesti: vastausaktiivisuus oli 85 %.

Henkilöstötutkimuksen tulokset kertovat, että työntekijäkokemus on vakaalla tasolla. Tyytyväisyyttä mittaavat indikaattorit ovat pääosin kehittyneet edelliseen laajaan tutkimukseen verrattuna, ja muihin yrityksiin verrattuna henkilöstömme arvioi tutkimuksessa mukana olleita kysymyksiä keskimääräistä positiivisemmin.

Tutkimustulosten perusteella Raision ehdoton vahvuus on esihenkilötyö. Tulokset ovat kehittyneet tällä osa-alueella edelliseen tutkimukseen verrattuna, ja tulos on pääosin vertailuryhtyksiäkin korkeampi. Esihenkilötyön lisäksi vastuullisuus saa positiivisia arvioita, sillä ”Raisio toimii vastuullisesti” -kysymys on parhaimpien tulosten joukossa. Kriittisemmin vastaajat suhtautuvat yhteistyön sujuvuuteen Raision sisällä, kehittymismahdollisuuksiin sekä arvoista innostuksen ja rohkeuden toteutumiseen.

Huojentava tulos on myös se, että meillä ei ole organisatiossa lainkaan aktiivisia kiusaamis- tai syrjintätapauksia, sillä näitä kohtaan Raisiossa on nollatoleranssi.

Todennäköisyys suositella Raisiota työnantajana on kohtuullisella tasolla. Tätä kuvaava luku, eNPS eli Employee Net Promoter Score, on laskenut edelliseen pulssitutkimukseen verrattuna 34:stä 19:ään.

## Monimuotoisuus ja inklusio

Vastuullisuusohjelmamme yksi keskeinen tavoite on monimuotoisuuden ja inklusion tukeminen, ja siihen liittyen olemme käynnistäneet työn luodaksemme Diversity, Equity & Inclusion -suunnitelman. Aihe on erittäin laaja, ja ensimmäisessä vaiheessa tavoitteenamme onkin määritellä yhteisesti se, mitä me Raisiolla tarkoitamme monimuotoisuudella ja inklusiolla. Vasta sen jälkeen voimme edetä suunnitelman tekemisessä ja tavoitteiden määrittelyssä.

DEI-suunnitelman tekeminen käynnistyi vuonna 2022, muttei edennyt niin pitkälle kuin tavoittelimme. Työtä jatketaan vuonna 2023.

## TERVEELLISEN RUUAN AMMATTILAISET – PÄÄTAVOITTEET VUOSILLE 2022–2025

- Tähtäämme erinomaiseen työntekijäkokemukseen. Meillä on niin hyvä olla töissä, että henkilöstömme kertoo ylpeänä olevansa osa kansainvälisen Raision tulevaisuutta.
- Tuemme henkilöstömme terveellistä elämäntapaa ja hyvinvointia.
- Tuemme monimuotoisuutta tarjoamalla kaikille tasapuoliset mahdollisuudet yrityksessämme.





## Kohti terveellisiä elintapoja

Olemme ottaneet käyttöön Cuckoo-taukoliikuntasovelluksen, ja se on käytettävissä kaikissa maissa. Cuckoo on pelillinen hyvinvointisovellus, joka kannustaa pitämään taukoja muun muassa lyhyiden taukoliikuntavideoiden avulla ja antaa siten keholle tauon istumisesta ja aivoille lepoa. Cuckoo-sovelluksessa on laaja valikoima tehokkaita, virkistäviä liikuntataukoja. Useimpien pituus on noin kolme minuuttia, joten niiden ujuttaminen osaksi työpäivää on helppoa.

Yhtenä tapana kannustaa terveellisiin elintapoihin ympäristönäkökulma huomioiden otimme Suomessa käyttöön työsuohdepyöräedun. Työsuohdepyörä on polkupyörä, jonka vuokrauksesta vastaa työnantaja. Työsuohdepyörä on tarkoitettu työntekijän henkilökohtaiseen käyttöön niin kodin ja työpaikan välisillä matkoilla kuin työ- ja vapaa-ajalla. Työsuohdepyöräetu koskee kaikkia tavallisia ja sähköavusteisia (enintään 25 km / h ja 250 w) polkupyöriä.

## Jatkamme yrityskulttuurin kehittämistä

Kesällä 2022 käynnistimme kokonaisvaltaisen ja pitkäkestoisen muutosohjelman yhtiön liiketoiminnan kehittämiseksi, kasvun nopeuttamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi ja sen parissa on työskennellyt suuri osa raisiolaisista. Muutosohjelmaa tukee edellisenä vuonna käynnistetty Sanoista tekoihin -ohjelma, joka keskittyy erityisesti Raision yrityskulttuurin kehittämiseen.

Sanoista tekoihin -ohjelmassa valittiin toteutukseen 11 ideaa, joilla pyritään edistämään yhteisöllisyyttä, luottamusta ja psykologista turvallisuuden tunnetta organisaatiossa; jakamaan tietoa ja osallistamaan sekä kirkastamaan yhteistä visiota ja strategisia tavoitteita.

Raision kulttuuriin tehtävänä on edistää valittujen ideoiden toteutumista sekä seurata kulttuurin kehittymistä.



## Kulttuuriin kuuluu yhteinen raisiolaisia monista maista ja eri puolilta organisaatiota

Kulttuuriin kuuluu yhteinen raisiolaisia monista maista ja eri puolilta organisaatiota. Kulttuuriin kuuluu yhteinen raisiolaisia monista maista ja eri puolilta organisaatiota. Kulttuuriin kuuluu yhteinen raisiolaisia monista maista ja eri puolilta organisaatiota.

- Kulttuuriin kuuluu yhteinen raisiolaisia monista maista ja eri puolilta organisaatiota.
- Kulttuuriin kuuluu yhteinen raisiolaisia monista maista ja eri puolilta organisaatiota.
- Kulttuuriin kuuluu yhteinen raisiolaisia monista maista ja eri puolilta organisaatiota.
- Kulttuuriin kuuluu yhteinen raisiolaisia monista maista ja eri puolilta organisaatiota.

## Periaatteet ja riskit

Raision yleisten toimintaperiaatteiden mukaisesti noudamme Kansainvälisen Työjärjestön (ILO) säädöksiä ja toimintamaiden paikallisia työehtosopimuksia, työhön liittyviä säädöksiä ja lakeja. Johtamista ohjaavat myös sisäiset politiikat ja suunnitelmat esimerkiksi osaamisen kehittämisestä, yhdenvertaisuudesta ja tasa-arvosta.

Suurimpina riskeinä sosiaalisten asioiden ja henkilöstön osalta näemme vakavat työtapaturomat sekä osaavan henkilöstön pysyvyyden ja saatavuuden varmistamisen. Riskejä hallinnoidaan kehittämällä työturvallisuuskulttuuria sekä edistämällä tavoitteellisesti työhyvinvointia ja osaamisen johtamista.

Suomessa käytössämme on Mehiläisen esihenkilökompassi, joka on varhaisen välittämisen mallin työkalu. Se helpottaa työkyvyttömyysriskien havaitsemista ja auttaa lyhyiden toistuvien ja pitkien sairauspoissaolojen sekä työtaturmaprosessin seurannassa. Työkalu antaa esihenkilöille reaaliaikaista tietoa ja siten auttaa varhaisen välittämisen mallin mukaisessa toiminnassa. Työkalu on myös tietoturvallinen ja helppo yhteydenottoväline työterveyshuoltoon.

## Turvallisuus on tekoja

Keskeinen osa työturvallisuuskulttuurin vahvistamista on ennakoiva työturvallisuustyö. Ennakoivan työturvallisuustyön mittareina käytämme turvallisuushavaintoja, turvavartteja, läheltä piti -tilanneilmoituksia, turvakierroksia sekä työnriskien ja -vaarojen arviointeja. Lisäksi jokaisen tapaturman tutkintaprosessiin kuuluu korjaavien toimenpiteiden määrittely, avoin viestintä organisaation sisällä ja vertaisoppiminen.

Turvakierroksilla monitoroidaan työympäristöä työturvallisuuden näkökulmasta, ja tavoitteena on, että turvakierrokset tehdään jokaisessa tuotantolaitoksessa kerran kuukaudessa.

Työturvallisuuskulttuurin kehittämiseksi tehty työ näkyy ennakoivien työturvallisuustoimien määrässä, joka on kaksinkertaistunut vuoteen 2021 verrattuna. Merkittävin kasvu näkyi turvallisuushavaintojen ja turvavarttien määrässä. Ennakoivia työturvallisuustoimia tehtiin yhteensä 904 kpl (2021: 452, 2020: 152 kpl). Muutos on nähtävissä myös raportointiaktiivisuuden kasvamisena sekä siinä, että tapaturmien tutkinnan rooli on kasvanut aiempaa tärkeämmäksi ja tapaturmien jälkeen tehtyjen korjaavien toimenpiteiden määrä on merkittävästi noussut viime vuosina.

Ennakoivasta turvallisuustyöstä kuten turvakierroksilta syntyy turvallisuutta parantavia tehtäviä: toteutettaville toimenpiteille määritellään aina vastuuhenkilö ja totetus- aikataulu. Turvallisuus onkin tekoja: vuoden 2022 aikana turvallisuusjärjestelmästämmme on vastuutettu yhteensä 662 turvallisuutta parantavaa toimenpidettä/ tehtävää.

Tavoitteena on edelleen kasvattaa ennakoivan turvallisuustyön määrää, sillä esimerkiksi turvallisuushavaintojen



*Koronarajoitusten poistuttua panostimme vuonna 2022 turvallisuuskoulutukseen. Osana ennakoivaa työturvallisuustyötä järjestettiin esterilaitoksen henkilöstölle kaksipäiväinen turvallisuuskoulutus yhteistyössä Porissa sijaitsevan Turvallisuuskeskuksen kanssa. Koulutuksessa keskityttiin paloturvallisuuteen ja vaarallisten aineiden onnettomuuksiin. Kouluttajina toimivat kokeneet palo- ja pelastusalan ammattilaiset.*

kirjaamisen korjaustoimenpiteineen tiedetään selkeästi laskevan työtapaturomien määrää.

Vuonna 2022 tapaturmien määrä laski merkittävästi, sillä vähintään yhden poissaolopäivän aiheuttaneita työtaturmia kirjattiin 4 (2021: 12, 2020:10). Tämä johti myös tapaturmataajuuden (LTI1) positiiviseen kehittymiseen ja tapaturmataajuutemme vuonna 2022 oli 6 (2021: 19, 2020: 17).



## Henkilöstömme lukuina

Venäjän hyökkäys Ukrainaan on aiheuttanut huolta ja suuria muutoksia myös meidän yrityksessämme. Raisiolla on Ukrainassa kolme paikallista työntekijää, ja heidän sekä heidän perheidensä turvallisuus ja elinolot sodan keskellä ovat kaikkien mielessä.

Venäjän käynnistettyä hyökkäyssodan Ukrainaan keskeytimme maaliskuussa 2022 kaiken vientitoiminnan Venäjälle. Sen jälkeen alkoi työ Venäjän liiketoiminnasta irtautumiseksi.

Myimme huhtikuussa Venäjän liiketoiminnoista Venäjällä vastaanneen tytäryhtiön, OOO Raisio Nutritionin, venäläiselle Copacker Agro Ltd:lle, joten Raisiolla ei ole enää henkilöstöä Venäjällä.

Kun keskeytimme vientitoiminnan Venäjälle, myös konserniin kuuluvan Raisioaqua Oy:n vienti maahan päättyi. Koska kalanrehuliiketoiminta ei ole Raision ydinliiketoimintaa eikä kuulu Raision strategiaan painopistealueisiin, toukokuussa käynnistettiin valmistelut Raisioaqua Oy:n myymiseksi. Raisioaquan henkilöstömäärä on noin 30.

Raisio-konsernin jatkuvien toimintojen palveluksessa työskenteli vuoden 2022 lopussa 344 (2021: 388, 2020: 342) henkilöä. Henkilöstöstä 14 (2021: 19, 2020: 19) prosenttia työskenteli Raision ulkomaan yksiköissä. Vuoden 2022 henkilöstöluvut eivät sisällä enää Raisioaqua Oy:n henkilöstöä, vaikka yritys edelleen kuului vuoden lopussa Raisio-konserniin, sillä raportoimme luvuissa jatkuvat liiketoiminnot. Aikaisempien vuosien lukuja ei kuitenkaan ole muutettu vertailukelpoisiksi.

Työehtosopimusten piiriin kuuluu 50,2 % henkilöstöstä. Työehtosopimusten piiriin eivät kuulu johtajat eikä ylempät toimihenkilöt. Ylempillä toimihenkilöillä on erillinen sopimus työnantajan kanssa.

Raision palkat ja palkkiot jatkuvien toimintojen osalta vuonna 2022 olivat 24,6 (2021: 27,4; 2020: 24,8) miljoonaa euroa henkilösivukuluineen.

| HENKILÖSTÖTIEDOT   | 2022* | 2021 | 2020 |
|--|-------|------|------|
| Henkilöstön vaihtuvuus (%)   | 13,4% | 9,3  | 10,4 |
| Uudet työntekijät (HC)   | 55    | 42   | 46   |
| joista Suomessa  | 41    | 32   | 38   |
| joista ulkomailla  | 14    | 10   | 8    |
| Lähteneet työntekijät (HC)   | 37    | 30   | 26   |
| joista Suomessa  | 25    | 28   | 18   |
| joista ulkomailla  | 12    | 2    | 8    |
| Henkilöstön keski-ikä  | 44,8  | 45,6 | 46,1 |
| Tapaturmat (LT11)  | 4     | 12   | 10   |
| Tapaturmataajuus/milj. työtuntia   | 6     | 19   | 17   |
| Ennakoivat työturvallisuustoimet   | 904   | 451  | 152  |
| Sairauspoissaolot % teoreettisesta työajasta   | 3,6   | 2,2  | 2    |
| Käydyt kehityskeskustelut (%)  | 81,1  | 95,9 | 97,0 |
| Toimitusjohtajan palkan suhde henkilöstön keskiarvopalkkaan ilman sivukuluja ja ilman palkkioita | 9:1   | 9:1  | 9:1  |

\*Vuoden 2022 luvut sisältävät vain jatkuvat liiketoiminnot, ei Raisioaquan lukuja

Henkilöstötietojen taulukossa tapaturmaluku on LT11 (Lost time injury 1) eli luvussa ovat tapaturmat, jotka ovat johtaneet joko yhden tai useamman päivän poissaoloon. Ennakoivien työturvallisuustoimien luku sisältää turvallisuushavainnot, läheltä piti -tilanteet, turvavartit, työnriskien ja -vaarojen arvioinnit ja turvakierrokset.



| RAISIO-KONSERNIN HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA          | 2022   |        |            |          | 2021 | 2020 |
|---|--------|--------|------------|----------|------|------|
|   | naisia | miehiä | tuntematon | yhteensä |      |      |
| Ilmoitettu henkilölukuina (headcount)               |        |        |            |          |      |      |
| henkilömäärä  | 192    | 152    |            | 344      | 388  | 342  |
| toistaiseksi voimassa oleva työsuhde                | 178    | 146    |            | 324      | 368  | 331  |
| määräaikainen työsuhde                              | 14     | 6      |            | 20       | 20   | 11   |
| tarvittaessa työhön kutsuttavat (nollatuntisopimus) | 1      | 3      |            | 4        |      |      |
| kokoaikaiset  | 185    | 147    |            | 332      | 373  | 335  |
| osa-aikaiset  | 7      | 5      |            | 12       | 15   | 9    |
| esihenkilötehtävissä                                | 31     | 37     |            | 68       | 67   | 61   |
| johtoryhmä  | 4      | 4      |            | 8        | 8    | 6    |
| hallitus  | 2      | 3      |            | 5        | 5    | 6    |

## HENKILÖSTÖ VUODEN 2022 LOPUSSA MAITTAIN

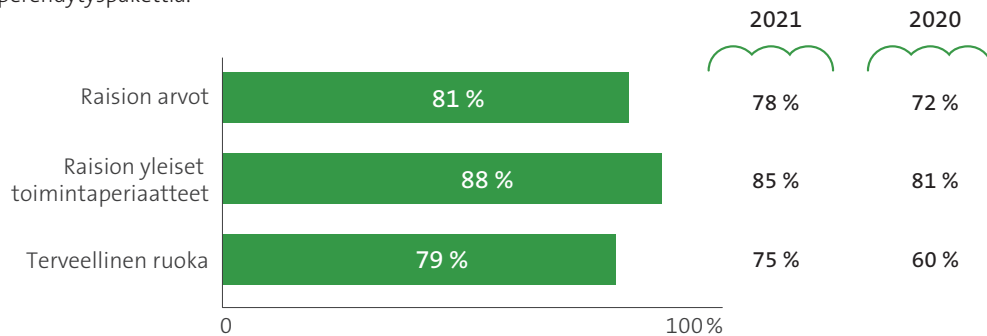
| Ilmoitettu henkilölukuina (headcount)               | Suomi | Iso-Britannia | Puola | Muut |
|---|-------|---------------|-------|------|
| henkilömäärä  | 295   | 19            | 17    | 13   |
| toistaiseksi voimassa oleva työsuhde                | 278   | 17            | 17    | 12   |
| määräaikainen työsuhde                              | 17    | 2             | 0     | 1    |
| tarvittaessa työhön kutsuttavat (nollatuntisopimus) | 4     | 0             | 0     | 0    |
| kokoaikaiset  | 283   | 18            | 17    | 12   |
| osa-aikaiset  | 12    | 1             | 0     | 1    |

## MUU RAISIOLE TYÖSKENTELEVÄ HENKILÖSTÖ

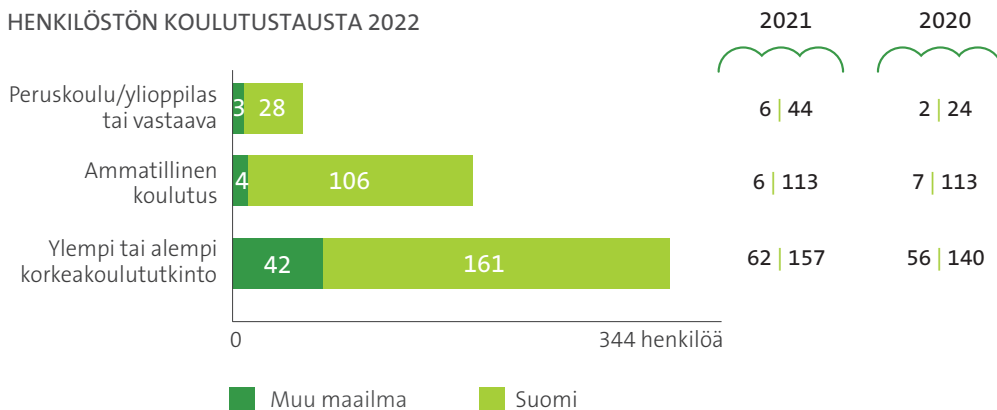
| Ilmoitettu henkilölukuina (headcount)  | 2022 |
|--|------|
| Henkilöt, jotka eivät ole Raision palveluksessa: vuokratyöntekijät, oppisopimusopiskelijat ja harjoittelijat | 5    |

## VERKKOKOULUTUKSET SUORITTANUT HENKILÖSTÖ 2022

Verkkokoulutukset ovat osa Raisioon tulleiden uusien henkilöiden perehdytyspakettia.



## HENKILÖSTÖN KOULUTUSTAUSTA 2022





# Energiatehokkuudella turvaamme energian riittävyyttä

Huomioimme ympäristövaikutukset laajasti toiminnassamme ja keskitymme erityisesti tuotannon hiilineutraaliuteen, ympäristöystävällisyyteen sekä materiaali- ja energiatehokkuuteen. Vuonna 2022 aloitimme myös Scope 3 -laskelmien tekemisen ja työn arvoketjun päästöjen vähentämiseksi.



Pohdimme jatkuvasti uusia keinoja tehostaa energian käyttöä ja säästää sähköä. Energiansäästönäkökulma on aina mukana laiteinvestoinneissa, sillä laitteiden kehittyessä ne usein myös vievät vähemmän energiaa.

## Led-lamput käyttöön

Kiinteistö ja alue kerrallaan siirrymme led-lamppujen käyttöön niin sisä- kuin ulkotilojen valaisimissa. Esimerkiksi Raisionkaaren tehdasalueella Raisiossa jo yli 90 % ulkoalueiden valaisimista on vaihdettu led-valaisimiksi. Led-lamppujen vaihtoa jatketaan kaikissa konsernin kiinteistöissä ja kaikilla toimipaikkakunnilla myös vuonna 2023.

Perinteisiin lamppeihin verrattuna led-lamppujen sähkönkulutus on vain noin viidenneksen. Raisiolla tämä tarkoittaa, että kun vaihtotyömme on valmistunut, säästämme vuosittain noin 500 MWh sähköä. Se vastaa noin 25 sähkölämmitteisen omakotitalon vuosittaista sähkönkulutusta.

## Tehdyt bioenergiaratkaisut arvossaan

Viime vuosina toteutetut Raision omien tehtaiden bioenergiaratkaisut ovat osoittaneet arvokkuutensa energijaasteiden keskellä. Yksi vastuullisuusohjelmamme keskeisistä tavoitteista on se, että oma tuotantomme on hiilineutraalia. Vuonna 2022 Raisio-konsernin käyttämästä energiasta hiilineutraalia oli 98 %.

Viimeinen puuttuva palasemme oman tuotannon muuttamisessa hiilineutraaliksi on Kauhavan tehdas. Vuoden

## YMPÄRISTÖ- JA ILMASTOTOIMET – PÄÄTAVOITTEET VUOSILLE 2022–2025

- Raision oma tuotanto on hiilineutraalia vuoden 2023 loppuun mennessä.
- Raportoimme Raision arvoketjun Scope 3 -hiilidioksidipäästöt vuodelta 2022 ja asetamme tavoitteet ja aikataulun päästöjen vähentämiseksi.
- Vähennämme ruoka- ja tuotantohävikkiä ja hyödynnämme tuotannon sivuvirtoja koko arvoketjussa.

2022 lopussa ehdimme jo kertoa, että Kauhavan tehdas olisi syksyn aikana vaihtanut höyryn tuotannossa biopolttoaineeseen, mutta näin ei ollut. Vuoden vaihduttua selvisi, että vielä syksylläkin Kauhavan tehdas on käynyt fossiilisella polttoaineella ja biopolttoainetta oli luvassa tehtaan höyryn tuotantoon vasta tammikuussa 2023. Tavoitteemme on siis edelleen muuttaa Kauhavan tehdas hiilineutraaliksi vuoden 2023 loppuun mennessä.

Nokian mylly ja Raisionkaaren alue ovat muuttuneet hiilineutraaleiksi jo aiemmin. Nokian myllyllä otettiin kesällä 2021 käyttöön lämpölaitos, joka hyödyntää myllyn sivujakeita eli kauran kuorta lämmön ja höyryn tuotannossa. Lämpölaitos on jo lyhyessä ajassa osoittautunut hyväksi keinoksi varmistaa paitsi vastuullisen, myös kustannustehokkaan, energian saanti. Lämpölaitoksen käyttöönoton myötä Raision omat tuotantolaitokset eivät enää ole olleet riippuvaisia



## Mitä on hiilineutraali tuotanto?

Hiilineutraaliudella tarkoitetaan tilannetta, jossa kasvihuonekaasujen nettopäästö on nolla. Hiilineutraali energia on tuotettu ilman fossiilisia polttoaineita. Esimerkiksi bioenergia on hiilineutraalia, koska biomassassa on elinkaarensa aikana sitonut hiilidioksidia saman verran, mitä sen polttamisesta syntyy. Jotta voimme puhua hiilineutraalista tuotannosta, kaiken käyttämämme sähkön, lämmön ja teollisuushöyryn on oltava hiilineutraalilla energialla tuotettua.

maakaasusta. Nokian myllyn lämpölaite tuottaa lämpöä myös yli oman tarpeemme: myllyltä ylijäävä hukkalämpö hyödynnetään Leppäkosken Lämmön Nokian kaukolämpö-verkossa. Määrä vastaa noin 150 omakotitalon vuotuista lämmöntarvetta. Nokian myllyn alueella sijaitseva vanha lämpölaite jätettiin alueelle vara- ja huippuenergialaitokseksi, ja siellä alettiin keväällä 2022 käyttää polttoaineena biokaasua. Mikäli biokaasua ei olisi saatavissa, varalaitos pystyisi käyttämään myös maakaasua energianlähteenään.

Raisionkaaren tehdasalue on ollut hiilineutraali jo vuodesta 2018 lähtien: alueen lämpö ja höyry saadaan tehdasalueen omasta bioenergialaitoksesta.

Energiatalkkuus on tärkeä osa Raisio-konsernin yritys- vastuuhjelmaa, ja olemme vuodesta 2008 lähtien olleet mukana elinkeinoelämän energiatalkkuussopimuksessa. Menossa on energiatalkkuussopimuksen toinen kausi, ja sen tavoitteena

on vähentää energiankulutusta 7,5 prosenttia vuoden 2025 loppuun mennessä. Vähennyksen vertailukohtana on vuoden 2015 taso.

## Huonelämpötilat astetta alemmas

Talven 2022–2023 energiatalouden hengessä olemme pudotaneet myös toimistotilojen huonelämpötiloja. Rakennukset eivät ole samanlaisia keskenään, joten lämpötiloja säädetään rakennuskohtaisesti. Esimerkiksi pääkonttorissamme Raisiossa olemme laskeneet toimistojen huonelämpötilaa 1,5 asteella. Huonelämpötilojen laskemisella arvioimme saavuttavamme ainakin viiden prosentin säästön lämmitysenergiassa vuoden 2021 tasoon verrattuna. Arvio perustuu Motivan Astetta alemmas -kampanjan tietoihin.

| ORGANISAATION ENERGIANKULUTUS             | 2022           | 2021           | 2020            |
|---|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Oma energiantuotanto</b>               |                |                |                 |
| uusiutumattomat polttoaineet (diesel) Mwh | 1 000          | 1 000          | 0               |
| uusiutuvat polttoaineet (hake) Mwh        | 53 000         | 55 000         | 51 000          |
| <b>Oma energiantuotanto yhteensä</b>      | <b>54 000</b>  | <b>56 000</b>  | <b>51 000</b>   |
| <b>Ostettu energia</b>                    |                |                |                 |
| sähkön osuus Mwh                          | 44 000         | 47 000         | 34 000          |
| lämmön ja höyryn osuus Mwh                | 13 000         | 10 000         | 7 000           |
| <b>Ostettu energia yhteensä Mwh</b>       | <b>57 000</b>  | <b>57 000</b>  | <b>41 000</b>   |
| <b>Myyty energia Mwh</b>                  |                |                |                 |
| sähkön osuus Mwh                          | 11 000         | -6 500         |                 |
| lämmön ja höyryn osuus Mwh                | 22 000         | -11 500        | -11 000         |
| <b>Myyty energia yhteensä</b>             | <b>-33 000</b> | <b>-18 000</b> | <b>-11 000*</b> |
| <b>Oma energiankulutus yhteensä Mwh**</b> | <b>78 000</b>  | <b>95 000</b>  | <b>81 000</b>   |
| <b>Energia Mwh/tuotetonni</b>             | <b>0,7</b>     | <b>0,65</b>    | <b>0,57</b>     |

\*vuoden 2020 osalta raportoitu ainoastaan myyty lämpö ja höyry. Energiankulutusluvut sisältävät Raision omien kiinteistöjen ja omien tuotantolaitosten sähkön-, höyryn- ja lämmönkulutuksen

\*\* Oma energiankulutus yhteensä = oma energiantuotanto + ostettu energia – myyty energia

| CO <sub>2</sub> E-PÄÄSTÖT (SCOPE 1 JA 2)                           | 2022  | 2021  | 2020  |
|--|-------|-------|-------|
| Suorat CO <sub>2</sub> e-päästöt, tonnia                           | 200   | 200   | 0     |
| Välilliset CO <sub>2</sub> e-päästöt, tonnia (hankintaperusteinen) | 50    | 800   | 1 400 |
| CO <sub>2</sub> e-päästöt yhteensä, tonnia                         | 250   | 1 000 | 1 400 |
| CO <sub>2</sub> e-päästöt yhteensä, t/tuotetonni                   | 0,002 | 0,007 | 0,010 |

Vuosien 2022 ja 2021 luvut on varmennettu. Löydät KPMG:n riippumattoman varmennusraportin sivulta 41. Raportimme toimintamme suorat (Scope1) ja epäsuorat (Scope 2) hiilidioksidipäästöt Raision omistuksessa ja hallinnassa olevien kiinteistöjen ja tuotantolaitosten osalta. Laskenta perustuu GHG Protocol -standardiin ja kuvaa hankintaperusteisia hiilidioksidipäästöjä. Päästökertoimina on käytetty Motivan julkaisemia päästökertoimia ja energiantuotantolaitoskohtaisia kertoimia näiden ollessa saatavilla. Lämmön ja höyryn osuutta ei ole raportoitu erikseen, koska niille ei ole erillistä mittausta kaikilla tehtailla. Luvut eivät sisällä biogeenisiä CO<sub>2</sub>-ekv-päästöjä. Sijaintiperusteisia päästötietoja ei ole raportoitu. Scope 2 -hiilidioksidipäästöjen vähennys vuoteen 2021 verrattuna johtui Nokian myllyn uudesta lämpölaitekohteesta.



## Tuotamme vähemmästä entistä enemmän

Tavoitteemme on hyödyntää materiaalit tehokkaasti: tuottaa vähemmästä entistä enemmän, ympäristönäkökulmat huomioiden.

Materiaalitehokkuuden tavoitteena on vähentää ruoan valmistuksen, jakelun ja kulutuksen ympäristövaikutuksia. Raison materiaalitehokkuustyön keskiössä ovat uusiutuvista materiaaleista valmistetut pakkaukset, elintarvike- ja ruokahävikin pienentäminen sekä tuotannon sivu- ja jätevirtojen parempi hyödyntäminen.

Toteutimme vuonna 2022 materiaalitehokkuuskatselmuksen Motivan kanssa Nokian myllyllämme, sillä siellä materiaalivirrat ovat suuria. Katselmuksen perusteella saimme tarkempaa tietoa hävikin ja sivuvirtojen määrästä ja niiden arvosta, mikä auttaa toimenpiteiden priorisoinnissa. Katselmoinnin perusteella saatoimme myös todeta, että meneillään olevat ja suunnitellut toimenpiteet vievät meitä oikeaan suuntaan hävikin vähentämiseksi, mutta katselmuksessa syntyi myös uusia ideoita toteutettavaksi.

### Tavoitteena jätemäärien vähentäminen

Uudistimme vuonna 2021 Raison tehtaiden jätehuoltoa ja jatkoimme uudistusta myös vuonna 2022. Teemmekin jätehuoltokumppanimme kanssa jatkuvaa kehitystyötä kierrätyksen parantamiseksi ja sivuvirtojen hyödyntämiseksi.

Päätavoitteemme on vähentää jätteiden kokonaismäärää ja löytää uusia hyödyntämismahdollisuuksia sivuvirroille. Toisena tavoitteena on nostaa kierrätysaste 85 prosenttiin vuoden 2025 loppuun mennessä. Vuonna 2022 keskimääräinen kierrätysasteemme oli hieman alle 80 %.

Hyödynnämme ympäristöhavaintojen kirjaamiseen Quentic-järjestelmää. Järjestelmään kirjataan sekä tapahuneita asioita, jotta saamme tiedot kerättyä, mutta myös parannusideoita, jotka liittyvät muun muassa ympäristöön, hävikkiin ja jätteisiin.

| JÄTTEET                              | 2022  | 2021   | 2020   |
|--------------------------------------|-------|--------|--------|
| <b>Ei-vaaralliset jätteet</b>        |       |        |        |
| Kierrätys ja uudelleenkäyttö, tonnia | 2 555 |        |        |
| Muu hyödyntäminen*                   | 550,5 | 4 454* | 2 143* |
| Loppukäsittely, tonnia               | 71,5  | 262    | 53     |
| <b>Vaaralliset jätteet</b>           |       |        |        |
| Kierrätys, tonnia                    | 10    | 264    | 304    |
| Loppukäsittely, tonnia               | 27    | 32     | 75     |
| <b>Jätteet yhteensä</b>              |       |        |        |
| Jätteet yhteensä, tonnia             | 3 214 | 5 013  | 2 575  |
| Jätteet yhteensä, kg/tuotettoni      | 29    | 34     | 18     |

\* "Muu hyödyntäminen" vuodelta 2020 ja 2021 sisältää myös kierrätyksen ja uudelleenkäytön.

Vuonna 2022 kierrätysasteemme oli 79,5 %. Tavoitteemme on 85 % vuoden 2025 loppuun mennessä.

### Jatkuvaa kehitystyötä

Ruokahävikkiä syntyy elintarvikeketjun kaikissa osissa, myös meidän tehtaillamme. Tehtaiden tuotannossa syntyy lisäksi niin sanottuja sivuvirtoja – materiaalia, jota ei tarvita itse tuotteessa, mutta jota voitaisiin hyödyntää jossain muualla. Jos tuotantoprosessi muuttuu, saattaa myös sivuvirta muuttua muotoaan. Hävikin vähentäminen ja sivuvirtojen tehokas hyödyntäminen vaatiikin jatkuvaa seurantaa ja kehitystyötä.

Vuoden 2022 aikana olemme tutkineet tarkemmin tuotannosta syntyviä sivuvirtoja ja niiden hyödyntämismahdollisuuksia eri yhteistyökumppaneiden kanssa. Osa sivuvirroista hyödynnetään jo tehokkaasti, mutta paljon on vielä tehtävää. Priorisoimme sivuvirtoihin liittyviä projekteja mm sivujakeen määrän ja siihen sitoutuneen arvon perusteella. Materiaalitehokkuuskatselmoinnin avulla saimme lisää työkaluja sivuvirtoihin sitoutuneen arvon määrittelyn perusteeksi. Nyrkkisääntönä on, että mitä myöhemmin prosessia sivuvirta syntyy, sitä enemmän siihen on sitoutunut arvoa energian ja työtuntien muodossa.

Elintarvike- ja ruokahävikin vähentäminen ja sivuvirtojen hyödyntäminen on yksi tärkeistä ympäristöön ja ilmastoon liittyvistä tavoitteistamme.

- **Elintarvikehävikki** = Kaikki hävikki ja jäte, mikä liittyy raaka-aineeseen, joka on alun perin tarkoitettu elintarvikkeeksi.
- **Ruokahävikki** = Ruokahävikkiä on selkeästi syömäkelpoinen hävikki, mikä elintarviketeollisuudessa tarkoittaa valmiiksi pakattuja tuotteita.

### Riskit

Raison merkittävimpiä ympäristöriskejä ovat ilmastomuutoksen vaikutukset esimerkiksi energian hintaan sekä Raison tärkeimpien raaka-aineiden, kuten viljojen, laatuun, saatavuuteen ja hintoihin. Energian hinnannousuun liittyvää riskiä hallinnoidaan muun muassa panostamalla uusiutuvan energian käyttöön sekä hyödyntämällä tuotannon sivuvirtoja energiantuotantoon. Suomalaisten viljojen hankintaan liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan laajentamalla hankinta-aluetta maantieteellisesti Suomessa.

Toimimme säädösten ja määräysten mukaisesti. Toimipisteissämme ei ollut ympäristövahinkoja eikä konserni saanut sakkoja tai sanktioita ympäristölainsäädännön rikkomuksista vuonna 2022.

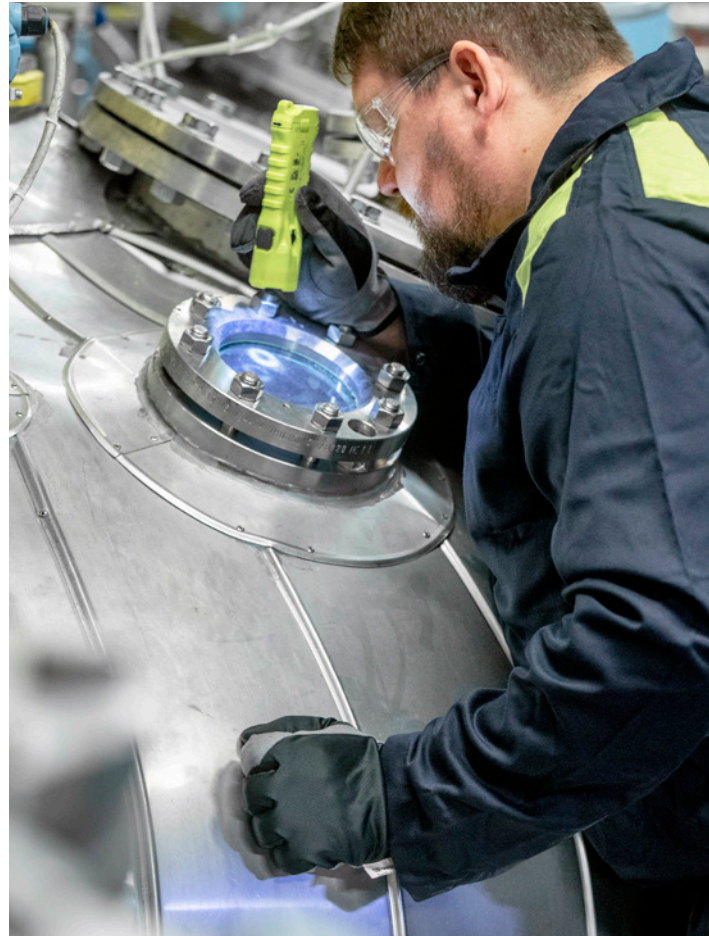
## Vesi

Käytämme vettä muun muassa teollisuushöyryn tuotantoon ja tuotannon prosesseihin. Noin puolet käyttämästämme vedestä kuluu omaan energiantuotantoon eli teollisuushöyryn tuottamiseen. Toinen puoli vedestä kuluu tuotannon prosesseihin. Teollisuushöyryä käytetään laajasti tuotannoissa sekä rakennusten lämmityksessä. Veden käyttömääriä seurataan säännöllisesti ja sen käyttöä pyritään vähentämään entisestään.

Veden kulutus ja jäteveden määrä vaihtelevat paljon Raision eri tehtaiden välillä. Näin ollen tuotantomäärien vaihtelut vaikuttavat suuresti veden kulutukseen ja jäteveden määrään konsernitasonla.

Kaikki omat tuotantolaitoksemme sijaitsevat alueilla, joissa veden riittävyys ja puhtaus ovat hyvällä tasolla. Raisionkaaren tehdasalueen tuotantolaitoksissa käytetty vesi on kunnallisen vedenjakelun kautta tulevaa tekopohjavettä. Kaikkien tehtaiden ja toimitilojen jätevedet johdetaan kunnallisen viemäri-verkoston kautta jätevedenpuhdistamolle. Raisionkaaren tehdasalueella jätevedet käsitellään ensin omassa jäteveden esikäsittelylaitoksessa.

| VESI JA JÄTEVESI                     | 2022 | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|------|------|------|
| <b>Veden käyttö</b>                  |      |      |      |
| Vesi, 1000 m <sup>3</sup>            | 194  | 201  | 145  |
| Vesi, m <sup>3</sup> /tuotetonni     | 1,76 | 1,4  | 1,0  |
| <b>Jätevesi</b>                      |      |      |      |
| Jätevesi, 1000 m <sup>3</sup>        | 93   | 91   | 41   |
| Jätevesi, m <sup>3</sup> /tuotetonni | 0,85 | 0,62 | 0,30 |



### CASE

#### Pehku saatiin energiakäyttöön

Nokian myllyn tuotantoprosessi muuttui alkuvuonna 2022 siten, ettei viljan esipuhdistuksesta syntyvä jae enää sopinut biokaasulaitoksella käsiteltäväksi biojätteeksi. Käynnistetyssä sivutuoteselvityksessä lähdettiin etsimään uusia käyttömahdollisuuksia viljan esipuhdistuksessa syntyvälle pehkulle, joka sisältää viljapölyä, korsia, maa-ainesta ja jyviä.

Pehku sai kesällä lain vaatiman sivutuoteluvan, ja nyt jae pystytään hyödyntämään tehokkaasti: pehku myydään toisen teollisuudenalan yritykselle, joka käyttää sitä tuotantoprosessissaan tarvittavaan lämmittämiseen.

Pehkun myyminen energiakäyttöön vähentää Nokian myllyn jätemääriä huomattavasti, ja vähennys näkyy myös koko Raisio-konsernin luvuissa: arviolta koko konsernin vuosittainen jätemäärä laskee lähes viidenneksen. Nyt, kun jakeella on sivutuotestatus, sille on jatkossa mahdollista löytää helpommin myös muita käyttökohteita.





## CASE

### Lihaisaa umamin makua sivuvirroista

Keväällä 2022 sovimme Nordic Umami Companyn kanssa yhteistyöstä, jonka tarkoituksena on selvittää Raision kasvipohjaisten sivuvirtojen hyödyntämismahdollisuudet luonnollisen umamin valmistuksessa. Tavoitteena on palauttaa sivuvirroista syntyvät lopputuotteet takaisin Raision käyttöön.

Hankkeessa hyödynnetään Raision tehtaiden tuotannosta syntyviä sivuvirtoja laajasti. Ensijainen tavoite on löytää sivuvirroille uutta käyttöä ruuan raaka-aineena. Toinen tavoite on pystyä hyödyntämään tästä syntyvää kasviperäistä umamia myös Raision omista tuotteista.

Nordic Umami Company kehittää elintarviketeollisuuden sivuvirroista kestäviä makuinnovaatioita. Yhtiö keskittyy vegaanisiin umami-tuotteisiin, valmistaen kasvipohjaisista proteiineista puuttuvaa ”lihaisaa” makua. Nordic Umami Companyn kehittämä, umamia erilaisista kasvipohjaisista raaka-aineista tuottava teknologia perustuu luonnon omiin prosesseihin. Teknologialle on haettu patenttia.

## VAKIINTUNEITA KÄYTÄNTÖJÄMME

### Kauran kuoresta lämpöä kaukolämpöverkkoon

Nokian myllyn lämmön ja höyryn tuotannossa käytetään energianlähteenä tehtaan prosessissa syntyvää sivujaetta, kauran kuorta. Lämpöä syntyy toisinaan myös yli oman tarpeen, joten myllyltä ylijäävä hukkalämpö hyödynnetään Leppäkosken Lämmön kaukolämpöverkossa Nokialla.

### Gluteenia sisältävät hiutaleet muuhun käyttöön

Nokian myllyssämme valmistetaan gluteenittomia kaura-tuotteita omalla tuotantolinjalla. Tuotantoprosessissa on useita erilaisia puhdistusvaiheita ja laadunvarmistuspisteitä, joiden avulla varmistetaan, että gluteenittomien tuotteiden valmistuksessa käytetty kaura on vähintään yhtä puhdasta kuin puhdaskaura. Tuotteiden gluteenittomuus varmistetaan analysoimalla jokaisesta tuotantoerästä useita, säännöllisin väliajoin otettuja näytteitä. Joskus voi käydä niin, että analyysit kertovat erän sisältävän gluteenia, jolloin erää ei käytetä lainkaan gluteenittomiin tuotteisiin. Hukkaa siitä ei kuitenkaan synny, koska silloin erä käytetään ei-gluteenittomien tuotteiden raaka-aineena.

### Eläinrehua

Hyödynnämme tuotannon sivuvirtoja laajasti: se kauran kuori, mitä Nokian myllyllä ei tarvita höyryn ja lämmön tuotantoon, myydään eläinrehujen tuotantoon. Myös Raision myllyn prosessissa syntyvä seosjauho hyödynnetään eläinrehujen raaka-aineena.

### Hyväntekeväisyyteen

Jos käy niin, että tuotannosta syntyy tuotteita, jotka ovat syömäkelpoisia, mutta jotka eivät täytä kaikkia laatuvaatimuksiamme esimerkiksi pakkausmerkintöjen osalta, niitä ei voida myydä kaupoissa. Tällaisia tapauksia varten olemme tehneet Suomessa yhteistyösopimuksen Operaatio Ruokakassin kanssa. Ruokakassin kanssa tuotetiedot täydennetään esimerkiksi tarrojen avulla, ja tuotteet jaetaan ruokakassien mukana hyväntekeväisyyteen. Raisio on tehnyt Operaatio Ruokakassin kanssa yhteistyötä pitkään, useiden vuosien ajan.

### Härkäpapururu

Kauhavan tehtaallamme Härkis®-härkäpapuruseurien valmistuksessa syntyy hienojakoisempaa härkäpapururu, joka pakataan rasioihin ja tarjotaan ihmisille...noh, härkäpapuruna!



## Työ epäsuorien hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi aloitettu

Yhteistyössä Suomen Luonnonvarakeskuksen kanssa olemme laskeneet epäsuorat hiilidioksidipäästöt eli Scope 3 -päästöt. Laskenta perustuu Greenhouse Gas (GHG) -protokollan Scope 3 -ohjeistukseen.

Mukaan on laskettu toimintaamme liittyvät epäsuorat päästöt, jotka aiheutuvat päästölähteistä, jotka eivät ole yrityksen omistuksessa tai hallinnassa. Upstream-päästöihin luetaan epäsuorat päästöt ennen tuotteiden valmistumista ja downstream-päästöihin epäsuorat päästöt tuotteiden valmistumisen jälkeen.

Scope 3-laskelmamme osoittaa, että elintarviketeollisuudelle tyypillisesti suurin osa Scope 3 -päästöistämme syntyy raaka-aineiden tuotannosta ja viljelystä. Pääraaka-aineemme eli viljojen osuus hiilidioksidipäästöjen kokonaisuudesta on lähes 70 %.

Laskelma vahvistaa näkemystämme siitä, että jatkossa meidän tulee tehdä vahvemmin yhteistyötä toimitusketjun, ja erityisesti alkutuottajien, kanssa kokonaispäästöjen vähentämiseksi. Tämä vaatii pitkäjänteistä työtä, koska muutosten vaikutukset näkyvät viiveellä ja viljelyssä vuosittaiset satovaihtelut ovat suuria.

## Osan laski Luke, osa laskettiin itse

Suomen Luonnonvarakeskus laski ostettujen tuotteiden ja palvelujen osuuden sekä ostettujen raaka-aineiden, tuotteiden ja palvelujen kuljetukset.

Laskimme itse jätteiden, työmatkaliikenteen, tuotteiden käytön ja pakkausten kierrätyksen aiheuttamat hiilidioksidipäästöt. Halusimme selvittää myös ne, jotta näemme niiden osuuden kokonaisuudessa. Laskelmat osoittavat, että niiden merkitys on kokonaisuuden kannalta pieni.



### RAISIO OYJ:N SCOPE 3 -HIILIJALANJÄLKI VUONNA 2022



| Epäsuorien hiilidioksidipäästöjen jakauma                       | %          |
|---|------------|
| Ostetut tuotteet ja palvelut                                    | 96         |
| josta viljat  | 68         |
| Ostettujen raaka-aineiden, tuotteiden ja palvelujen kuljetukset | 2,4        |
| Tuotteiden käyttö   | 0,6        |
| Pakkausten kierrätys  | 0,4        |
| Jätteet   | 0,3        |
| Työmatkaliikenne  | 0,3        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>100</b> |

## Käytön aikaisten päästöjen laskeminen

Kun laskimme tuotteiden käytön aikaiset päästöt, käytimme laskennassa olemassa olevia tuotekategorioita, joita ovat esimerkiksi juomat, pastat, hiutaleet ja leseet sekä jauhot.

Tarkastelimme tuotteiden käyttöä kahdesta näkökulmasta eli säilyvyyden ja valmistuksen näkökulmasta.

Säilyvyyden osalta arvioimme, millaista säilytystä tuote vaatii ja paljonko tuotteen säilyttäminen vie energiaa. Säilytysvaihtoehdot olivat huoneenlämpö, pakastus tai jääkaappisäilytys. Säilytysvaihtoehto valittiin pakkauksessa olevan ohjeen mukaan. Huoneenlämmössä säilyvien tuotteiden säilytys ei kuluta energiaa, joten siltä osin niiden hiilidioksidipäästöksi laskettiin 0. Kylmäsäilytyksen ja pakastuksen energiankulutukseen vaikuttaa myös säilytysaika, ja säilytysaika määriteltiin tuotteen säilyvyysajan perusteella. Kylmäsäilytykselle laskettiin keskimääräinen energiankulutus, jonka perusteella laskettiin hiilidioksidipäästöt.

Tuotteen käytön näkökulmasta hiilidioksidipäästöihin vaikuttaa, käytetäänkö tuotetta sellaisenaan vai käytetäänkö tuotetta ruuanvalmistuksessa. Käyttötapoja voi olla monenlaisia, ja päädyimme käyttämään laskennassa kunkin kategorian suurivolyymisimmän tuotteen pakkauksessa olevan reseptin tai käyttöohjeen käyttötapaa. Valmistuksen osalta päästöt määriteltiin joko sen mukaan, paljonko energia tarvitaan valmistukseen uunissa tai sen mukaan, paljonko keittämistä vaativien tuotteiden valmistuksessa tarvitaan energiaa veden keittämiseen.



| Mistä hiilidioksidipäästöt syntyvät?                                   | Hiilidioksiditonnia tCO2-ekv | Mitä laskimme mukaan?   |
|--|------------------------------|---|
| <b>Epäsuorat päästöt ennen tuotteiden valmistumista (upstream)</b>     |                              |   |
| Ostetut tuotteet ja palvelut   | 89 000                       | Sisältää tuotteiden raaka-aineet ja pakkaukset sekä alihankintana tehdyt tuotteet   |
| Ostettujen raaka-aineiden, tuotteiden ja palvelujen kuljetukset        | 2 200                        | Sisältää raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien kuljetukset  |
| Jätteet  | 250                          | Omissa toimipisteissämme syntyvien jätteen kuljetuksen ja loppukäsittelyn tai kierrätyksen aiheuttamat hiilidioksidipäästöt                             |
| Työmatkaliikenne   | 250                          | Hiilidioksidipäästöt, jotka aiheutuvat henkilöstön kulkemisesta kodin ja työpaikan välillä. Laskenta perustuu Suomen henkilöstön työmatkaliikenteeseen. |
| <b>Epäsuorat päästöt tuotteiden valmistumisen jälkeen (downstream)</b> |                              |   |
| Tuotteiden käyttö  | 600                          | Ruuanvalmistuksen ja tuotteiden säilytyksen aiheuttamat päästöt. Mukana vain kuluttajatuotteet.   |
| Pakkausten kierrätys   | 350                          | Pakkausmateriaalien kierrätyksen aiheuttamat hiilidioksidipäästöt.  |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>92 650</b>                |   |

Laskelmissa ovat mukana jatkuvat liiketoiminnot, joten Raisioaquaan liittyviä asioita ei ole otettu laskelmaan mukaan.



## Elovena® Kaurajuoma kahviin -tuotteen hiilijalanjälki

Elovena® Kaurajuoma kahviin valmistetaan suomalaisesta gluteenittomasta kaurasta, hiilineutraalilla energialla Raisiossa, Varsinais-Suomessa. Samassa tehtaassa valmistuvat myös Elovena®-brändin kaurapohjaiset juomat, lusikoitavat välipalat sekä kauraruokatuotteet. Kaikki käyttämämme sähkö, lämpö ja teollisuushöyry tuotetaan hiilineutraalilla energialla: tehtaan lämpö ja höyry saadaan omasta bioenergiailaitoksestamme, jossa käytetään puuhaketta eli uusiutuvaa energiaa, ja tehdasalueen sähkön hankimme hiilidioksidivapaana eli muilla kuin fossiililla polttoaineilla tuotettuna.

Hiilijalanjälki muodostuu kuitenkin koko tuotteen elinkaaresta, ja olemme tehneet toimenpiteitä myös kokonaihiilijalanjälkemme pienentämiseksi: hyödynnämme tehokkaasti tuotantojen sivuvirtoja, lisäämme uusiutuvien ja kierrätysmateriaalien käyttöä pakkauksissa, minimoimme hävikkiä ja hankimme viljaraaka-aineen läheltä. Kokonaisjalanjäljen pienentämiseksi tarvitsemme yhteistyötä koko toimitusketjun kanssa!

Olemme laskeneet Kaurajuoma kahviin 1l -tuotteen hiilijalanjäljen, joka kuvaa tuotteen koko elinkaaren aikaista ilmasto vaikutusta aina viljan viljelystä kaupan varastoon saakka. Hiilijalanjälkilaskelma sisältää tuotteen elinkaaren aikaiset kasvihuonekaasupäästöt, mm. CO<sub>2</sub> (hiilidioksidi), CH<sub>4</sub> (metaani) ja N<sub>2</sub>O (Dityppioksidi) muutettuna CO<sub>2</sub>e-hiilidioksidiekvivalenteiksi. Hiilijalanjälkeen lasketaan siis tuotteen elinkaaren aikana syntyneiden kasvihuonekaasujen yhteismäärä hiilidioksidiksi muutettuna (CO<sub>2</sub>e).

Elovena® Kaurajuoma kahviin 1l hiilijalanjäljen on laskettu olevan 0,32 kg CO<sub>2</sub>e:ta pakattua tuotetta kohden kiloina, josta juoman osuus on 0,25 kg CO<sub>2</sub>e, pakkauksen osuus 0,05 kg CO<sub>2</sub>e ja valmiin tuotteen kuljetuksen osuus 0,02 kg CO<sub>2</sub>e. Laskemamme luku kertoo, montako kiloa CO<sub>2</sub>e:ta muodostuu pakattua Kaurajuoma kahviin -tuotetta kohden.

Laskelmat on tehnyt meille riippumaton asiantuntijaorganisaatio VTT. Laskelmissaan se on mukailut ISO-standardeja (ISO 14040, ISO 14044 ja ISO 14067) ja käyttänyt kasvihuonekaasujen CML2001-vaikutusarviointimenetelmää.

Kaurajuoma kahviin -tuotteelle laskettu hiilijalanjälki on verrattain vähäinen, mutta teemme silti jatkuvasti töitä sen eteen, että saisimme pienennettyä tuotteidemme hiilijalanjälkeä entisestään. Laskentatapoja on monia, joten seuraamme aktiivisesti asiaa ja teemme tarvittaessa tarkennuksia ja muutoksia laskentatapaan.

### Hiilijalanjäljen muodostuminen

Olemme pyrkineet huomioimaan hiilijalanjälkilaskelmassamme mahdollisimman kattavasti koko tuotteen elinkaaren. Laskelmamme sisältää vaikutukset alkutuotannosta kaupan varastolle asti.

Suurin osa tuotteen ilmastopäästöistä syntyy kauran viljelystä. Tuotteen hiilijalanjälkeen vaikuttaa kauran tuotannon (55 %) lisäksi mm. muiden raaka-aineiden (22 %) sekä pakkauksen (18 %) ja kuljetuksen (5%) päästöt. Oheisesta kuvasta näet, mitkä tekijät tuotteen hiilijalanjälkeen vaikuttavat ja missä suhteessa. Mitä suurempi kuvan elementti on, sitä suurempi vaikutus sillä on hiilijalanjälkeen. Esimerkiksi kauran alkutuotannon eli viljelyyn liittyvien tekijöiden merkitys on moninkertainen veteen liittyviin tekijöihin verrattuna.

Yksittäisen tuotteen kuten Elovena® Kaurajuoma kahviin -tuotteen hiilijalanjälkilaskelma on yksi keino testata ja seurata käytännössä, miten Scope 3 -päästöjen vähentämiseen tähtäävät keinot toimivat.



# Suomalaiset viljat ovat pääraaka-aineemme

Aiemmin olemme tarkastelleet raaka-aineiden vastuullisuutta pääasiassa ympäristönäkökulmasta ja riskimaaluokituksen avulla, mutta vuoden 2022 tapahtumat ovat saaneet meidät laajentamaan raaka-aineiden riskien tarkastelua.



Vuosi 2022 on nostanut esille työvoimaintensiivisiin raaka-aineisiin liittyviä näkökohtia aiempaa enemmän. Venäjän hyökkäys Ukrainaan aiheutti Euroopassa suuria muutoksia, ja sotaa paenneiden työllistyminen työvoimavaltaisissa maatalouden tehtävissä on nostanut esille keskustelun mahdollisista ihmisoikeusriskeistä maissa, joita ei mielletä riskimaiksi. Keskusteluun ovat nousseet myös ulkomaalaisten marjanpoimijoiden olot Suomessa.

Edistämme toimitusketjun vastuullisuutta muun muassa toimittajien itsearvioinneilla ja auditoinneilla, joissa kiinnitetään huomiota toimittajan toimintatapoihin ja sertifiointeihin; varmistamalla jäljitettävyyttä ja käyttämällä vastuullisuussertifioituja raaka-aineita. Raaka-aineita hankittaessa käytämme BSCI:n riskimaaluokitusta, joka ohjaa tekemään hankintoja matalan riskin maista.

Toimitusketjun sitouttaminen Raisio-konsernin tavarantoimittajien eettisiin periaatteisiin on meille keskeistä. Vuoden 2022 lopussa 99,8 (2021: 99,8; 2020: 95) prosenttia kaikkien suorien hankintojen arvosta hankittiin toimittajilta, jotka ovat kirjallisesti sitoutuneet Raision tavarantoimittajien eettisiin periaatteisiin tai joiden omat eettiset periaatteet Raisio on hyväksynyt.

Tuotteissamme käytettävistä raaka-aineista valtaosa, 94 (2021: 88) prosenttia, on kasvipohjaisia. Viljojen – kuten kauran, vehnän ja rukiin – osuus raaka-aineista on 88 (2021: 75) prosenttia. Elintarvikkeiden valmistuksessa käyttämämme viljasta 97 % on suomalaista. Suomalaiset viljatilat ovat perinteisesti perheitiloja ja niissä käytetään hyvin vähän ulkopuolista työvoimaa, joten ihmisoikeusriskit ovat pääraaka-aineidemme osalta pienet.

## KESTÄVÄ RUOKAKETJU

### – PÄÄTAVOITTEET VUOSILLE 2022–2025

- Kehitämme tuotantoketjuamme yhä vastuullisemmaksi arvioimalla tuotantoketjun ihmisoikeusvaikutuksia ja minimoimalla riskejä.
- Minimoimme raaka-aineidemme negatiivisia ympäristö- ja ilmastovaikutuksia.
- Vaalimme ja edistämme luonnon monimuotoisuutta yhdessä toimittajiemme ja muiden sidosryhmiemme kanssa.

## RAISION TUOTTEISIIN KÄYTETYT RAAKA-AINEET

|                    | 2022  | 2021 | 2020 |
|--------------------|-------|------|------|
| Viljat             | 88 %  | 75 % | 74 % |
| Kalajauho ja -öljy | **    | 7 %  | 7 %  |
| Öljyt ja rasvat    | 2 %   | 5 %  | 6 %  |
| Maito              | 6 %   | 5 %  | 5 %  |
| Kasviproteiinit    | 0,3 % | 4 %  | 4 %  |
| Soija              | 0,2 % | *    | *    |
| Kaakao ja suklaa   | 0,1 % | *    | *    |
| Palmuöljy          | 0,2 % | *    | *    |
| Marjat ja hedelmät | 0,6 % | *    | *    |
| Muut*              | 3 %   | 4 %  | 4 %  |

\* Raaka-aine raportoitu vuosina 2020 ja 2021 kohdassa Muut

\*\* Raaka-ainetta ei raportoida vuodelta 2022, koska raportoimme raaka-aineet vain jatkuvien toimintojen osalta.

Raportoimme tuotteidemme valmistukseen käytetyt raaka-aineet omasta tuotannostamme ja alihankkijoiden osalta. Kaikki Raisiolle alihankintana tuotteita valmistavat toimittajat sijaitsevat Euroopassa.



## Soijan, palmuöljyn ja kaakaon osuus raaka-aineista pieni

Riskiarvioidemme perusteella soija, palmuöljy ja kaakao ovat korkean riskin raaka-aineita. Niiden tuotannossa esimerkiksi työntekijöiden oikeuksiin ja ympäristövastuuseen liittyvien riskien on tunnistettu olevan suurempia kuin muissa käyttämissämme raaka-aineissa. Minimoimme tätä riskiä hankkimalla vastuullisuussertifioitua soijaa, palmuöljyä ja kaakaota. Näiden kolmen raaka-aineen osuus kaikista käyttämistämme raaka-aineista on kuitenkin suhteellisen pieni: soijan osuus raaka-aineidemme kokonaismäärästä on 0,2 %, palmuöljyn 0,2 % ja kaakaon ja suklaan 0,1 %.

Kaikki käyttämämme soija on ollut vastuullisuussertifioitua vuodesta 2014 ja palmuöljy on ollut sertifioitua vuodesta 2015. Olemme systemaattisesti tehneet töitä vähentääksemme palmuöljyä sisältävien tuotteiden määrää, ja esimerkiksi kekseissä olemme korvanneet palmuöljyn rypsiöljyllä. Merkittävin palmuöljyn käyttökohteemme on levitteet. Niiden osalta palmuöljylle ei ole löydetty hyvää vaihtoehtoa, jolla olisi vastaavat laatuominaisuudet. Palmuöljyä tarvitaan näissä tuotteissa tuotteiden rakenteen vuoksi.

Käyttämämme kaakao ja suklaa olivat lähes kokonaan Rainforest Alliance (entinen UTZ) -sertifioitua vuonna 2022: sertifioidun kaakaon ja suklaan osuus oli 99 (2021: 94) prosenttia. Käytämme kaakaota ja suklaata muun muassa pikapuroissa sekä välipalakekseissä ja -juomissa. Sertifioidun kaakaon ja suklaan saatavuus on ollut vuonna 2022 poikkeuksellisen haasteellista.

## Marjat ja hedelmät riskiraaka-aineiden listalle

Vaikka marjojen ja hedelmien osuus raaka-aineidemme kokonaismäärästä on pieni – 0,6 % – nostimme vuonna 2022 riskiraaka-aineiden listalle myös marjat ja hedelmät sekä niistä valmistetut soseet, hillot ja tiivisteet. Niiden ryhmittäminen riskiraaka-aineeksi ei perustu maaluokitukseen eikä yksittäiseen raaka-aineeseen vaan siihen, että niiden keräily ja viljely on erittäin työvoimaintensiivistä ja tuo sitä kautta mukaan ihmisoikeusriskien mahdollisuuden myös maissa, joita ei yleisesti luokitella riskimaiksi.

Riskien minimoimiseksi käymme läpi marjoja, hedelmiä ja niistä valmistettuja soseita, hilloja ja tiivisteitä meille toimittavien kumppanien prosessit, joilla he varmistavat raaka-aineiden ja niihin liittyvän hankinnan vastuullisuutta. Raaka-aineiden toimitukset ovat pitkiä, ja siksi ongelmien alkuperään on vaikea päästä käsiksi.

Vuosi 2022 on osoittanut sen, että globaalissa toimintaympäristössä tapahtuneet radikaalit muutokset vaikuttavat suuresti raaka-aineiden hankintaan: Venäjän hyökättyä Ukrainaan ja sodan pitkittyessä raaka-aineiden hinnat ovat nousseet ja saatavuus on heikentynyt. Tällöin erilaiset väärinkäytökset tulevat entistä houkuttelevammiksi, koska niistä saatava taloudellinen hyöty kasvaa. Muuttuvassa toimintaympäristössä raaka-aineiden vastuullinen hankinta ja myös mahdollisten uusien riskien arvioiminen on meillä

jatkuvaa kehitystyötä. Haasteiden ratkominen edellyttää koko raaka-aineketjun yhteistyötä.

## Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen luo pohjan arvoillemme ja yleisille toimintaperiaateillemme, jotka ohjaavat jokapäiväistä työtämme. Toimimme Raisio-konsernille määritellyn globaalien ihmisoikeuspolitiikan mukaan. Sovellamme globaalia ihmisoikeuspolitiikkaa kaikissa Raision konserniyhtiöissä maailmanlaajuisesti.

Kesällä 2022 järjestimme koko henkilöstölle suunnatun koulutuksen ihmisoikeuksista.

Vaadimme kaikkia toimittajia ja alihankkijoita valvomaan ihmisoikeuksien toteutumista toiminnoissaan ja teemme yhteistyötä toimittajien ja alihankkijoiden kanssa varmistaksemme, että ihmisoikeuksia kunnioitetaan koko toimitusketjussa. Kaikkien Raision toimittajien ja alihankkijoiden tulee allekirjoittaa Raision tavarantoimittajien eettiset periaatteet. Tarvittaessa käytämme erilaisia työkaluja arvioidaksemme



2021: 88 %  
2020: 88 %



2021: 97 %  
2020: 97 %



2021: 100 %  
2020: 100 %



2021: 100 %  
2020: 100 %



2021: 94 %  
2020: 93 %



2021: 99,8 %  
2020: 95 %



ihmisoikeusriskejä ja -vaikutuksia ja tunnistaaksemme tosiasialliset ja mahdolliset ihmisoikeusongelmat. Auditoidimme toimittajia ja alihankkijoita säännöllisesti. Ihmisoikeuksiin liittyviä asioita tarkastellaan myös itsearviointilomakkeella. Lomake toimitetaan Raisiolle säännöllisin väliajoin ja aina ennen Raision toimittajana tai alihankkijana aloittamista.

Olemme integroineet sosiaaliseen vastuuseen ja ihmisoikeuksiin liittyviä kysymyksiä tiiviiksi osaksi auditointeja, ja sosiaalisen vastuun kysymykset ovat osa auditointiemme kysymyspatteristoa.

Raisio-konsernissa noudatetaan voimassa olevia kansainvälisiä ja paikallisia lakeja kaikissa toimintamaissa. Kunnioitamme YK:n ihmisoikeuksien julistusta ja Kansainvälisen Työjärjestön (ILO) määrittelemiä työntekijöiden perusoikeuksia. Nämä oikeudet kattavat yhdistymisvapauden, järjestäytymisoikeuden ja oikeuden olla järjestäytymättä, oikeuden työehtosopimusneuvotteluihin, pakkotyön ja lapsityövoiman käytön kiellon sekä työntekijöiden tasa-arvoiset mahdollisuudet ja kohtelun. Raisio-konsernin globaali ihmisoikeuspolitiikka täydentää yhtiön yleisiä toimintaperiaatteita, ja sitä sovelletaan kaikissa Raision konserniyhtiöissä maailmanlaajuisesti.

Raision suurimmat ihmisoikeusriskit ovat elintarviketeollisuudelle tyypillisiä. Suurimmat riskit liittyvät pitkiin hankintaketjuihin ja työvoimaintensiivisten raaka-aineiden hankintaan. Riskejä hallitaan Raision globaalissa ihmisoikeuspolitiikassa mainituin keinoin kuten huomioimalla riskit jo toimittajan valintavaiheessa sekä seuraamalla tarkemmin hankintoja mahdollisista riskimaista. Jotta koko hankintaketjun vastuullisuudesta voidaan varmistua, kaikkien ketjun toimijoiden täytyy toimia yhteistyössä.

Raision tietoon ei ole tullut yhtiön toimintaan liittyviä ihmisoikeusrikkomuksia.

## Poikkeuksellinen viljavuosi

Vuosi 2022 jää historiaan vuotena, jolloin viljan tuotantoon ja sen saatavuuteen liittyvät ongelmat olivat poikkeuksellisia. Vaikka elintarvikkeiden valmistuksessa käyttämästämme viljasta 97 % on suomalaista, Ukrainassa alkuvuodesta alkanut sota vaikutti myös meidän toimintaamme globaalien viljamarkkinoiden kautta: kun viljan vienti Ukrainasta keskeytyi, hinnat nousivat kaikkialla ennennäkemättömiin lukemiin ja viljaa oli välillä vaikeaa saada.

Vuosi 2022 jakautui selvästi ajanjaksoon ennen sadonkorjuuta ja sen jälkeen. Viljojen saatavuus oli erittäin heikko heinä-elokuussa ja varastotasot alentuivat poikkeuksellisen alas katovuoden 2021 seurauksena. Viljaa tuotiin satokauden 2021/2022 aikana Suomeen poikkeuksellisen paljon, mutta Raision kaikki tuotteet, lukuun ottamatta pastatuotteiden durumvehnää ja pieniä määriä erikoisvehnää, valmistettiin kotimaisesta viljasta.

Myllyillä käytettiin kasvukauden 2021 satoa syyskuuhun 2022 asti. Varsinkin kauran heikko saatavuus ja huono laatu alensivat myllyjen saantoa. Heikkolaatuisesta raaka-aineesta syntyi normaalia enemmän sivutuotteita eli kuorta ja pientä, kuorintaan kelpaamatonta, jyvää. Syntynyt määrä kuitenkin käytettiin energian tuotannossa Nokian myllyn energialaitoksessa tai toimitettiin kotieläinrehujen valmistajille rehun valmistukseen.

Kasvukauden 2022 olosuhteet olivat hyvät; ne mahdollistivat normaalit viljojen viljelytoimenpiteet ja tuottivat keskimääräisen viljasadon Raision hankinta-alueella. Myllyviljojen laatu oli hyvä. Hyvä laatu vahvisti katovuoden jälkeen hyvin pieneksi laskeneita varastotasoja, ja se varmisti myös myllyjen normaalin tuotantoprosessin ja selvästi paremman saannon. Suomen viljantuotanto palautuikin katovuoden jälkeen keskimääräiselle tasolle. Viljasato oli 3,6 miljoonaa tonnia. Myös sadon laatu palautui hyvälle tasolle pääviljalajien osalta.

## Kestävässä viljelyssä jaettu lannoitus on tärkeä toimenpide

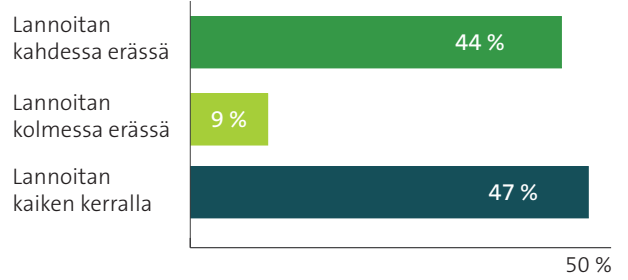
Yksi Raision merkittävimmistä ympäristöriskeistä on ilmastomuutoksen vaikutukset tärkeimpien raaka-aineidemme, kuten viljojen, laatuun, saatavuuteen ja hintoihin. Pyrimme hallitsemaan suomalaisten viljojen hankintaan liittyviä riskejä laajentamalla hankinta-alueita maantieteellisesti Suomessa. Tavoitteemme on myös kannustaa sopimusviljelijöitä viljelykäytäntöihin, jotka nostavat satovarmuutta.

Kestävässä viljanviljelyssä pyritään optimoimaan tuotantoprosessien käyttöä ja vähentämään hukkaa. Lannoitus on yksi merkittävimmistä viljelytoimenpiteistä sadon määrän ja laadun varmistamiseksi. Lannoitustarvetta määrittää viljeltävä viljelykasvi, tavoiteltava sadon määrä ja laatu, esikasvi ja pellon kasvukunto. Lannoitus voi muodostua viherlannoituskasvien viljelystä, karjanlannasta tai teollisesti tuotettujen lannoitteiden käytöstä. Ilman lannoitusta viljely ei tuota satoa.

Lannoitus on myös taloudellisesti merkittävä viljelytoimenpide, ja Venäjän aloittaman sodan takia myös



lannoitteiden hinnat ovat nousseet merkittävästi. Yksi tapa optimoida lannoitteiden käyttöä on jakaa levitettävä lannoite useampaan lannoituskertaan kasvukauden aikana sen sijaan, että kaikki lannoite levitettäisiin pellolle perinteiseen tapaan keväällä. Lannoituksen jakamisessa otetaan paremmin huomioon kasvuston todellinen ravinteiden tarve ja tarkennetaan lannoitusta sekä kasvuolosuhteiden että kasvuston kasvukunnon mukaan. Jos olosuhteet ovat huonot, vältytään liikalannoitukselta, mutta toisaalta hyvästä kasvustosta pystytään lisälannoituksen avulla varmistamaan viljan määrän lisäksi laatu.



Raision sopimusviljelijäkyselyn mukaan yli puolet viljelijöistä käyttää vehnän viljelyssä jaettava lannoitusta. 44 % on jakanut lannoituksen kahteen erään ja noin 9 % kolmeen erään.

## Olemme mukana Elintarviketeollisuusliiton biodiversiteettiryhmässä

Elintarviketeollisuusliitto on käynnistänyt selvitystyön suomalaisen elintarviketeollisuuden biodiversiteetti-vaikutuksista auttaakseen omalta osaltaan yrityksiä luontokadon hillitsemiseen liittyvässä työssä. Selvitystyön pohjalta luodaan linjaukset siitä, miten luonnon monimuotoisuuden säilymistä viedään käytännössä eteenpäin. Yritykset saavat selvityksestä konkreettisen etenemismallin omalle työlleen.

Työn toteuttamista ohjaa Elintarviketeollisuusliiton uusi biodiversiteettiryhmä, joka kokoaa yhteen teeman parissa työskenteleviä osajia eri jäsenyrityksistä. Ryhmässä jaetaan osaamista, tietoa ja kokemuksia sekä valmistellaan pohjaa koko toimialan biodiversiteettityölle. Olemme mukana biodiversiteettityöryhmän toiminnassa, jotta saamme tietoa ja vinkkejä biodiversiteettityön eteenpäin viemiselle.

## Härkäpapu hyväksi luonnon monimuotoisuudelle

Kasviproteiini tuotteiden valmistuksessa käyttämämme härkäpapu on kotimainen ja ravitseva raaka-aine, joka taipuu moneen. Se on ollut osa suomalaisten ruokavaliota kauemmin kuin vaikkapa peruna. Härkäpapu sisältää 30 prosenttia proteiinia, hyviä hiilihydraatteja, B-ryhmän vitamiineja ja runsaasti kuitua. Se on siis erinomainen ja terveellinen raaka-aine osana kenen tahansa ruokavaliota.

Härkäpavun viljely vaikuttaa positiivisesti maaperän ravinteikkuuteen, sillä se on harvoja Suomessa viljeltyjä typensitojakasveja. Typensidonta mahdollistaa maaperän pysymisen luonnostaan ravinteikkaana, mikä vähentää lannoitteiden tarvetta. Maaperän kunnossapitämiseksi monet viljelijät valitsevatkin härkäpavun viljelykiertoonsa, vaikka eivät sitä pääasiallisesti viljelisikään.

Myös luonnon monimuotoisuutta tarkastellessa härkäpavun viljely elintarvikkeeksi on hyväksi. Biodiversiteettiä ylläpitää tehokas maankäyttö, mikä toteutuu kun härkäpapua viljellään suoraan ruoaksi. Lisäksi härkäpapupelto tarjoaa ravintoa tietyille ruoantuotannon kannalta tärkeille pölyttäjille kuten kimalaisille.



### Sopimusviljelijöille koulutusta pellon kasvukunnon hoitamiseksi

Järjestimme yhteistyössä Baltic Sea Action Groupin (BSAG) kanssa sopimusviljelijöille Kasvu kuntoon -koulutuksen. Koulutus sisälsi kaksi webinaaria ja yhden pellonpiennarpäivän.

Webinaarien teemoina olivat muun muassa pellon kasvukuntoon vaikuttavat asiat, välineet peltolohkojen kasvukunnon arvioimiseksi, toimenpide-ehdotuksia kasvukunnon parantamiseksi ja toisaalta tietoa siitä, mitkä asiat heikentävät pellon rakennetta ja kasvukuntoa.

Peltopäivässä tutustuttiin Loimaalla olevaan pitkäaikaiseen suorakylvökenttään sekä käytännön monipuoliseen viljelykiertoon. Koulutukseen osallistui noin 40 viljelijää.

# Vastuullisuuden lähtökohdat

Olemme sitoutuneet kantamaan vastuun omasta toimintaympäristöstämme, ympäristöasioistamme ja henkilöstöstämme. Pohjan kaikille tekemisellemme luovat Raision tarkoitus, arvot, Hyvän ruuan vastuullisuusohjelma sekä konsernin yleiset toimintaperiaatteet ja muut määrittelemämme politiikat.

## Yleiset toimintaperiaatteet

Raision yleiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct) sekä niitä täydentävät sisäiset ohjeet ja politiikat luovat perustan kannattavalle ja vastuulliselle liiketoiminnalle. Yleiset toimintaperiaatteet koskevat kaikkea Raisio-konsernin liiketoimintaa, koko henkilöstöä, johtoa, hallitusta ja hallintoneuvostoa. Olemme sitoutuneet toimintaperiaatteiden noudattamiseen työssämme ja yhtiötä edustaessamme. Yleiset toimintaperiaatteet ohjaavat jokapäiväistä työtämme ja asettavat perustan kannattavalle ja vastuulliselle liiketoiminnalle.

Yleisiin toimintaperiaatteisiin tutustuminen kuuluu kaikkien uusien työntekijöiden perehdytykseen. Periaatteista on koko henkilöstölle pakollinen verkkokoulutus suomeksi, englanniksi, puolaksi ja venäjäksi. Vuoden 2022 lopussa 88 (2021: 85; 2020: 81) prosenttia raisiolaisista oli suorittanut koulutuksen. Raision yleiset toimintaperiaatteet ja lahjonnan vastainen politiikka kieltävät yksiselitteisesti korruption ja lahjonnan. Henkilöstöä koulutetaan säännöllisesti toimintaperiaatteista ja lahjonnan vastaisesta politiikasta, ja niiden läpikäynti on osa jokaisen uuden raisiolaisen perehdytysuunitelmaa.

Lahjonnan ja korruption vastaiset toimenpiteet huomioidaan myös Raision solmimissa sopimuksissa ja niitä edellytetään Raision tavarantoimittajien eettisissä periaatteissa.

### RAISION VASTUULLISTA TOIMINTATAPAA MÄÄRITTELEVÄT PERIAATTEET JA POLITIIKAT

- Raisio-konsernin yleiset toimintaperiaatteet
- Laatu-, ympäristö-, terveys- ja turvallisuuspolitiikka
- Raisio-konsernin globaali ihmisoikeuspolitiikka
- Raisio-konsernin tavarantoimittajien eettiset periaatteet
- Raision tiedonantopolitiikka
- Lahjonnan vastainen politiikka
- Lähipiiriohjeistus
- Sisäpiiriohjeistus
- Väärinkäytöksistä ilmoittaminen

## Riskien hallinta

Riskienhallintajärjestelmässämme jokaiselle johtoryhmän jäsenelle on vastuutettu omalle vastuualueelle kuuluvien riskien jatkuva valvonta ja seuranta sekä hallintakeinojen riittävyyden arviointi. Hallintakeinojen riittävyyttä arvioidaan kolmiportaisella kriteeristöllä.

Vuosittain jokaiselta vastuualueelta nostetaan merkittävimmiksi riskikenaarioiksi nostettavat aiheet tarkempaan johtoryhmän arviointiin ja päätetään toimenpidesuunnitelmasta riskin hallintamenetelmien kehittämiseen. Toimenpidesuunnitelmien edistymistä seurataan säännöllisesti johtoryhmässä, ja edistymisestä raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

## Raision arvoketju

Raision arvoketju ulottuu ruuan alkutuotannosta kuluttajiin. Vastaamme oman toimintamme ja tuotteidemme vastuullisuudesta ja pyrimme tuottamaan mahdollisimman vastuullisia elintarvikkeita. Omien toimintojen osalta tämä on helpompaa, mutta vaikutusmahdollisuudet ja vuorovaihtuksen aste arvoketjun muissa osissa vaihtelee. Kykymme ja halumme kehittää vastuullisia elintarvikkeita edistää ruokaketjun kestävyttä.





Vaikutamme arvoketjun alkupäähän eli tavarantoimittajiimme noudattamalla vastuullisen hankinnan periaatteita. Edellytämme tavarantoimittajilta ja alihankkijoilta sitoutumista Raision tavarantoimittajien eettisiin periaatteisiin, jotka koskevat muun muassa ympäristövastuuta, kansainvälisten säädösten mukaisia työoloja, lapsi- ja pakkotyövoiman kieltoa sekä syrjinnän vastaisuutta.

Raision suurin raaka-aineryhmä on viljat, jotka hankimme pääsääntöisesti Suomesta. Osan konsernin brändituotteista valmistavat alihankkijat, joiden kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä ja sopimuksissa määritellään tarkasti muun muassa käytettävien raaka-aineiden laatuvaatimukset.

Kuluttajien tarpeiden ja ruokailutottumusten ymmärtäminen on avainasemassa tuotevalikoiman kehittämisessä. Tutkimme kuluttajien käyttäytymistä ja muuttuvia tarpeita tiiviisti. Siten pystymme tarjoamaan kaupalle kiinnostavia ja luotettavia brändituotteita, jotka vastaavat kuluttajien tarpeita. Meille on erityisen tärkeää kehittää brändejä siten, että ne ovat kaupalle ja kuluttajille kiinnostavia. Kaupan keskusliikkeet, suurkeittiöt ja teollisuusasiakkaat asettavat Raisiolle kriteerejä tuotteiden vastuullisuudesta ja edellyttävät vastuullisuusasioiden raportointia.

Kuluttajatuotteiden arvoketjun loppupäässä vaikutamme kuluttajiin viestinnällisesti esimerkiksi ravitsemukseen liittyvällä tiedolla, pakkausten kierrätysmerkinnöillä, resepteillä ja tuotteiden käyttövinkeillä. Käymme kuluttajien kanssa jatkuvaa dialogia muun muassa sosiaalisessa mediassa ja asiakaspalvelukanavissa. Kuluttajat ovat kiinnostuneita terveellisestä ruuasta, raaka-aineiden alkuperästä ja pakkausten kierrätettävyydestä – yleisesti Raision brändien vastuullisuudesta.

*Teemme yhdessä Keskon kanssa vastuullisuutta näkyväksi kuluttajille muun muassa Keskon 'Teet hyvää ostamalla suomalaista' -kampanjalla.*

RAISION ARVOKETJU



RAISION TALOUDELLISEN ARVON JAKAUTUMINEN\*

| M€  | 2022  | 2021  | 2020  |
|---|-------|-------|-------|
| <b>Liikevaihto</b>  | 220,8 | 200,0 | 185,8 |
| <b>Tavarantoimittajat ja tuotanto</b><br>raaka-aineiden, energian ja palveluiden ostot sekä poistot | 171,5 | 142,7 | 132,9 |
| <b>Henkilöstö</b><br>palkat ja palkkiot   | 24,6  | 24,6  | 22,7  |
| <b>Omistajat</b><br>osingot   | 22,1  | 20,6  | 20,5  |
| <b>Investoinnit</b>   | 5,2   | 23,0  | 26,9  |
| <b>Julkinen sektori</b><br>tuloverot  | 2,5   | 3,1   | 5,1   |

\*Jatkuvat liiketoiminnot; vertailukelpoiset luvut



## Olennaisuusarvio ja sidosryhmäkysely

Olennaisuusarviomme perustuu vuonna 2021 toteutettuun sidosryhmäkyselyyn. Olennaisuusarvio on toiminut ohjenuorana, kun vastuullisuusohjelman tämänhetkiset tavoitteet on määritelty.

Olennaisuusarviossa tutkitaan tärkeiksi koettujen vastuullisuusasioiden vaikutusta Raisio-konserniin ja niiden merkitystä sidosryhmille. Sidoryhmäkyselyssä vastaajat saattavat nimetä tärkeiksi asioita, joihin Raisio ei välttämättä pysty juurikaan vaikuttamaan. Olennaisuusarvion avulla pystytäänkin tunnistamaan teemat, jotka ovat tärkeitä sekä Raisiolle että sen sidosryhmille. Olennaisuusarvion perusteella olemme valinneet päivitetyn vastuullisuusohjelman tavoitteiksi niitä, joihin pystymme vaikuttamaan.

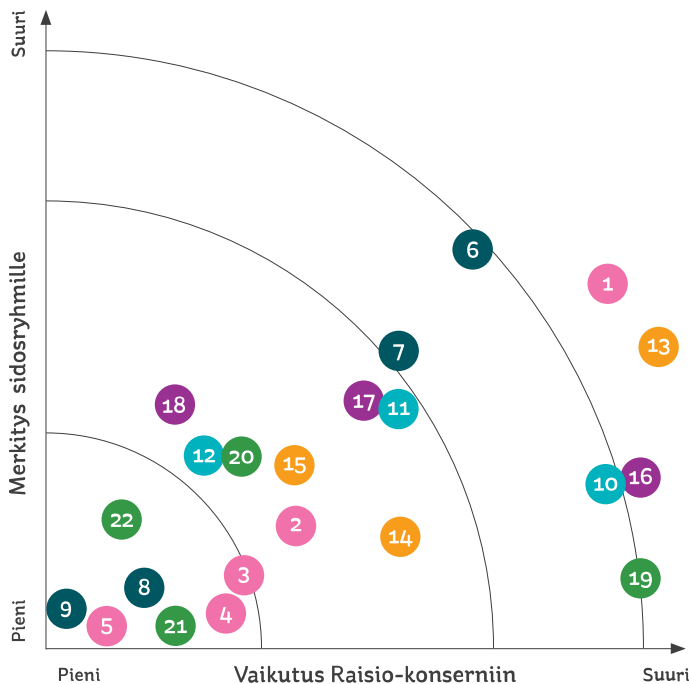
Sidosryhmäkyselyyn otettiin mukaan kattava joukko Raision sidosryhmien edustajia: omistajia, analyytikoita ja sijoittajia, viljelijöitä, tavarantekijä- ja palveluntoimittajia,

henkilöstöä, kuluttajia, yritysasiakkaita ja järjestöjä. Reilun kolmen vastausviikon aikana vastauksia saatiin yhteensä 975. Kuluttajia saatiin vastaajien joukkoon erityisesti tuotebrändien sosiaalisen median kanavien kautta. Kysely toteutettiin suomeksi, englanniksi ja puolaksi.

Jotta sidoryhmäkyselyyn saatiin vertailtavuutta, kysymysten pohjana olivat vuonna 2017 toteutetun sidoryhmäkyselyn kysymykset. Kysymyslistaa päivitettiin kuitenkin jonkin verran. Kysely sisälsi kuusi kysymysaluetta, joista oli ryhmitelty Raision Hyvän ruuan ohjelman teemojen alle. Näiden lisäksi oli yksi yleisempi kysymysalue nimeltään ”Vastuullinen Raisio”. Jokainen kysymysalue sisälsi 9–10 kysymysväittämää tai vaihtoehtoa, joista vastaajan tuli valita ne kolme, jotka hänen mielestään ovat tärkeimpiä edistettäviä asioita.

### SIDOSRYHMÄKYSELYSTÄ NOUSSEET TÄRKEIMMÄT VASTUULLISUUSTEEMAT

Numerot viittaavat sidosryhmien käsitykseen aiheiden tärkeysjärjestyksestä.



#### Vastuullinen Raisio

- 1 Tuotteet ovat laadultaan luvutun mukaisia
- 2 Ihmisoikeuksien toteutumisesta huolehtiminen koko toimitusketjussa
- 3 Ruoan toimitusvarmuus
- 4 Pitkän aikavälin kannattavuuteen sijoittaminen lyhyen tähtäimen optimoinnin sijaan
- 5 Tuotantolaitosten laatu- ja ympäristösertifikaatit (esim. ISO 14001)

#### Kestävä ruokaketju

- 6 Kotimaiset raaka-aineet
- 7 Kotimainen valmistus
- 8 Vastuullisuussertifioidut raaka-aineet
- 9 Luonnon monimuotoisuuden edistäminen

#### Terveellinen ruoka

- 10 Ravitsemussuosittelun mukaiset tuotteet
- 11 Täysjyväviljan käyttö tuotteissa
- 12 Tuotteiden sokeripitoisuuden pienentäminen

#### Tuotepakkausten ympäristöystävällisyys

- 13 Pakkausten kierrätettävyys
- 14 Tuoteturvallisuus ja tuotteen hyvä säilyvyys
- 15 Pakkausmateriaalin minimointi

#### Henkilöstö: terveellisen ruuan ammattilaiset

- 16 Työn ja vapaa-ajan yhdistämisen edistäminen
- 17 Henkilöstön urakehityksen tukeminen
- 18 Tasa-arvo ja syrjimättömyys työyhteisössä

#### Ympäristö- ja ilmastotoimet

- 19 Hiilineutraalius Raision omassa toiminnassa
- 20 Ruokahävikin mittaaminen ja pienentäminen
- 21 Toimitusketjun hiilineutraalius
- 22 Investoinnit uusiutuviin energiaratkaisuihin (esim. aurinkoenergia) ja uusiutuvan energian käyttö





## Ukrainan sodasta kärsivien auttaminen oli tärkein tukikohteemme

Sosiaalinen vastuumme näkyy yhtiön taloudellisen arvon jakautumisen lisäksi myös erilaisten yleishyödyllisten organisaatioiden tukemisessa. Olemme valinneet tukikohteet siten, että ne sopivat arvoihimme ja strategiaamme. Vuonna 2022 koimme tärkeimpänä Ukrainan sodasta kärsivien auttamisen.

Autoimme vuonna 2022 Ukrainan sodasta kärsiviä niillä tavoin, joilla uskomme apumme olevan konkreettista: lahjoitimme ruokaa sekä Ukrainaan että Suomessa oleville ukrainalaisille. Joulumuistamisen sijaan lahjoitimme rahaa Joulupuu-keräykselle, jossa kerätään joululahjoja eriarvoisessa asemassa oleville lapsille ja nuorille Suomessa. Vuonna 2022 osa Joulupuu-keräyksen lahjoista annettiin Suomessa oleville ukrainalaislapsille ja -nuorille.

Elovena® oli vuonna 2022 nuorten suunnistusmaajoukkueen kumppani ja teki ravitsemusyhteistyötä Suomen Suunnistusliiton kanssa. Yhteistyö sisälsi nuorten suunnistusmaajoukkueen Elovena®-tuotteet kuten annospikapuurot, välipalakaupat, välipalakeksit ja kaurapatukat, kaikilla kauden 2022 leireillä ja arvokilpailuissa. Yhteistyössä on korostettu hyvien ruokailutottumusten ja liikunnallisten elintapojen tärkeyttä erityisesti lasten ja nuorten terveen kasvun ja kehityksen kannalta.

Jo aiemmin alkanut yhteistyö lapsiperheitä tukevan Vennerin kanssa jatkui ja laajeni kattamaan Elovena®-brändin lisäksi myös Nalle®- ja Torino®-tuotteita. Venner toimittaa vähävaraisille lapsiperheille ruokalaatikoita, jotka sisältävät ainekset ja reseptit terveellisiin ja helposti valmistettaviin aterioihin.

Raisio on ollut jo kahden vuoden ajan Ainutlaatuinen Saaristomeri -hankkeen tukija ja on pääyhteistyökumppani myös vuonna 2023. Hankkeen tavoitteena on etsiä keinoja rehevöityneen Saaristomerien pelastamiseksi. Ainutlaatuinen Saaristomeri -operaatio on alun perin Centrum Balticumin käynnistämä viisivuotinen hanke, joka tähtää Saaristomerien



alueen tunnettuuden ja arvostuksen kasvattamiseen. Sen tavoitteena on myös edistää Saaristomerien puhtautta eri tavoin parantavia tekoja. Hanke pyrkii vaikuttamaan päätöksiin ja toimenpiteisiin, joilla maamme kansallisaarteiden meren tila käännetään kestävästi terveeseen suuntaan ja maailman suurimman saariston luonnon monimuotoisuus turvataan. Unescon biosfäärialueen statuksen saaneen alueen tarjoaman uniikin luontoelämyksen kiinnostuksen kasvattaminen matkailijoille niin kotimaassa kuin Ruotsissa ja lähivuosina Visit Finlandin kanssa globaalimarkkinoilla on tärkeä osa operaation toimintaa.

Olemme tehneet pitkään yhteistyötä Operaatio Ruokakassin kanssa. Lahjoitamme Operaatio Ruokakassille säännöllisesti tuotteita, jotka ovat syömäkelpoisia, mutta muuten päätyisivät hävikkiin.

Koululaisille teemme elintarvikealaa tunnetuksi Varsinais-Suomen Yrityskylän yhteistyökumppanina. Raisio on ollut Yrityskylän kumppani vuodesta 2013 saakka. Tätä kuudes- ja yhdeksäsluokkalaisille suunnattua toimintaa jatkettiin edelleen.

### RAISION VASTUULLISUUDEN JOHTAMISMALLI

|   |  |
|---|--|
| Hallitus                                | Valvoo vastuullisuuden toteutumista ja vahvistaa olennaiset teemat sekä keskeiset periaatteet.   |
| Hallintoneuvoston vastuullisuustyöryhmä | Valvoo yhtiön vastuullisuuden noudattamista ja vastuullisuustyön toteutumista osana hallintoneuvostolle kuuluvaa hallituksen ja toimitusjohtajan hallinnon valvontaa.                      |
| Hallituksen tarkastusvaliokunta         | Tarkastaa hallituksen toimintakertomuksen osana olevan muiden kuin taloudellisten tietojen raportin  |
| Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä | Vastaa Raisio-konsernin yritys vastuusta osana yhtiön strategiaa.  |
| Lakiasian- ja vastuullisuusjohtaja      | Johtaa Raisio-konsernin vastuullisuustyötä ja vastaa vastuullisuusohjelman eli Hyvän ruuan ohjelman etenemisestä.  |
| Vastuullisuustyöryhmä                   | Kehittää ja koordinoi Raisio-konsernin yritys vastuutyötä. Konsultoi ja auttaa koko organisaatiota toteuttamaan Hyvän ruuan ohjelmaa. Vastaa vastuullisuusraportoinnista ja -viestinnästä. |
| Vastuullisuuden ohjausryhmät            | Vastaa Hyvän ruuan ohjelman viiden pääprojektin toimenpiteiden käytännön organisoinnista ja toteutuksesta sekä tavoitteiden saavuttamisesta.   |

## RAISIO OYJ TAI SEN TYTÄRYHTIÖT OVAT JÄSENIÄ SEURAAVISSA JÄRJESTÖISSÄ:

- Agronomiliitto ry.
- The American Oil Chemists' Society
- Boreal Kasvinjalostus Oy
- ETL, Elintarviketeollisuusliitto
- ETS, Elintarviketieteiden Seura
- Food and Drink Federation (Iso-Britannia)
- Food Drink Ireland (IBEC)
- GS1 Finland
- Henkilöstöjohdon Ryhmä Henry ry
- ICC, International Chamber of Commerce
- IFT Institute of Food Technologists
- IGD - Institute of Grocery Distribution (Iso-Britannia)
- International Plant Sterols and Stanols Association (IPSSA)
- Kasvinsuojeluseura ry
- LOGY Suomen osto- ja logistiikkayhdistys
- Lounais-Suomen ELVAR-toimikunta
- Lounais-Suomen vesiensuojeluyhdistys
- Maa- ja metsätalousministeriön Vilja-alan yhteistyöryhmä ry
- Maa- ja metsätalousministeriön Vesiviljelyn kehittämissuunnitelma
- Meripuolustusäätiö
- Nolla tapaturmaa -foorumi
- Non-Profit Organisation Eesti Taaskasutusorganisatsioon (ETO)
- OPRL – On-pack recycling label scheme (Iso-Britannia)
- Patentti-insinöörit ry.
- Pro Ruis ry
- PSK Standardisointiyhdistys
- Ravitsemusterapeuttien yhdistys
- RTRS, Roundtable of Responsible Soy
- RSPO, Roundtable on Sustainable Palm Oil
- Ruokatieto Yhdistys ry
- Saaristomerén "I samma båt" Leader-ohjausryhmä
- Suomalaisen Työn Liitto
- Suomen Anti-Piratismiyhdistys ry
- Suomen IR-yhdistys FIRS
- Suomen Kalankasvattajaliitto ry
- Suomen Kaurayhdistys ry
- Suomen Kemian Seura
- Suomen Kuitukierrätys Oy
- Suomen Lean-yhdistys
- Suomen Osto- ja Logistiikkayhdistys
- Suomen Pakkausyhdistys
- Suomen Teollisuusvoimavarojen yhdistys ry
- STO ry Suomen Tuotannonohjausyhdistys
- Suomen Viljakauppapaikka Oy
- Sydäntutkimussäätiö
- Turun ammattikorkeakoulun Hankinnat ja logistiikka - ja myynnin neuvottelukunta
- Turun Kauppakamari
- Turun Kauppakorkeakouluseura ry
- Turun Liikemiesyhdistys
- Varsinais-Suomen osakesäästäjät ry.
- Varsinais-Suomen Sydänpiiri ry.
- WRAP (Iso-Britannia)
- YTN elintarviketeollisuuden taustaryhmä
- Ålands Fiskodlarförening rf



# EU-taksonomiaraportointi

EU-taksonomian mukainen raportointivelvoite koskee toistaiseksi yli 500 henkilöä työllistäviä yhteisöjä, joten se ei vielä tässä vaiheessa velvoita Raisiota. Koska Raisiolla vastuullisuus on keskeinen osa strategiaa, olemme pitäneet EU-taksonomian mukaista tarkastelua tärkeänä meille heti alusta lähtien.

Olemme tarkastelleet liiketoimintaamme taksonomianäkökulmasta vapaaehtoisesti jo nyt, näkökulmana kaksi ensimmäistä tähän asti valmistunutta kriteeriä: ilmastonmuutoksen hillintä ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen. Näissä kriteereissä ei ole suoraan elintarviketuotantoon soveltuvia mittareita, mutta Reasonkaaren teollisuusalueella sijaitseva bioenergialaitos kuuluu näiden kriteerien piiriin. Bioenergialaitos tuottaa lämmön ja höyryn tehdasalueella sijaitseviin tuotantolaitoksiin ja kiinteistöihin, ja myymme bioenergialaitoksen energiaa myös teollisuusalueella toimiville muille yrityksille, joten bioenergialaitos on EU-taksonomiakelpoinen.

Bioenergialaitokseen liittyvää taloudellista toimintaa voidaan pitää ilmastonmuutoksen hillintää merkittävästi edistävänä, koska se täyttää laitoksen toimintaan soveltuvat, taksonomialuokalle 4.24 määritellyt tekniset arviointikriteerit. Taksonomialuokka on nimeltään 'Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto bioenergialla'. Polttoaineena käytetyn puuhakkeen käytöstä saatavat kasvihuonekaasupäästövähennykset ovat vähintään 80 prosenttia suhteessa kasvihuonekaasupäästöjen vähennysten laskentamenetelmiin ja niihin liittyviin fossiilisten polttoaineiden vertailukohtiin, jotka esitetään direktiivin (EU) 2018/2001 liitteessä VI. Toiminta ei myöskään aiheuta merkittävää haittaa millekään muulle ympäristötavoitteelle.

Elintarviketuotantoa kuvaavat mittarit tulevat arviomme mukaan paremmin esiin tulevaisuudessa valmistuvista EU:n neljästä muusta kriteeristä eli vesivarat ja merten luonnonvarat; resurssien käyttö ja kiertotalous; ympäristön pilaantuminen sekä biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit.

## OSUUS LIIKEVAIHDOSTA

| Taloudelliset toiminnot   | Koodit | Absoluuttinen liikevaihto milj. € | Osuus liikevaihdosta % | Merkittävän edistämisen kriteerit |                              |                                    |                            |                | Ei merkittävää haittaa -kriteerit  |                                |   |                              |                  | Luokka - siirtymätoiminta, S | Luokka - mahdollistava toiminta, M |                                      |                               |  |  |  |   |
|---|--------|-----------------------------------|------------------------|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------|------------------------------------|--------------------------------|---|------------------------------|------------------|------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--|--|--|---|
|   |        |                                   |                        | Ilmastonmuutoksen sopeutumisen %  | Ilmastonmuutoksen hillintä % | Vesivarat ja merten luonnonvarat % | Ympäristön pilaantuminen % | Kiertotalous % | Ilmastonmuutoksen sopeutumisen K/E | Ilmastonmuutoksen hillintä K/E | Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit K/E | Ympäristön pilaantuminen K/E | Kiertotalous K/E |                              |                                    | Vesivarat ja merten luonnonvarat K/E | Vähimmäistason suojatimet K/E |  |  |  |   |
| <b>A LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>   |        |                                   |                        |                                   |                              |                                    |                            |                |                                    |                                |   |                              |                  |                              |                                    |                                      |                               |  |  |  |   |
| A. 1 Ympäristön kannalta kestävät luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot   |        |                                   |                        |                                   |                              |                                    |                            |                |                                    |                                |   |                              |                  |                              |                                    |                                      |                               |  |  |  |   |
| Raisionkaaren tehdasalueen bioenergialaitos   | 4.24   | 0,9                               | 0,4                    | 0,4                               |                              |                                    |                            |                |                                    |                                | K   | K                            | K                | K                            | K                                  | K                                    | 0,4                           |  |  |  | M |
| A. 2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot) |        |                                   |                        |                                   |                              |                                    |                            |                |                                    |                                |   |                              |                  |                              |                                    |                                      |                               |  |  |  |   |
| ei raportoitavaa  |        |                                   |                        |                                   |                              |                                    |                            |                |                                    |                                |   |                              |                  |                              |                                    |                                      |                               |  |  |  |   |
| Yhteensä A.1+A.2  |        | 0,9                               | 0,4                    |                                   |                              |                                    |                            |                |                                    |                                |   |                              |                  |                              |                                    |                                      | 0,4                           |  |  |  | M |
| <b>B EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>  |        |                                   |                        |                                   |                              |                                    |                            |                |                                    |                                |   |                              |                  |                              |                                    |                                      |                               |  |  |  |   |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto  |        | 219,9                             | 99,6                   |                                   |                              |                                    |                            |                |                                    |                                |   |                              |                  |                              |                                    |                                      |                               |  |  |  |   |
| Yhteensä A+B  |        | 220,8                             | 100,0                  |                                   |                              |                                    |                            |                |                                    |                                |   |                              |                  |                              |                                    |                                      |                               |  |  |  |   |



| OSUUS PÄÄOMAMENOISTA   | Pääomamenot yhteensä milj. €<br>Koodit |     | Merkittävän edistämisen kriteerit |                             |                                  |                                    |                |                            |   | Ei merkittävää haittaa -kriteerit |                                    |                                      |                  |                              | Luokka - siirtymätointinta, S<br>Luokka - mahdollistava toiminta, M<br>Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista %, vuosi 2021<br>Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista %, 2022<br>Vähimmäistason suojatoimet K/E |   |   |   |   |     |  |   |
|--|--|-----|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------------------|---|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------|---|---|---|---|---|-----|--|---|
|  |  |     | Osuus pääomamenoista %            | Ilmastomuutoksen hillintä % | Ilmastomuutokseen sopeutuminen % | Vesivarat ja merten luonnonvarat % | Kiertotalous % | Ympäristön pilaantumisen % | Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit | Ilmastomuutoksen hillintä K/E     | Ilmastomuutokseen sopeutuminen K/E | Vesivarat ja merten luonnonvarat K/E | Kiertotalous K/E | Ympäristön pilaantumisen K/E |   |   |   | Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit K/E |   |     |  |   |
| <b>Taloudelliset toiminnot</b>   |  |     |                                   |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |
| <b>A LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>  |  |     |                                   |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |
| A. 1 Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot  |  |     |                                   |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |
| Raisionkaaren tehdasalueen bioenergiailaitos   | 4,24                                   | 0,0 | 0,0                               | 0,0                         |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  | K                            | K   | K | K | K   | K | 0,0 |  | M |
| A. 2 Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot |  |     |                                   |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |
| ei raportoitavaa   |  |     |                                   |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |
| Yhteensä A.1+A.2   |  | 0,0 | 0,0                               |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   | 0,0 |  | M |
| <b>B EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>   |  |     |                                   |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot   |  | 5,2 | 100,0                             |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |
| Yhteensä A+B   |  | 5,2 | 100,0                             |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |

| OSUUS TOIMINTAMENOISTA   | Toimintamenot yhteensä milj. €<br>Koodit |     | Merkittävän edistämisen kriteerit |                             |                                  |                                    |                |                            |   | Ei merkittävää haittaa -kriteerit |                                    |                                      |                  |                              | Luokka - siirtymätointinta, S<br>Luokka - mahdollistava toiminta, M<br>Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista %, vuosi 2021<br>Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista %, 2022<br>Vähimmäistason suojatoimet K/E |   |   |   |   |     |  |   |
|--|--|-----|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------------------|---|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------|------------------------------|---|---|---|---|---|-----|--|---|
|  |  |     | Osuus toimintamenoista %          | Ilmastomuutoksen hillintä % | Ilmastomuutokseen sopeutuminen % | Vesivarat ja merten luonnonvarat % | Kiertotalous % | Ympäristön pilaantumisen % | Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit | Ilmastomuutoksen hillintä K/E     | Ilmastomuutokseen sopeutuminen K/E | Vesivarat ja merten luonnonvarat K/E | Kiertotalous K/E | Ympäristön pilaantumisen K/E |   |   |   | Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit K/E |   |     |  |   |
| <b>Taloudelliset toiminnot</b>   |  |     |                                   |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |
| <b>A LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>  |  |     |                                   |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |
| A. 1 Ympäristön kannalta kestävät luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot  |  |     |                                   |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |
| Raisionkaaren tehdasalueen bioenergiailaitos   | 4,24                                     | 0,3 | 4,1                               | 4,1                         |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  | K                            | K   | K | K | K   | K | 4,1 |  | M |
| A. 2 Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot) |  |     |                                   |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |
| ei raportoitavaa   |  |     |                                   |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |
| Yhteensä A.1+A.2   |  | 0,3 | 4,1                               | 4,1                         |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   | 4,1 |  | M |
| <b>B EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>   |  |     |                                   |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot   |  | 6,4 | 95,9                              |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |
| Yhteensä A+B   |  | 6,7 | 100,0                             |                             |                                  |                                    |                |                            |   |                                   |                                    |                                      |                  |                              |   |   |   |   |   |     |  |   |

## Riippumaton varmennusraportti Raisio Oyj:n johdolle

Olemme Raisio Oyj:n (jäljempänä ”Raisio”) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet Raision vuosikatsauksessa ja yritysraportissa 2022 esitetyt tietyt ympäristövastuun tunnusluvut (jäljempänä ”Tietyt Ympäristövastuutiedot”) 31.12.2022 päättyneeltä vuodelta.

Tietyt Ympäristövastuutiedot pitävät sisällään vuosikatsauksen ja yritysraportin Organisaation energiankulutus- ja CO<sub>2</sub>e-päästöt (Scope 1 ja 2) -taulukossa (s.22) esitetyt tunnusluvut.

### Johdon vastuu

Raision johto vastaa Tiettyjen Ympäristövastuutietojen sekä niissä esitettyjen väittämien laatimisesta ja esittämisestä raportointikriteeristön eli *GRI Sustainability Reporting Standards* -raportointiohjeiston mukaisesti. Johto vastaa myös Raision kestävä kehityksen tavoitteiden määrittämisestä suoriutumisen ja raportoinnin osalta, sisältäen sidosryhmien ja olennaisten näkökulmien tunnistamisen, sekä niiden toiminnan johtamisen ja sisäisen valvonnan järjestelmien perustamisesta ja ylläpitämisestä, joista raportoitu toimintaan liittyvä tieto on saatu.

### Meidän velvollisuutemme

Meidän velvollisuutemme on suorittaa rajoitetun varmuuden antava toimeksianto ja esittää toimeksiannon perusteella riippumaton johtopäätös. Olemme suorittaneet varmennustoimeksiannon Tietyille Ympäristövastuutiedoille International Auditing and Assurance Standard Board IAASB:in julkaiseman kansainvälisen varmennustoimeksiannotandardin International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 (uudistettu), *Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä aikaa koskevan taloudellisen informaation tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus*, mukaisesti. Kyseinen standardi edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko Tietyissä Ympäristövastuutiedoissa olennaista virheellisyttä.

KPMG Oy Ab soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia International Standard on Quality Management ISQM 1 ja sen mukaisesti ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyvät dokumentoidut toimintaperiaatteet ja menettelytavat eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettaviin säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskien.

Olemme noudattaneet International Ethics Standards Board for Accountants IESBA:n eettisten sääntöjen riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia, jotka perustuvat rehellisyyden, objektiivisuuden, ammatillisen pätevyyden ja huolellisuuden, salassapitovelvollisuuden ja ammatillisen käyttäytymisen periaatteille.

### Tehdyt toimenpiteet

Rajoitetun varmuuden antava toimeksianto toteutetaan

tekemällä tiedusteluja pääasiassa henkilöille, joiden tehtävänä on laatia esitetyt Tietyt Ympäristövastuutiedot, sekä soveltamalla analyttisiä ja muita asianmukaisia evidenssin hankkimismenetelmiä. Olemme suorittaneet toimeksiannossa muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- Haastatelleet Raision ylimmän johdon jäsentä sekä Tiettyjen Ympäristövastuutietojen keräämisestä vastaavaa henkilöstön jäseniä;
- Arvioineet *GRI Sustainability Reporting Standards* -raportointiohjeiston raportointia koskevien periaatteiden soveltamista Tiettyjen Ympäristövastuutietojen esittämisessä;
- Arvioineet Tiettyjen Ympäristövastuutietojen keräämiseen ja yhdistelemiseen käytettyjä tiedonhallinnan prosesseja, tietojärjestelmiä ja käytännön menettelytapoja;
- Käyneet läpi esitetyt Tietyt Ympäristövastuutiedot ja arvioineet tietojen laatua ja laskentarajojen määrittelyä ja;
- Testanneet Tiettyjen Ympäristövastuutietojen oikeellisuutta ja täydellisyyttä alkuperäisistä dokumenteista ja järjestelmistä otospohjaisesti.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavista toimenpiteistä ja ovat niitä suppeampia. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka olisi saatu suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

### Toimeksiannon luontaiset rajoitukset

Kaikkiin varmennustoimeksiantoihin liittyy luontaisia rajoituksia tarkastellun tiedon valikoivasta testauksesta johtuen. Siten havaitsematta jääneitä väärinkäytöksiä, virheellisyyksiä tai säädöstenvastaisuuksia saattaa esiintyä. Lisäksi ei-taloudelliseen tietoon saattaa liittyä merkittävämpiä luontaisia rajoituksia kuin taloudelliseen tietoon ottaen huomioon sekä sen luonteen että menetelmät, joita käytetään tällaisten tietojen keräämiseen, laskemiseen ja arvioimiseen.

### Johtopäätökset

Johtopäätöksemme on tehty toisaalla tässä raportissa esitettyihin seikkoihin perustuen, ja se on niistä riippuvainen. Käsittelemme mukaan olemme hankkineet johtopäätöksemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, että varmennustoimeksiannon kohteena olleet tiedot eivät olisi olennaisilta osiltaan laadittu *GRI Sustainability Reporting Standards* -raportointiohjeiston mukaisesti.

Helsinki, 20. maaliskuuta 2023

KPMG Oy Ab

Esa Kailiala  
Partner, KHT

Tomas Otterström  
Partner, Advisory

## GRI-sisältöindeksi

Raision yritys vastuuraportoinnissa ajalla 1.1.2022–31.12.2022 on sovellettu Global Reporting Initiative -standardin ohjeistoja GRI-sisältöindeksin mukaan.

Sovellettu GRI 1: Foundation 2021

Raisio raportoi yritys vastuustaan konsernina ja raportointi kattaa kaikki konsernin toiminnot. Esitetyissä vertailuluvuissa on mukana vain jatkuvien toimintojen vaikutukset. Konsernin laskentarajaan kuuluvat emoyhtiö Raisio Oyj, sen tytäryhtiöt sekä näiden omistamat tytäryhtiöt, jotka on lueteltu tilinpäätöksessä. Raision yritys vastuuraportti sisältää konsernin oman toiminnan vaikutukset.

| GRI-standardi  | Julkaistu tieto  | Tiedon sijainti  |
|--|--|--|
| Organisaatio ja sen raportointikäytännöt<br><br>GRI 2, 2021: Yleiset julkistettavat tiedot | 2-1 Organisaation tiedot   | sivu 3   |
|  | 2-2 Organisaation vastuullisuusraportointiin kuuluvat yritykset      | sivu 42  |
|  | 2-3 Raportointijakso, julkaisu tiheys ja raportin yhteystieto        | 1.1.2022-31.12.2022; raportti julkaistaan kerran vuodessa; raportin yhteystieto: communications@raisio.com   |
|  | 2-4 Oikaisut edellisten raporttien tietoihin                         | -  |
|  | 2-5 Ulkoinen varmennus   | sivu 41  |
| Toiminta ja henkilöstö   | 2-6 Toiminta, arvoketju ja liiketoiminta                             | sivut 4–8, sivu 34   |
|  | 2-7 Henkilöstö   | sivut 16–20  |
|  | 2-8 Työntekijät, jotka eivät kuulu henkilöstöön                      | sivu 20  |
| Hallintomalli  | 2-9 Hallintomalli ja korkeimman toimeilimen tiedot                   | Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022  |
|  | 2-10 Korkeimman toimeilimen valinta ja nimitys                       | Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022  |
|  | 2-11 Korkeimman toimeilimen puheenjohtaja                            | Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022  |
|  | 2-12 Korkeimman toimeilimen rooli vaikutusten johtamisen valvonnassa | Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022  |
|  | 2-13 Vaikutusten johtamisen vastuun delegointi                       | Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022  |
|  | 2-14 Korkeimman toimeilimen rooli vastuullisuusraportoinnissa        | sivu 37  |
|  | 2-15 Intressiristiriidat   | Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022  |
|  | 2-16 Kriittisistä huolenaiheista ilmoittaminen                       | Raisio-konsernin ilmoituskanava väärinkäytösepäilyistä (whistleblowing): <a href="https://report.whistleb.com/fi/raisio">https://report.whistleb.com/fi/raisio</a> |
|  | 2-18 Korkeimman toimeilimen suorituksen arviointi                    | Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022  |
|  | 2-19 Palkitsemispolitiikat   | Palkka- ja palkkioselvitys 2022  |
|  | 2-20 Palkitsemiseen liittyvät käytännöt                              | Palkka- ja palkkioselvitys 2022  |
|  | 2-21 Vuosittaisten palkkioiden määrät                                | Palkka- ja palkkioselvitys 2022  |
| Strategia, politiikat ja käytännöt   | 2-22 Kestävän kehityksen strategia                                   | sivut 9–10   |
|  | 2-23 Politiikat, joihin sitouduttu                                   | sivut 30, 33   |
|  | 2-27 Lain ja säädösten noudattaminen                                 | sivu 33  |
|  | 2-28 Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa         | sivu 38  |
| Sidosryhmävuorovaikutus  | 2-29 Sidosryhmävuorovaikutus   | sivu 36  |
|  | 2-30 Työehtosopimukset   | sivu 19  |



| GRI-standardi                                      | Julkaistu tieto   | Tiedon sijainti  |
|--|---|--|
| GRI 201, 2016:<br>Taloudellinen näkökulma          | 201-1 Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen              | sivu 34  |
|  | 205-2 Korruption vastaiset toimet   | sivut 33–34, <a href="https://www.raisio.com/sijoittajat/hallinnointi/valvonta/">https://www.raisio.com/sijoittajat/hallinnointi/valvonta/</a> |
| GRI 3, 2021: Olennaisuus                           | 3-1 Olennaisuusarvio  | sivu 35  |
|  | 3-2 Olennaiset näkökulmat   | sivu 35  |
| GRI 301, 2016:<br>Raaka-aineet                     | 301-1 Raaka-aineet  | sivut 29–30  |
| GRI 302, 2016: Energia                             | 302-1 Organisaation oma energiankulutus                                       | sivu 22  |
|  | 302-3 Energiatehokkuus  | sivut 21–25  |
|  | 302-4 Energiankulutuksen väheneminen  | sivu 22  |
| GRI 303, 2018: Vesi                                | 303-1 Veden kulutus   | sivu 24  |
| GRI 304, 2016: Luonnon monimuotoisuus              | 304-1 Toimipaikat suojelluilla alueilla tai niiden välittömässä läheisyydessä | ei ole   |
| GRI 305, 2016: Päästöt                             | 305-1 Suorat päästöt  | sivu 22  |
|  | 305-2 Epäsuorat päästöt   | sivu 22  |
|  | 305-3 Muut epäsuorat päästöt (Scope 3)  | sivut 26–27  |
|  | 305-4 Kasvihuonekaasujen päästöintensiteetti                                  | sivu 22  |
|  | 305-5 Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen                                   | sivu 22  |
| GRI 306, 2020: Jätteet                             | 306-1 Jätevedet   | sivu 24  |
|  | 306-2 Jätteet   | sivu 24  |
| GRI 307, 2016:<br>Ympäristösäädösten noudattaminen | 307-1 Sakot ja muut sanktiot ympäristömääräysten rikkomisesta                 | Ei sakkoja eikä sanktioita.  |
| GRI 401, 2016: Rekrytointi                         | 401-1 Rekrytointi ja vaihtuvuus   | sivu 19  |
| GRI 403, 2018: Työterveys ja turvallisuus          | 403-2 Työtapaturmat ja sairauspoissaolot                                      | sivu 19, tietoa ei ole raportoitu sukupuolen mukaan  |
| GRI 404, 2016:<br>Koulutukset                      | 404-3 Kehityskeskusteluprosessien kattavuus                                   | sivu 19  |
| GRI 405, 2016:<br>Monimuotoisuus ja tasa-arvo      | 405-1 Monimuotoisuus ja tasa-arvoiset mahdollisuudet                          | sivut 16, 20   |
| G4-3 Elintarvikealan vastuullisuus                 | FP1 Vastuullisen hankinnan periaatteiden noudattaminen                        | sivut 29–30  |
|  | FP2 Sertifioitujen raaka-aineiden osuus                                       | sivu 30  |
|  | FP5 Sertifioiduissa tuotantolaitoksissa valmistetut tuotteet                  | sivu 14  |



# Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2022

Sivu

|    |   |  |       |   |
|----|---|--|-------|---|
| 45 | Hallituksen toimintakertomus 2022   | 97   | 4.7   | Oman pääoman ehtoiset sijoitukset   |
| 53 | Hallituksen toimintakertomus: osakkeet ja omistajat                           | 98   | 4.8   | Vaihto-omaisuus   |
| 60 | Hallituksen toimintakertomus: taloudelliset tunnusluvut ja täsmäytyslaskelmat | 99   | 5     | <b>Rahoitus ja riskien hallinta</b>   |
|    |   | 99   | 5.1   | Rahoitustuotot ja rahoituskulut   |
|    |   | 99   | 5.2   | Rahoitusvarat ja rahoitusvelat  |
|    |   | 101  | 5.3   | Rahoituserien arvostaminen  |
|    |   | 102  | 5.3.1 | Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot  |
|    |   | 102  | 5.3.2 | Myyntisaamiset ja muut saamiset   |
|    |   | 103  | 5.3.3 | Myyntisaamisten ikäjakauma  |
|    |   | 103  | 5.3.4 | Käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai tulosvaikutteisesti laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat |
|    |   | 103  | 5.3.5 | Rahavirtalaskelman rahavarat  |
|    |   | 103  | 5.3.6 | Ostovelat ja muut velat   |
|    |   | 104  | 5.3.7 | Rahoitusvelat   |
|    |   | 104  | 5.3.8 | Vuokrasopimusvelat  |
|    |   | 104  | 5.3.9 | Vastuusitoumukset ja muut vastuut sekä ehdolliset varat   |
|    |   | 104  | 5.4   | Rahoitusriskien hallinta  |
|    |   | 104  | 5.4.1 | Valuuttariski   |
|    |   | 106  | 5.4.2 | Likviditeettiriski  |
|    |   | 108  | 5.4.3 | Korkoriski  |
|    |   | 108  | 5.4.4 | Vastapuoliriski   |
|    |   | 110  | 6     | <b>Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot</b>                                       |
|    |   | 110  | 6.1   | Tuloverot   |
|    |   | 110  | 6.2   | Laskennalliset verot  |
|    |   | 112  | 6.3   | Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot  |
|    |   | 113  | 7     | <b>Oma pääoma</b>   |
|    |   | 113  | 7.1   | Oma pääoma ja oman pääoman rahastot   |
|    |   | 114  | 7.2   | Osingot   |
|    |   | 114  | 7.3   | Osakekohtainen tulos  |
|    |   | 115  | 8     | <b>Henkilöstö ja lähipiiri</b>  |
|    |   | 115  | 8.1   | Työsuhde-etuudet  |
|    |   | 115  | 8.2   | Osakeperusteiset maksut   |
|    |   | 117  | 8.3   | Lähipiiri   |
|    |   | 117  | 8.3.1 | Liiketoimet lähipiirin kanssa   |
|    |   | 117  | 8.3.2 | Johdon työsuhde-etuudet   |
|    |   | 117  | 8.3.3 | Eläke- ja muut etuudet  |
|    |   | 119  | 9     | <b>Muut liitetiedot</b>   |
|    |   | 119  | 9.1   | Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut   |
|    |   | 119  | 9.2   | Varaukset   |
|    |   | 121  |       | <b>Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)</b>  |
|    |   | 132  |       | <b>Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset</b>  |
|    |   | 133  |       | <b>Tilintarkastuskertomus</b>   |
|    |   | 137  |       | <b>Hallintoneuvoston lausunto</b>   |
|    |   | 138  |       | <b>Riippumattoman tilintarkastajan raportti Raisio Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä</b>                                |
| 68 | Konsernin tuloslaskelma (IFRS)  |  |       |   |
| 69 | Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)  |  |       |   |
| 70 | Konsernitase  |  |       |   |
| 71 | Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista                                   |  |       |   |
| 72 | Konsernin rahavirtalaskelma   |  |       |   |
|    | <b>Konsernitilinpäätös</b>  |  |       |   |
|    | <b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja laadintaperiaatteet</b>              |  |       |   |
| 74 | 1   | <b>Konsernitilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet</b>  |       |   |
| 74 | 1.1   | Raisio-konserni  |       |   |
| 74 | 1.2   | Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet   |       |   |
| 75 | 1.3   | Konsolidointiperiaatteet   |       |   |
| 75 | 1.4   | Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät   |       |   |
| 76 | 1.5   | Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen  |       |   |
| 77 | 1.6   | Päättyneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit  |       |   |
| 77 | 1.7   | Tulevilla tilikausilla sovellettaviksi tulevat uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat   |       |   |
| 77 | 1.8   | Ukrainan sodan vaikutukset taloudelliseen raportointiin  |       |   |
| 77 | 1.9   | Tilikauden jälkeiset tapahtumat  |       |   |
| 78 | 2   | <b>Segmentti-informaatio ja tuotot</b>   |       |   |
| 78 | 2.1   | Tiedot segmenteittäin  |       |   |
| 81 | 2.2   | Tuotot   |       |   |
| 82 | 2.2.1   | Liikevaihto  |       |   |
| 84 | 3   | <b>Konsernirakenne</b>   |       |   |
| 84 | 3.1   | Liiketoimintojen hankinnat   |       |   |
| 85 | 3.2   | Luovutetut ja myytävänä oleviksi luokitellut liiketoiminnot vuonna 2022  |       |   |
| 87 | 3.3   | Tytäryritykset ja määräysvallattomien omistajien osuudet   |       |   |
| 88 | 4   | <b>Sijoitettu pääoma</b>   |       |   |
| 88 | 4.1   | Liikearvo  |       |   |
| 88 | 4.2   | Aineettomat hyödykkeet   |       |   |
| 90 | 4.3   | Tutkimus- ja kehittämismenot   |       |   |
| 90 | 4.4   | Liikearvon ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus  |       |   |
| 91 | 4.5   | Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet   |       |   |
| 93 | 4.5.1   | Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet   |       |   |
| 96 | 4.5.2   | Poistot ja arvonalentumiset  |       |   |
| 97 | 4.6   | Muiden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden kuin liikearvon ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien hyödykkeiden arvonalentumiset |       |   |

# Hallituksen toimintakertomus 2022

Liikevaihdon kasvua kaikilla markkina-alueilla, kannattavuudessa vahva elpyminen

## Taloudellinen raportointi

### Vuosi 2022

Raision raportoivat segmentit ovat Terveelliset elintarvikkeet, Terveelliset ainesosat ja Muut toiminnot. Raportoitavat luvut ovat keskenään vertailukelpoisia. Sulkeissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainittu. Terveelliset elintarvikkeet -segmentti keskittyy kuluttajabrändeihin päämarkkina-alueenaan Eurooppa. Terveelliset elintarvikkeet -segmentti muodostaa raportoitavan segmentin, johon on yhdistetty Pohjois-Eurooppa, Itä- ja Keski-Eurooppa sekä Länsi-Eurooppa. Terveelliset ainesosat -segmentti sisältää Benecol-tuotteiden ainesosan myynnin, viljapohjaisten elintarvikkeiden ja ainesosien myynnin sekä kasviproteiinien myynnin teollisuudelle ja suurkeittiöille. Myös Operaatiot, johon kuuluvat tuotanto, hankinta ja toimitusketju, raportoidaan osana Terveelliset ainesosat -segmenttiä.

Terveelliset ainesosat -segmentin, kalanrehuliiketoiminnasta vastanneen Raisioaqua Oy:n toiminnot on luokiteltu vuoden 2022 toisen vuosineljänneksen raportoinnissa myytävänä oleviksi omaisuuseriksi ja raportoitu lopetettuina toimintoina. Aikaisempien kausien vertailuluvut on muutettu vastaavasti.

## Taloudellinen kehitys

### Liikevaihto, jatkuvat liiketoiminnot

Raisio-konsernin liikevaihto oli 220,8 (200,0) miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto kasvoi vertailukaudesta merkittävästi odotuksiemme mukaisesti. Terveelliset elintarvikkeet -segmentin liikevaihto oli 143,0 (134,3) miljoonaa euroa ja Terveelliset ainesosat -segmentin liikevaihto oli 115,7 (96,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto ylitti vertailukauden tason merkittävästi, vaikka tietyt brändit menettivät volyymeja vahvan vertailukauden tasoon nähden. Katsauskauden aikana viljatuotteiden sekä kotimainen että ulkomainen myynti leipomoille sekä teollisuus- ja suurtilausasiakkaille kasvoi vertailukaudesta edelleen merkittävästi. Myös kauratuotteiden ja gluteenittomien kauratuotteiden myynnin kehitys jatkui vahvana. Raision strategian keskiössä olevat kärki-brändit menestyivät eri markkinoilla hyvin, erityisesti Elovena-brändin kokonaismyynti kasvoi merkittävästi ollen lähes 30 % korkeammalla tasolla kuin vertailukaudella. Hyvä myyntiä vauhdittivat erityisesti lisäarvoa tuovat kauratuotteet kuten välipalapatukat, juotavat sekä lusikoitavat tuotteet uudesta tuotantolaitoksesta. Läpi katsauskauden jatkuneet

kustannuspaineet johtivat välttämättömiin hinnankorotustarpeisiin, joita toteutettiin tilikauden aikana vaiheittain.

Tilikauden aikana korkea inflaatio näkyi laskeneina vähittäismyyntilukuina koko Euroopassa sekä kulutustottumusten muutoksina. Kustannusinflaatio ja sitä seuranneet hinnankorotukset aiheuttivat vuoden loppupuolella painetta myyntivolyyymeille ja vaikka tuoteryhmäkohtaisia eroja on, emme kuitenkaan Raision kuluttajatuotteiden osalta nähneet merkittävää volyymin laskua koko tilikauden aikana.

### KONSERNIN LIIKEVAIHTO

|                                 | 2022         | 2021         |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Terveelliset elintarvikkeet, M€ | 143,0        | 134,3        |
| Terveelliset ainesosat, M€      | 115,7        | 96,6         |
| Muut toiminnot, M€              | 2,0          | 1,5          |
| Segmenttien välinen myynti, M€  | -39,9        | -32,4        |
| <b>Liikevaihto yhteensä, M€</b> | <b>220,8</b> | <b>200,0</b> |
| Liikevaihdon muutos, %          | 10,4         | 7,7          |

### Tulos, jatkuvat liiketoiminnot

Raisio-konsernin vertailukelpoinen liiketulos oli 18,4 (21,3) miljoonaa euroa, mikä on 8,3 (10,6) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulos oli 17,9 (20,2) miljoonaa euroa, mikä on 8,1 (10,1) % liikevaihdosta. Talous ohjaa markkinoita, mutta geopolitiikka ohjaa taloutta. Venäjän helmikuussa 2022 aloittama hyökkäyssota suisti Euroopan energiakriisiin ja kiihdytti jo valmiiksi kohonnutta inflaatiota pandemian jäljiltä. Geopoliittisen epävakauden lisäksi Suomen viljamarckinnan kasvukauden 2021 poikkeuksellisen huonon sadon vuoksi Raisiolle tärkeiden viljaraaka-aineiden hinnoissa nähtiin tilikauden aikana voimakasta vaihtelua. Kustannusvaikutusten lisäksi tällä oli vaikutusta myös viljaraaka-aineiden saatavuuteen, laatuun ja tuotannontekijöihin kuten pakkausten, logistiikan ja energian osalta. Tuotannontekijöiden osalta edellä mainitut kustannuspaineet jatkuvat edelleen. Suomen hyvä sato 2022 sekä läpi raportointijakson jatkuneet hinnankorotukset paransivat kannattavuutta sekä varmistivat liiketoiminnan jatkuvuuden. Hinta- ja saatavuusongelmien ratkaisemiseksi Raisio teki koko vuoden aktiivista ja vuorovaikutteista yhteistyötä läpi koko arvoketjun niin sisäisten kuin ulkoisten sidosryhmiensä kanssa. Myös vuoden 2021 kesällä käynnistetty hiilineutraali höyryntuotanto Nokian myllyillä on jo lyhyellä aikavälillä osoittanut hyödyllisyytensä kustannustehokkaan energiansaatavuuden turvaamiseksi ja lämpölaitos hyödyntää polttoaineena myllyn tuotannossa sivujakeena syntyvää kaurankuorta. Tilikaudella vertailukelpoista liikekulusta rasitti myös suunnitelmamme mukaiset vahvat markkinointipanostukset.

Valuuttojen konversiovaikutus Terveelliset elintarvikkeet -yksikön liikevaihtoon oli 1,2 (1,4) miljoonaa euroa. Punnan



osuus tästä oli 1,0 (1,8) miljoonaa euroa ja muiden valuuttojen osuus oli 0,2 (-0,4) miljoonaa euroa.

Valuuttojen konversiovaikutus Terveelliset elintarvikkeet -yksikön vertailukelpoiseen liiketulokseen ja liiketulokseen oli 0,2 (0,4) miljoonaa euroa. Punnan osuus tästä oli 0,2 (0,4). Muilla vierailta valuutoilla ei ollut konversiovaikutusta vertailukelpoiseen liiketulokseen tai liiketulokseen. Terveelliset ainesosat -yksiköllä ei ollut konversiovaikutusta tilikauden aikana. Konversiovaikutuksella tarkoitetaan vaikutusta, joka syntyy, kun tytäryhtiöiden liikevaihto konvertoidaan euroiksi osana konsernitilinpäätöstä.

Poistot ja arvonalentumiset olivat 10,0 (7,6) miljoonaa euroa. Konsernin nettorahoituserät olivat -2,8 (0,9) miljoonaa euroa. Tilikauden nettorahoituserät sisälsivät käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksen -2,3 (-0,9) miljoonaa euroa, joka johtui pääosin arvopaperimarkkinoiden laskusta. Vertailukauden rahoituserät sisälsivät myös 1,4 miljoonan realisoituneen tuoton arvopapereiden myynnistä. Konsernin tulos ennen veroja oli 15,0 (21,1) miljoonaa euroa. Konsernin tulos verojen jälkeen oli 12,5 (18,0) miljoonaa euroa. Konsernin osakekohtainen tulos oli 0,08 (0,11) euroa ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,08 (0,12).

#### KONSERNIN TULOS

|  | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|
| Vertailukelpoinen liiketulos                     |             |             |
| Terveelliset elintarvikkeet, M€                  | 18,0        | 18,4        |
| Terveelliset ainesosat, M€                       | 3,4         | 6,3         |
| Muut toiminnot, M€                               | -3,0        | -3,5        |
| Segmenttien välinen myynti, M€                   | 0,0         | 0,0         |
| <b>Vertailukelpoinen liiketulos yhteensä, M€</b> | <b>18,4</b> | <b>21,3</b> |
| Vertailukelpoinen liiketulos liikevaihdosta, %   | 8,3         | 10,6        |
| <b>Liiketulos</b>                                |             |             |
| Terveelliset elintarvikkeet, M€                  | 18,0        | 18,1        |
| Terveelliset ainesosat, M€                       | 3,4         | 5,6         |
| Muut toiminnot, M€                               | -3,5        | -3,6        |
| Segmenttien välinen myynti, M€                   | 0,0         | 0,0         |
| <b>Liiketulos yhteensä, M€</b>                   | <b>17,9</b> | <b>20,2</b> |
| Liiketulos liikevaihdosta, %                     | 8,1         | 10,1        |

#### Tase, rahavirta ja rahoitus

Raisio-konsernin taseen loppusumma oli joulukuun lopussa 331,9 (31.12.2021: 354,4) miljoonaa euroa. Oma pääoma oli 262,9 (31.12.2021: 280,7) miljoonaa euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli 1,66 (31.12.2021: 1,77) euroa. Erittely oman pääoman muutoksista on jäljempänä taulukko-osassa.

Konsernin jatkuvien liiketoimintojen liiketoiminnan rahavirta rahoituserien ja verojen jälkeen oli 11,3 (28,4) miljoonaa euroa. Katsauskauden rahavirtaa heikensi liiketoiminnan tuloksen vähenemisen ohella käyttöpääoman kasvu, joka tuli suuremmaksi osaksi vaihto-omaisuuden arvon kasvusta. Katsauskauden rahavirta sisältää 1,1 miljoonan

euron eläkerahaston ylijäämän palautuksen.

Jatkuvien liiketoimintojen käyttöpääoma oli joulukuun lopussa 44,0 (31.12.2021: 29,9) miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset rahoitusvelat joulukuun lopussa olivat 27,0 (31.12.2021: 29,1) miljoonaa euroa. Korollinen nettorahoitusvelka oli -41,2 (31.12.2021: -60,0) miljoonaa euroa.

Raisiolla oli joulukuun lopussa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja sekä raha- ja pankkisaamisia 68,1 (31.12.2021: 89,0) miljoonaa euroa. Kassavarat ovat pääosin sijoitettuina matalariskisiin ja likvideihin sijoituskohteisiin.

Konsernin omavaraisuusaste joulukuun lopussa oli 79,2 (31.12.2021: 79,3) prosenttia ja nettovelkaantumisaste oli -15,7 (31.12.2021: -21,4) prosenttia. Jatkuvien liiketoimien sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) oli 5,5 (31.12.2021: 8,0) prosenttia ja vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) oli 5,6 (31.12.2021: 8,4) prosenttia.

Raisio Oyj jakoi osinkona 22,2 (20,6) miljoonaa euroa vuodelta 2021.

#### TASEEN JA RAHOITUKSEN KESKEISET TUNNUSLUVUT

|   | 2022  | 2021  |
|---|-------|-------|
| Omavaraisuusaste, %   | 79,2  | 79,3  |
| Nettovelkaantumisaste, %                                      | -15,7 | -21,4 |
| Korollinen nettorahoitusvelka, M€                             | -41,2 | -60,0 |
| Oma pääoma/osake, €   | 1,66  | 1,77  |
| Liiketoiminnan rahavirta rahoituserien ja verojen jälkeen, M€ | 11,2  | 28,4  |
| Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROIC), %         | 5,6   | 8,4   |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROIC), %                           | 5,5   | 8,0   |

#### Investoinnit

Tammi-joulukuussa investoinnit olivat 5,2 (23,0) miljoonaa euroa, mikä on 2,3 (11,5) prosenttia liikevaihdosta.

Jatkamme strategiamme mukaisesti investointeja varmistaaksemme lisäarvoa tuottavien kauratuotteiden sekä kasviproteiinien kasvun jatkumisen. Vuoden 2021 toisen neljänneksen aikana tehtiin päätös Raision teollisuusalueella sijaitsevan pastalinjan uusimisesta. Kyseessä on korvausinvestointi, suuruudeltaan noin 3,5 miljoonaa euroa. Tämä investointi valmistuu aiemmin ilmoitetusta aikataulusta poiketen kesällä 2023, johtuen elektroniikan maailmanlaajuisesta komponenttipulasta. Investointi mahdollistaa erilaisten ainesosien aiempaa paremman yhteiskäytön ja uudet kaupalliset tuotesovellukset. Kauhavan tehtaalle valmistui tilikauden lopulla uusia prosesseja kasviproteiinien laaja-alaisempaan jalostamiseen. Tämän investoinnin tuotteet ja ratkaisut tulevat näkymään markkinoilla vuoden 2023 tammikuusta alkaen.

Viime vuosina toteutetut Raision omien tehtaiden bioenergiaratkaisut ovat osoittaneet arvokkuutensa energiahaasteiden keskellä. Yksi vastuullisuusohjelmamme keskeisistä tavoitteista on se, että oma tuotantomme on hiilineutraalia. Vuoden 2021 kesällä käynnistetty hiilineutraali,

tuotannon sivuvirroista tuotettava kaurankuoripohjainen höyryntuotanto Nokian myllyllä on jo lyhyellä aikavälillä osoittanut hyödyllisyytensä paitsi vastuullisuuden, myös kustannustehokkaan energiansaavuuden turvaamiseksi. Tämän lisäksi Nokian myllylle tehtiin uusi investointipäätös lisäarvoa tuottavien kauratuotteiden tuotantokapasiteetin lisäämiseksi. Investoinnin suuruus oli noin 0,5 miljoonaa euroa ja se valmistui vuoden 2022 lopulla.

Viimeinen puuttuva palasemme oman tuotannon muuttamisessa hiilineutraaliksi on Kauhavan tehdas. Vuoden 2022 lopussa ehdimme jo kertoa, että Kauhavan tehdas olisi syksyn aikana vaihtanut höyryn tuotannossa biopolttoaineeseen, mutta näin ei ollut. Vuoden vaihduttua selvisi, että vielä syksylläkin Kauhavan tehdas on käynyt fossiilisella polttoaineella ja biopolttoainetta oli luvassa tehtaan höyryn tuotantoon vasta tammikuussa 2023. Tavoitteemme on siis edelleen muuttaa Kauhavan tehdas hiilineutraaliksi vuoden 2023 loppuun mennessä.

Raision strategian mukaisten vuotuisten investointien määrän arvioidaan ylittävän 10 miljoonaa euroa vuosina 2023–2025. Investointien pääpaino on tehokkuuden, energiatehokkuuden ja saannon parantamiseen liittyvissä toimenpiteissä. Merkittävälle kapasiteetti-investoinneille ei nähdä tarvetta strategiakauden aikana.

INVESTOINNIT

|                                  | 2022       | 2021        |
|----------------------------------|------------|-------------|
| Terveelliset elintarvikkeet, M€  | 0,4        | 1,0         |
| Terveelliset ainesosat, M€       | 3,5        | 20,7        |
| Muut toiminnot, M€               | 1,2        | 1,4         |
| <b>Investoinnit yhteensä, M€</b> | <b>5,2</b> | <b>23,0</b> |

Tutkimus ja kehitys

Raision tutkimuksen ja kehityksen kulut tammi-joulukuussa olivat 2,9 (3,1) miljoonaa euroa, mikä on 1,3 (1,6) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukauden tutkimuksen ja kehityksen kuluista on sisällytetty 0,2 miljoonaa euroa Raision tehdas-alueelle rakennetun uuden tuotantolaitoksen hankintamenoon.

Alkuvuodesta Elovena sijoittui kärkisijalle Sustainable Brand Index -listauksessa, joka selvittää suomalaisten mielikuvia brändien vastuullisuudesta. Maaliskuussa 2022 julkaistun mittauksen tulokset osoittivat, että Raisiossa on tehty jo vuosien ajan hyvää ja järjestelmällistä vastuullisuustyötä. Ensimmäisen neljänneksen aikana lanseerattiin Elovena Kaurajuoma kahviin sekä Elovena Pehmeä Kaurapatukka, jotka molemmat menestyivät omissa tuotekategorioissaan erinomaisesti läpi raportointikauden.

Tilikaudella myös Elovena lusikoitavien kauravälipalojen tuotesarja kasvoi uutuudella: Elovena AB-kauravälipalat. Täysin kasvipohjaisen Elovena AB-kauravälipalasarjan tuotteet sisältävät terveellisiä asidofilus & bifidobakteereja sekä runsaasti kuitua; ominaisuuksia joita on paljon toivottu kuluttajakentältä. Lanseerasimme myös Elovena annospika-puuroille oman hyvinvointisarjan.

Raision vuoden 2021 syksyllä avatun uuden tuotantolaitoksen käyttöönotto on sujunut odotetusti ja tuotantolaitoksen tuoteuutuudet ovat saaneet erinomaisen vastaanoton kuluttajilta.

Raision strategisten tavoitteiden mukaisesti tutkimus- ja tuotekehityspanostuksissa keskitytään valituissa kuluttajabrändeissä entistä parempien kyvykkyyksien ja ominaisuuksien saavuttamiseen, erityisesti gluteenittoman kauraraaka-aineen, kasviproteiinin ja Benecolin jatkuvan tuote- ja sovelluskehityksen osalta. Nämä kasvavat kustannukset on tarkoitus kattaa pääasiassa tuotannossa, hankintatoimessa ja tukitoiminnoissa tehtävillä tehostamistoimenpiteillä.

Toimintaympäristö

Talouden ja markkinoiden taustalla vaikuttanut muutos tuli selkeästi näkyviin vuonna 2022. Käynnissä oleva muutos ei ole vain suhdannekäänne vaan ennemminkin trendikäänne. Taloudellisesti tärkein muutos on ollut inflaation paluu, jota Venäjän hyökkäys Ukrainaan helmikuussa 2022 kiihdytti. Inflaatio ulottuu markkinoiden joka kolkkaan ja tulee varmuudella vaikuttamaan kuluttajien kulutustottumuksiin. Kotona syöminen tulee lisääntymään ja kuluttajat kiinnittävät yhä enemmän huomiota hintoihin, mutta samalla luottavat vahvoin ja tunnettuihin tuotemerkeihin.

Kuluttajien ostos- ja asiointikäyttäytymisen muutos kohti digitaalisia kanavia on samanaikaisesti jatkunut vahvana. Perinteisen kaupan rooli hakee muotoaan uusien myyntikanavien kasvattaessa volyymejaan voimakkaasti. Globaalit megatrendit tukevat Raision kasvustrategiaa sekä keskittymistä vastuullisesti tuotettuun ja terveelliseen ruokaan. Arviomme mukaan terveyteen liittyvät arvovalinnat ja kulutustottumukset vahvistuvat entisestään.

Verkkokauppa ja hybridimallien (kuten keräily- ja noutopalvelujen) merkitys on pysyvästi vahvistunut asiointimuoto kuluttajakaupassa. Strategiset valintamme keskittyä harvempiin, mutta vahvempiin brändeihin tukevat menestymistämme ostokäyttäytymisen murroksessa. Raisio on vahvasti mukana tässä kehityksessä kaupan ketjujen kanssa.

Strategiakausi 2022–2025

Raision liiketoimintaympäristö on muuttunut merkittävästi vuoden 2022 aikana Venäjän hyökättyä Ukrainaan. Samaan aikaan liiketoimintaympäristön muutosten kanssa Raisio käynnisti kesällä 2022 kokonaisvaltaisen ja pitkäkestoisen muutosohjelman yhtiön liiketoiminnan kehittämiseksi, kasvun nopeuttamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi. Raisio päivitti 14.12.2022 pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa strategiakaudelle 2022–2025.

Raision tärkein tavoite uudella strategiakaudella on kasvaa kannattavasti viime vuosien investointien mahdollistamien uusien kyvykkyyksien ja uusien tuotekategorioiden avulla. Raision kolme strategista painopisteanuetta ovat Benecol ja kasvistanoliesteriratkaisut, lisäarvoa tuovat kauratuotteet

ja ainesosat sekä kasviproteiinit. Edellä mainittujen kolmen painopistealueen yhteenlasketun liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvutavoite (CAGR) on 11 % ja koko Raisio-konsernin 9 % strategiakauden aikana. Kolme painopistealuetta muodostaa yhteensä yli kolme neljäsosaa koko Raisio-konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihdosta ja niiden yhteenlaskettu liikevaihto tilikaudella oli 171,8 (159,9) miljoonaa euroa ja koko konsernin 220,8 (200,0) miljoonaa euroa.

#### STRATEGISTEN PAINOPISTEALUEIDEN LIIKEVAIHTO, JATKUVAT LIIKETOIMINNOT

|   |    | 2022         | 2021         |
|---|----|--------------|--------------|
| <b>Liikevaihto</b>                          | M€ | <b>171,8</b> | <b>159,9</b> |
| Benecol®- ja kasvistanoliesteriratkaisut    | M€ | 113,8        | 114,3        |
| Lisäarvoa tuovat kauratuotteet ja ainesosat | M€ | 51,4         | 39,6         |
| Kasviproteiinit                             | M€ | 6,6          | 6,1          |

Raision tavoitteena on, että yhtiön vertailukelpoinen liiketulos on yli 13 prosenttia konsernin liikevaihdosta vuonna 2025. Strategiakauden tavoitteilla vuoden 2025 liikevaihto ylittää 280 miljoonaa euroa, vertailukelpoisen liiketuloksen ylittäessä 36 miljoonaa euroa. Uuden tuotantolaitoksen kaupallistamisvaihe sekä keväällä 2021 hankitun Verso Foodin kasvupanos-tukset luovat painetta Raision liiketulokselle strategiakauden ensimmäisten vuosien aikana. Toisaalta Raisio odottaa kasvavien tuotantomäärien ja monipuolistuvien tuotekategorioiden parantavan tuotannon kannattavuutta. Uusien tehtaiden kannattavuuden arvioidaan kääntyvän positiiviseksi aiemmin arvioidun mukaisesti vuonna 2024.

### Segmentti-informaatio

#### Terveelliset elintarvikkeet -segmentti

Terveelliset elintarvikkeet -segmenttiin kuuluvat Raision kuluttajatuoteliiketoiminnot Länsi-, Itä- ja Keski- sekä Pohjois-Euroopan markkinoilla.

#### Taloudellinen kehitys, jatkuvat liiketoiminnot

Terveelliset elintarvikkeet -segmentin liikevaihto oli 143,0 (134,3) miljoonaa euroa. Liikevaihto ylitti vertailukauden tason selvästi, vaikka useat brändit menettivät volyymeja vahvan vertailukauden tasoon nähden. Raision strategian keskiössä olevat kärkibrändit menestyivät eri markkinoilla mainiosti, erityisesti Elovena-brändin myynti kasvoi merkittävästi. Hyvää myyntiä vauhdittivat erityisesti lisäarvoa tuovat kauratuotteet kuten välipalapatukat, juotavat ja lusikoitavat tuotteet uudesta tuotantolaitoksesta. Tilikauden aikana jatkuneita kustannuspaineita kompensoidaksemme kuluttajatuotteisiin vietiin läpi välttämättömiä hinnankorotuksia. Raportointikauden aikana inflaatio on nakertanut kuluttajien ostovoimaa näkyen laskeneina vähittäismyyntilukuina Euroopassa sekä kulutustottumusten muutoksina. Raision kuluttajatuotteiden osalta emme ole kuitenkaan nähneet merkittävää volyymin laskua.

Terveelliset elintarvikkeet -segmentin vertailukelpoinen liiketulos oli 18,0 (18,4) miljoonaa euroa, mikä on 12,6 (13,7) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulos oli 18,0 (18,1) miljoonaa euroa, mikä on 12,6 (13,5) prosenttia liikevaihdosta. Tilikauden aikana Raisiolle tärkeiden viljaraaka-aineiden hinnoissa nähtiin poikkeuksellisen voimakasta vaihtelua. Alkuvuonna hinnanvaihteluun vaikuttivat pääasiassa kasvukauden 2021 poikkeuksellisen huono sato, Venäjän hyökkäyssota ja sitä seurannut Euroopan energiakriisi ja kustannusten nousu. Kustannusvaikutusten lisäksi tällä oli vaikutusta myös viljaraaka-aineiden saatavuuteen, laatuun ja tuotannon tekijöihin kuten pakkausten, logistiikan ja energian osalta. Tuotannon tekijöiden osalta edellä mainitut kustannuspaineet jatkuvat edelleen. Suomen hyvä sato 2022 sekä läpi raportointijakson jatkuneet hinnankorotukset paransivat kannattavuutta sekä varmistivat liiketoiminnan jatkuvuuden. Erityisesti hinta- ja saatavuusongelmien ratkaisemiseksi Raisio teki koko vuoden aktiivista ja vuorovaikutteista yhteistyötä läpi koko toimitusketjun. Vertailukelpoista liiketulosta rasittivat myös suunnitelmiamme mukaiset vahvat markkinointipanostukset.

Kuluttajien valinnoissa kotimaisuuden ja vastuullisuuden merkitys on kasvanut edelleen. Terveelliset elintarvikkeet -segmentillä onkin loistavat lähtökohdat lähteä edistämään strategiapäivityksessämme esitettyjä kasvutavoitteita tuleville vuosineljänneksille ja vuosille.

#### TERVEELLISET ELINTARVIKKEET -SEGMENTIN KESKEISET TUNNUSLUVUT

|  | 2022         | 2021         |
|--|--------------|--------------|
| <b>Liikevaihto, M€</b>                         | <b>143,0</b> | <b>134,3</b> |
| Länsi-Eurooppa, M€                             | 64,1         | 63,1         |
| Pohjois-Eurooppa, M€                           | 67,9         | 59,8         |
| Itä- ja Keski-Eurooppa, M€                     | 11,0         | 10,4         |
| Vertailukelpoinen liiketulos, M€               | 18,0         | 18,4         |
| Vertailukelpoinen liiketulos liikevaihdosta, % | 12,6         | 13,7         |
| Liiketulos, M€                                 | 18,0         | 18,1         |
| Liiketulos, %                                  | 12,6         | 13,5         |
| <b>Nettovarallisuus, M€</b>                    | <b>83,9</b>  | <b>89,5</b>  |

#### Liiketoimintakatsaukset, jatkuvat liiketoiminnot

##### Länsi-Eurooppa

Länsi-Euroopan toimintojen liikevaihto oli 64,1 (63,1) miljoonaa euroa. Liiketulos pysyi suhteellisesti vertailukauden tasolla.

Ison-Britannian Benecol-liiketoiminnan liikevaihto pysyi vertailukauden tasolla; myös liiketulos pysyi suhteellisesti vertailukauden tasolla. Kasvua nähtiin Benecol-levitteissä joiden markkinaosuus jatkoi kasvuaan läpi tilikauden. Benecol-jogurttijuomissa liikevaihto laski katsauskaudella hieman. Ison-Britannian markkinalla tehty pitkäjänteinen työ Benecolin bränditunnettuuden lisäämiseksi näkyi tilikauden aikana Benecol-tuotteita ostaneiden kotitalouksien kasvaneena määränä sekä parantuneena myyntivolyyminä jo



olemassa oleville asiakkaille. Ison-Britannian poikkeuksellisen korkea inflaatio vaikutti katsauskauden aikana negatiivisesti kuluttajien ostovoimaan sekä vähittäismyyntilukuihin, mutta Raision korottamista myyntihinnoista huolimatta sekä liikevaihto että kannattavuus pysyivät korkealla tasolla vertailukauteen nähden. Kokonaismyyntivolyymissa nähtiin pientä laskua katsauskauden aikana.

Isossa-Britanniassa kuluttajien ostokäyttäytyminen on siirtynyt viimeisen kahden vuoden aikana kohti online-myyntiä. UK:ssa jo noin neljännes Benecol-myyntistä kanavoitui onlineen kautta. Online-ostojen osalta iäkkäämmät ikäryhmät kasvattavat verkko-ostoksiensa osuutta nuorempia ikäryhmiä nopeammin.

Irlannin liikevaihto kasvoi vertailukaudesta selvästi, liike-tuloksen parantuessa merkittävästi. Kahden viime vuoden aikana tehdyt markkinointipanostukset jakeluverkoston kehittämiseen ovat olleet menestyksekkäitä ja Benecol-tuotteet ovat saaneet uusia kuluttajia näillä markkinoilla. Onnistuneiden markkinapanostuksien ansiosta myös myyntivolyymit pysyivät Irlannissa hyvällä tasolla katsauskauden aikana. Belgiassa liikevaihto ja liiketulos kasvoivat vertailukauteen nähden. Myös Belgiassa tehdyt markkinointipanostukset jakeluverkostoon näkyivät kasvaneessa myynnissä katsauskauden aikana. Tilikauden aikana myös Irlannissa ja Belgiassa kohonneita valmistuskustannuksia siirrettiin myyntihintoihin onnistuneesti.

#### Pohjois-Eurooppa

Pohjois-Euroopan toimintojen liikevaihto oli 67,9 (59,8) miljoonaa euroa. Liiketulos pysyi suhteellisesti vertailukauden tasolla. Korkeista vertailuluvuista huolimatta Raision vahvoista brändeistä erityisesti Elovena menestyi markkinoilla koko tilikauden historiallisen hyvin. Elovena-tuotteiden myynnin kasvu oli lähes 30 % vertailukauteen nähden. Raportointikauden aikana Elovena-brändin hyvää myyntiä vauhdittivat erityisesti lisäarvoa tuovat kauratuotteet kuten välipalapatukat, juotavat ja lusikoitavat tuotteet uudesta tuotantolaitoksesta. Katsauskaudella nopeasti kohonneita valmistuskustannuksia siirrettiin suunnitellusti myyntihintoihin kannattavuuden ja sitä kautta liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Inflaation nakertaessa kuluttajien ostovoimaa, Raision hiutaleissa sekä jauhotuotteissa oli katsauskaudella nähtävillä myyntivolyymien laskua. Benecol-levitteissä sekä myyntivolyymi että kannattavuus laskivat vertailukaudesta.

Kasviproteiinien myyntivolyymit eivät raportointikaudella vastanneet Raision odotuksia. Haasteita katsauskaudella kasviproteiinien markkinassa aiheutti erityisesti koko kasviproteiinituotekategorian myynnin supistuminen Suomessa, lisääntynyt kilpailu tuoteriikissä sekä Raision omien uutuustuotteiden vähäisyys. Tuotekategorian kasvunäkymät niin Suomessa kuin kansainvälisesti ovat kuitenkin positiiviset ja Raision kasviproteiinien kehitysohjelma tulee tuottamaan uusia innovaatioita jo 2023 alkuvuoden aikana. Strategiamme mukaisesti luotamme tämän kategorian pidemmän aikavälin kasvuun vahvasti.

#### Itä- ja Keski-Eurooppa

Itä- ja Keski-Euroopan toimintojen liikevaihto oli 11,0 (11,4)

miljoonaa euroa. Kannattavuus laski vertailukaudesta suhteellisesti hieman.

Ukrainassa liikevaihto ja liiketulos laskivat vertailukauden tasolta merkittävästi. Venäjän hyökkäyssodasta huolimatta Ukrainan tilikausi oli kuitenkin verrattain positiivinen ja liiketoiminnot saatiin pidettyä käynnissä koko tilikauden ajan. Raportointikauden aikana kuluttajien käytettävissä olevien tulojen ja sitä kautta ostovoiman heikkeneminen näkyivät myyntivolyymien laskuna. Myös Ukrainan valtion taloudellinen tilanne heikentyi merkittävästi kuluneen vuoden aikana. Tilikauden aikana Ukrainan keskuspankin tekemä valuutan devalvaatio vaikutti negatiivisesti liikevaihdon ja kannattavuuden kehitykseen. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat luonnollisesti myös maan väkimäärän väheneminen pakolaisten takia sodan pitkittyessä. Raisio jatkaa myyntiä Ukrainassa paikallisten olosuhteiden asettamissa rajoissa. Raisio jatkaa Ukrainan tukemista ja priorisoi toimituksia Ukrainaan tuotannossa sekä tilaus- ja toimitusketjussa.

Puolassa liikevaihto kasvoi vertailukauden tasosta selvästi. Liiketulos pysyi suhteellisesti vertailukauden tasolla ollen kuitenkin vielä negatiivinen. Puolassa Raision liikevaihto kasvoi tasaisesti läpi vuoden. Tilikaudella kustannuspaineita aiheutti Puolan korkea inflaatio, jonka johdosta siirsimme kohonneita valmistuskustannuksia myyntihintoihin onnistuneesti. Benecol-levitteiden markkinaosuus kasvoi ja Raisio lanseerasi uuden Benecol-jogurttijuoman raportointikauden aikana. Tilikaudella myös Elovena Gluten Free -tuotteet saivat jalansijaa Puolan markkinoilla. Tuotekategorian osalta näemme kasvumahdollisuudet hyvinä myyntivolyymien ollen kuitenkin vielä verrattain alhaisia. Raportointikaudella kasvanut jakelupeitto eri myymälöissä ja päivitetty kaupalliset ehdot antavat hyvät kasvunäkymät liiketoiminnalle tulevaisuudessa. Puolassa, kuten monilla muillakin Raision markkinoilla, niin sanottu discounter-kanava on viime vuosina kasvanut. Tilikauden aikana Raisio sai ensimmäisen uuden listauksen discounter-kanavasta jakelun muodossa ja tulevaisuudessa Raision tavoitteena on saada tukeva asema näiltä markkinoilta.

#### Terveelliset ainesosat -segmentti

Terveelliset ainesosat -segmenttiin kuuluvat Benecol-tuotteiden ainesosan myynti, viljapohjaisten elintarvikkeiden ja ainesosien myynti sekä kasviproteiinien myynti teollisuudelle ja suurkeittiöille.

#### Taloudellinen kehitys, jatkuvat liiketoiminnot

Terveelliset ainesosat -segmentin liikevaihto oli 115,7 (96,6) miljoonaa. Liikevaihtoa nostivat merkittävästi viljatuotteiden sekä kotimainen että ulkomainen myynti leipomoille sekä teollisuus- ja suurtaisuusasiakkaille. Myös kauratuotteiden ja gluteenittomien kauratuotteiden myynnin kehitys jatkui vahvana. Kasviproteiinien teollisuusmyynnin osalta liikevaihto oli vielä vähäistä. Tuotekategorian kasvunäkymät ovat kuitenkin hyvät ja Raision kasviproteiinien kehitysohjelman myötä markkinoille on jatkuvasti luvassa uusia tuotteita. Kasvistanoliesteritoimitukset lisenssipartnereille kasvoivat vertailukaudesta, lähinnä toimitusten ajoittumisesta johtuen. Kokonaisuudessaan koko Terveelliset ainesosat -segmentin myynti kasvoi vertailukaudesta merkittävästi.

Terveelliset ainesosat -segmentin vertailukelpoinen liike-tulos oli 3,4 (6,3) miljoonaa euroa, mikä on 2,9 (6,6) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulos oli 3,4 (5,6) miljoonaa euroa, mikä on 2,9 (5,8) prosenttia liikevaihdosta. Tilikauden aikana Raisiolle tärkeiden viljaraaka-aineiden hinnoissa nähtiin poikkeuksellisen voimakasta vaihtelua. Alkuvuonna hinnanvaihteluun vaikuttivat pääasiassa kasvukauden 2021 poikkeuksellisen huono sato, Venäjän hyökkäyssota ja sitä seurannut Euroopan energiakriisi ja kustannusten nousu. Kustannusvaikutusten lisäksi tällä oli vaikutusta myös viljaraaka-aineiden saatavuuteen, laatuun ja tuotannon tekijöihin kuten pakkausten, logistiikan ja energian osalta. Suomen hyvän sadon 2022 johdosta viljan laatu ja saanto parani kuitenkin merkittävästi vuoden loppua kohden, helpottaen myös kustannuspaineita selvästi sekä palauttaen kannattavuuden paremmalle tasolle tältä osin. Tuotannon tekijöiden osalta edellä mainitut kustannuspaineet jatkuvat edelleen.

Erityisesti hinta- ja saatavuusongelmien ratkaisemiseksi Raisio teki koko vuoden aktiivista ja vuorovaikutteista yhteistyötä läpi koko arvoketjun niin sisäisten kuin ulkoisten sidosryhmiensä kanssa. Alkuvuonna nopeasti kohonneita valmistuskustannuksia siirrettiin mahdollisimman nopeasti myyntihintoihin. Raaka-aineiden ja pakkausten saatavuuden osalta onnistuimme turvaamaan liiketoiminnan jatkuvuuden haastavassa markkinatilanteessa. Tilikauden aikana Raisio myös tehosti omia tuotannon kyvykkyksiä sekä päivitti viljakaupan kaupallisia sopimusehtoja, sisältäen ennakkomaksusopimuksen Raision sopimusviljelijöille. Myös vuoden 2021 kesällä käynnistetty hiilineutraali höyryntuotanto Nokian myllyillä on jo lyhyellä aikavälillä osoittanut hyödyllisyytensä kustannustehokkaan energiansaatavuuden turvaamiseksi.

#### TERVEELLISET AINESOSAT -SEGMENTIN KESKEISET TUNNUSLUVUT

|  | 2022  | 2021  |
|--|-------|-------|
| Liikevaihto, M€                                | 115,7 | 96,6  |
| Vertailukelpoinen liiketulos, M€               | 3,4   | 6,3   |
| Vertailukelpoinen liiketulos liikevaihdosta, % | 2,9   | 6,6   |
| Liiketulos, M€                                 | 3,4   | 5,6   |
| Liiketulos, %                                  | 2,9   | 5,8   |
| Nettovarallisuus, M€                           | 118,4 | 109,1 |

#### Liiketoimintakatsaukset, jatkuvat liiketoiminnot

##### Viljapohjaisten tuotteiden BtoB-myynti

Raision viljapohjaisten tuotteiden myynti suomalaisille leipomoille sekä teollisuus- ja suurtaulusasiakkaille kasvoi merkittävästi. Tilikaudella kustannuspaineet olivat merkittäviä viljaraaka-aineen hinnan, saatavuuden, laadun ja tuotannon tekijöiden kuten pakkausten, logistiikan ja energian osalta. Vuoden 2021 heikkolaatuinen sato vaikutti vielä heinä- ja elokuussa myllytuotteiden saantoon laskien kannattavuutta. Suomen hyvän sadon 2022 johdosta viljan laatu ja saanto parani kuitenkin merkittävästi vuoden loppua kohden,

helpottaen myös kustannuspaineita selvästi sekä palauttaen kannattavuuden totutulle tasolle tältä osin. Erityisesti hinta- ja saatavuusongelmien ratkaisemiseksi Raisio teki koko vuoden aktiivista ja vuorovaikutteista yhteistyötä läpi koko arvoketjun niin sisäisten kuin ulkoisten sidosryhmiensä kanssa varmistaen samalla liiketoiminnan jatkuvuuden. Tilikauden aikana Raisio myös tehosti omia tuotannon kyvykkyksiä sekä päivitti viljakaupan kaupallisia sopimusehtoja. Kasvi-proteiinien teollisuusmyynnin osalta myyntivolyyymi oli vielä vaatimatonta, mutta kasviproteiinien kehitysohjelman myötä markkinoille on jatkuvasti luvassa uusia tuotteita.

Raisio jatkoi edelleen määrätietoista työtä kauratuotteiden ja kauraosaamisen tunnettuuden lisäämiseksi erityisesti kansainvälisten elintarviketeollisuuden toimijoiden keskuudessa. Kauran ja sen ainesosien kysynnän kasvu jatkui edelleen vahvana. Erityisesti gluteenittoman kauran kysyntä kotimaisilla ja vientimarkkinoilla on kasvanut edelleen erittäin merkittävästi. Raision vientiasiakkaita ovat sekä teolliset loppukäyttäjät että jakelijat.

##### Benecol-tuotteiden ainesosan myynti lisenssikumppaneille

Raision kasvistanoliesteritoimitukset lisenssipartnereille kasvoivat merkittävästi vertailukaudesta, lähinnä toimitusten ajoittumisesta johtuen. Myös kannattavuus oli samasta syystä vertailukauteen nähden korkeammalla tasolla. Perinteinen lisensointimalli on jatkossakin keino tarjota Benecol-tuotteita markkinoilla, joilla Raisiolla ei ole omaa liiketoimintaa.

##### Viljahankinta

Viljamarkkinavuosi oli hyvin poikkeuksellinen, jonka aikana koettiin ennennäkemättömän suuria viljan hinnan vaihteluita. Suurimmat epävakautta aiheuttavat tekijät olivat kasvukauden 2021 poikkeuksellisen huono sato, joka vaikutti merkittävästi saatavuuteen koko kevään ja kesän, sodan syttyminen ja sitä seuranneet energiakriisi ja kustannusten nousu.

Markkina- ja viljahankinta jakautuu kahteen hyvin erilaiseen jaksoon. Alkuvuotta syksyyn asti leimasivat kotimaisen viljan niukkuus, heikko laatu ja poikkeuksellisen korkea hintataso. Kesän viljasato oli kuitenkin normaali ja laadultaan hyvä. Viljan tarjonta kasvoi selkeästi loppuvuodesta ja hintataso laski syksyn aikana jonkin verran kevään poikkeuksellisen korkeasta tasosta.

Raision käyttämä vilja on, pastojen valmistuksessa käytettävästä durumvehnää lukuun ottamatta, kotimaista. Vilja on hankittu sopimusviljelijöiltä, suomalaisilta viljailoilta, sekä jonkin verran myös viljakaupan kautta. Hyvän sadon 2022 ansiosta loppuvuoden viljahankinnassa olemme palanneet suorahankintaan lounaissyömisiltä maataloilta.

#### Hallinto ja johto

##### Hallitus ja hallintoneuvosto

Hallituksen jäsenmäärä yhtiökokouksesta 12.4.2022 lähtien oli viisi. Erkki Haavisto, Leena Niemistö, Ann-Christine Sundell, Pekka Tennilä ja Arto Tiitinen toimivat hallituksen jäseninä koko tilikauden 2022.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin 12.4.2022 alkaen Arto Tiitinen ja varapuheenjohtajaksi Ann-Christine Sundell.

Kaikki vuonna 2022 hallituksen jäseninä toimineet olivat riippumattomia niin yhtiöstä kuin sen merkittävistä osakkeenomistajistakin.

Hallintoneuvoston puheenjohtajana toimi tilikauden 2022 Paavo Myllymäki ja varapuheenjohtajana Holger Falck.

### Konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtaja Pekka Kuusniemen lisäksi konsernin johtoryhmään vuonna 2022 kuuluivat operaatioista vastaava johtaja Virpi Aaltonen, Elovena, Beanit & Communications -yksiköstä vastaava johtaja Annika Boström-Kumlin, laki- ja yritysvaluuttasuoritusvastuusta vastaava johtaja Sari Koivulehto-Mäkitalo, Benecol & New Business -yksiköstä vastaava johtaja Mikko Lindqvist, talous- ja tietohallintofunktiosta vastaava johtaja Mika Saarinen, Markets & Customers -yksiköstä vastaava johtaja Iiro Wester sekä henkilöstöfunktiosta vastaava johtaja Taru Ämmälä.

### Suunnattu osakeanti

Raisio Oyj:n hallitus päätti joulukuussa 2018 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä ansaintajaksolle, joka alkoi 1.1.2019 ja päättyi 31.12.2021.

Hallitus hyväksyi 16.3.2022 osakepalkkiojärjestelmästä suoritettavat palkkiot sekä osakepalkkiojärjestelmästä osakkeina suoritettavan osuuden siirtämiseksi avainhenkilöille päätti toteuttaa suunnatun maksuttoman osakeannin yhtiökokouksen 13.4.2021 hallitukselle myöntämän valtuuden nojalla.

Osakeannissa luovutettiin vastikkeetta 239 854 kappaletta yhtiön hallussa olevia Raisio Oyj:n vaihto-osakkeita osakepalkkiojärjestelmän piirissä oleville avainhenkilöille poiketen osakkeenomistajien etuoikeudesta osakemerkintään. Luovutetut 239 854 vaihto-osaketta vastasivat 0,15 prosenttia Raisio Oyj:n kaikista osakkeista ja 0,03 prosenttia kaikista äänistä.

Osakkeenomistajien etuoikeudesta poikkeamiselle suunnatussa maksuttomassa osakeannissa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita luovuttamalla on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy, koska osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiön suoran osakeomistuksen kautta. Suora osakeomistus on omiaan edelleen sitouttamaan avainhenkilöitä yhtiöön sekä vahvistamaan yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteiden ja intressien samansuuntaisuutta.

Osakkeet on luovutettu avainhenkilöille 4.4.2022. Oikeus osinkoon ja muut osakkeenomistajan oikeudet alkavat sinä päivänä, jona osakkeet on kirjattu avainhenkilön arvo-osuustilille.

Raisio Oyj:n hallitus suosittaa, että osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluvat avainhenkilöt omistaisivat merkittävän osan kaikista järjestelmän perusteella saamistaan osakkeista niin kauan, kunnes heidän osakeomistustensa arvo vastaa heidän puolen vuoden bruttopalkkaansa.

### Omien osakkeiden mitätöinti

Osakeyhtiölain nojalla hallituksella on oikeus mitätöidä kaikki yhtiön hallussa olevat omat osakkeet. Hallituksen 9.2.2022 tekemällä päätöksellä yhtiö on mitätöinyt yhtiön hallussa olleista vaihto-osakkeista 5 000 000 kappaletta sekä kaikki yhtiön hallussa olleet 212 696 kantaosaketta. Mitätöinti on merkitty kaupparekisteriin 2.3.2022.

### Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

#### Liiketoimintamalli

Raisio on kansainvälinen yhtiö, ja tarkoituksemme ”Ruokaa suurella sydämellä, terveyttä meille ja maapallolle” ohjaa toimintaamme. Yhtiön päämarkkinat ovat Euroopassa ja yhtiön viisi tuotantolaitosta sijaitsevat Suomessa. Raision strategia rakentuu kolmelle painopistealueelle: Benecol ja kasvistanoliesteriratkaisut, lisäarvoa tuovat kauratuotteet ja ainesosat sekä kasviproteiinit.

#### Henkilöstö

Raisio-konsernin jatkuvien toimintojen palveluksessa työskenteli vuoden 2022 lopussa 344 (322) henkilöä. Henkilöstöstä 14 (15) prosenttia työskenteli Raision ulkomaan yksiköissä. Raision palkat ja palkkiot jatkuvien toimintojen osalta vuonna 2022 olivat 24,6 (24,6) miljoonaa euroa henkilösivukuuluineen.

#### Kestävän kehityksen keskeiset tavoitteet ja tulokset

Raision vastuullisuusraportointi rakentuu Hyvän ruuan ohjelman teemojen ympärille ja sovellamme raportoinnissa Global Reporting Initiative -standardeja. Raision vastuullisuusohjelmassa eli Hyvän ruuan ohjelmassa on viisi teemaa: ympäristöstävälliset pakkaukset, terveellinen ruoka, terveellisen ruuan ammattilaiset, kestävä ruokaketju sekä ympäristö- ja ilmastotoimet. Hyvän ruuan ohjelma ulottuu samalle ajanjaksolle kuin Raision strategiakausi eli vuoden 2025 loppuun saakka.

Olemme Raisio-konsernissa sitoutuneet tukemaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteita, kuten vastuullista kuluttamista, terveyttä ja hyvinvointia, kestävää teollisuutta ja ilmastotekoja. Tuemme ja toteutamme omassa vaikutuspiirissämme myös ihmisoikeuksiin, työelämän periaatteisiin, ympäristöön ja korruption vastaiseen toimintaan liittyviä YK:n perusarvoja.

Raision yleiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct) sekä niitä täydentävät sisäiset ohjeet ja politiikat luovat perustan kannattavalle ja vastuulliselle liiketoiminnalle. Raision ihmisoikeuspolitiikka täydentää yleisiä toimintaperiaatteitamme, ja myös sitä sovelletaan kaikissa konserniyhtiöissämme maailmanlaajuisesti. Vaadimme kaikkia toimittajia ja alihankkijoita valvomaan ihmisoikeuksien toteutumista myös heidän toimintoissaan.

Julkaisemme tarkemmat ei-taloudelliset tiedot, Hyvän ruuan ohjelman tavoitteet, toimintatavat ja edistymisemme viikolla 12 Raision vuosikatsauksen osana.



### Riskien hallinta

Raision riskienhallintaa on uudistettu ja uuden mallin mukaan on toimittu vuoden 2022 alusta alkaen. Toimintaan kohdistuvat riskiluokat sekä niihin liittyvät riskit ja hallintakeinot on pyritty tunnistamaan entistä kattavammin. Tällä tavoin pyrimme varmistamaan sen, että riskejä tarkastellaan kattavasti eri näkökulmista ja aidosti merkittävimmät riskiskenaariot tunnistetaan ja niitä voidaan ennakoita sekä hallita.

Uudessa riskienhallintajärjestelmässä jokaiselle johtoryhmän jäsenelle on vastuutettu omalle vastuualueelle kuuluvien riskien jatkuva valvonta ja seuranta sekä hallintakeinojen riittävyyden arviointi. Hallintakeinojen riittävyyttä arvioidaan kolmiportaisella kriteeristöllä. Vuosittain jokaiselta vastuualueelta valitaan merkittävimmiksi riskiskenaarioiksi nostettavat aiheet tarkempaan johtoryhmän arvioon ja päätetään toimenpidesuunnitelmasta riskin hallintamenetelmien kehittämiseen. Toimenpidesuunnitelmien edistymistä seurataan säännöllisesti johtoryhmässä, ja edistymisestä raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

### Muutokset konsernirakenteessa

Raisio Oyj tytäryhtiön, Ravintoraisio Oy:n, 100-prosenttisesti omistama Venäjän tytäryhtiö OOO Raisio Nutrition siirtyi 12.5.2022 venäläiselle Copacker Agro Ltd:lle.

### Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät

Pandemiatilanteen nähdään tällä hetkellä pitkittyvän mutta edelleen arkipäiväistyvän, emmekä enää näe sen muodostavan uusia liiketoimintaa haittaavia riskejä.

Normaalioloissa Raision merkittävimmät lyhyen aikavälin liiketoimintariskit liittyvät talouden yleiseen kehitykseen ja kuluttajakysyntään. Erityisesti inflaation vaikutus kuluttajakysynnän kehittämiseen on merkittävä. Sään ääri-ilmiöt sekä muutokset keskeisten energian, raaka-aineiden, kuten

viljojen ja sterolien, saatavuudessa, laadussa ja hinnassa ovat merkittävä haaste Raision liiketoiminnoille. Raision toiminnan kannalta keskeisten valuuttojen muutokset ja valuuttakonserviot vaikuttavat Raision liikevaihtoon ja -tulokseen suoraan ja välillisesti. Niiden kokonaisvaikutusta avataan taloudellisissa raporteissa paremman kokonaiskuvan ja niihin liittyvien riskien avaamiseksi kattavalla tavalla.

### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeisiä tapahtumia ei ole.

### Näkymät 2023

Raisio odottaa vertailukelpoisen liikevaihdon ja -voiton kasvavan edellisestä vuodesta.

### Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat taseen 31.12.2022 mukaan ovat 130.303.422,10 euroa.

Hallitus ehdottaa, että emoyhtiön voittovaroista jaetaan osinkoa 0,14 euroa osaketta kohden, josta lisäosinko on 0,06 euroa osaketta kohden. Osinkona esitetään jaettavan yhteensä 22.391.086,76 euroa ja voittovaravaltiolle jätetään 107.912.335,34 euroa. Osinkoa ei kuitenkaan makseta niille osakkeille, jotka ovat yhtiön hallussa osingonjaon täsmäytyspäivänä 24.4.2023. Osinko ehdotetaan maksettavaksi 3.5.2023.

Raisiossa 7. helmikuuta 2023

Raisio Oyj  
Hallitus

Osakeyhtiölain ja Valtiovarainministeriön asetuksen arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta edellyttämiä tietoja, kuten osakelajeja, osakkeenomistajia, osakepalkintaa, lähipiiriä sekä taloudellisia tunnuslukuja, esitetään osioissa *Osakkeet ja omistajat* sekä *Taloudelliset tunnusluvut ja täsmäytyslaskelmat*, jotka ovat osa virallista toimintakertomusta. Yhtiö on antanut selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä kertomuksena.

# Osakkeet ja omistajat

Tämä osio sisältää osakkeisiin ja omistajiin liittyvät liitetiedot ja osakekohtaiset tunnusluvut ja niiden laskentakaavat.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Raisio Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Raision markkina-arvo vuoden 2022 lopussa oli 402,2 miljoonaa euroa. Osakkeiden kokonaisvaihto ylsi lähes 80,4 miljoonaan euroon. Vaihto-osakkeen päätöskurssi 31.12.2022 oli 2,49 euroa ja kantaosakkeen 2,62 euroa. Hallituksen osinkoesitys kevään 2023 yhtiökokoukselle on 0,14 euroa osakkeelta, josta 0,08 euroa on osinkopolitiikan mukaista perusosinkoa ja 0,06 euroa lisäosinkoa.

## Osakepääoma ja osakelajit

Raisio Oyj:n täysin maksettu osakepääoma on 27 776 072,91 euroa, joka 31.12.2022 jakaantui 30 701 070 kantaosakkeeseen (sarja K) ja 129 235 264 vaihto-osakkeeseen (sarja V). Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kantaosakkeiden osuus osakekannasta oli 19,2 % ja äänimäärästä 82,6 % ja vaihto-osakkeiden vastaavasti 80,8 % ja 17,4 % (31.12.2022). Yhtiön vähimmäispääoma on 25 000 000 euroa ja enimmäispääoma 100 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Osakepääoma ei ole muuttunut vuoden 2022 aikana. Yhtiön liikkeeseen laskemia osakkeeseen oikeuttavia arvopapereita ei ole.

Raisio Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n (jäljempänä: Pörssi) ylläpitämällään markkinapaikalla järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä toimialaluokassa kulutustavarat ja alatoimialaluokassa elintarvikkeet. Vaihto-osakkeet noteerataan keskiuurten yhtiöiden ryhmässä ja kantaosakkeet Pre-listalla. Vaihto-osakkeen pörssitunnus on RAIVV ja ISIN-koodi FI 0009002943 sekä kantaosakkeen vastaavasti RAIKV ja FI 0009800395. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Vaihto-osakkeilla ja kantaosakkeilla on samat oikeudet yhtiön pääomaan ja voitonjakoon. Kantaosake tuottaa yhtiökokouksessa 20 ääntä ja vaihto-osake yhden äänen. Yhtiökokouksessa kenenkään osakkeenomistajan osakkeilla ei saa äänestää suuremmalla kuin kymmenesosalla siellä edustettujen osakkeiden tuottamasta yhteenlasketusta äänimäärästä.

Kantaosakkeen hankkimiseen luovutustoimin vaaditaan hallituksen suostumus. Suostumus tarvitaan siinäkin tapauksessa, että luovutuksensaajalla jo on hänelle rekisteröityjä kantaosakkeita. Suostumus on annettava, jos osakkeen saaja on maanviljelystä päätoimisesti harjoitettava luonnollinen henkilö.

Hallitus voi myös pyynnöstä muuntaa kantaosakkeita vaihto-osakkeiksi sekä pyynnöstä antaa ennakkotiedon siitä, tullaanko hakijalle antamaan suostumus kantaosakkeiden hankintaan vai ei. Vuoden 2022 aikana yhteensä 46 858

kantaosaketta muunnettiin vaihto-osakkeiksi. Arvo-osuusjärjestelmässä kantaosakkeet, joiden osalta suostumuskäsittely on kesken tai joille ei ole haettu suostumusta, ovat ns. odotusluettelossa kunnes ne joko myönnetyn suostumuksen perusteella kirjataan osakasluetteloon kantaosakkeina tai luovutetaan edelleen tai on muunnettu vaihto-osakkeiksi. Odotusluettelossa oli 8,6 miljoonaa kantaosaketta 31.12.2022.

## OSAKKEIDEN JA ÄÄNIMÄÄRÄN JAKAUTUMINEN SARJOITTAIN 31.12.2022

|                 | Osakkeiden lukumäärä, kpl | Osuus osakkeista, % | Osuus äänistä, % |
|-----------------|---------------------------|---------------------|------------------|
| Vaihto-osakkeet | 129 235 264               | 80,8                | 17,4             |
| Kanta-osakkeet  | 30 701 070                | 19,2                | 82,6             |
| <b>Yhteensä</b> | <b>159 936 334</b>        | <b>100,0</b>        | <b>100,0</b>     |

## Omistusrakenne

Raisio Oyj:llä oli vuoden 2022 lopussa 37 597 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2021: 35 089). Ulkomaisten ja hallintarekisteröityjen omistusten osuus yhtiön osakekannasta oli vuoden 2022 lopussa 18,1 prosenttia (31.12.2021: 18,4%). Arvo-osuusjärjestelmään on siirtämättä 0,1 prosenttia vaihto-osakkeista ja 1,9 prosenttia kantaosakkeista.

## Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt ja säätiöt omistivat 31.12.2022 kantaosakkeita 767 688 kappaletta ja vaihto-osakkeita 548 350 kappaletta. Tämä on yhteensä 0,8 prosenttia kaikista osakkeista ja 2,1 prosenttia kokonaisäänimäärästä.

## OSAKKEIDEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2022 OMISTAJARYHMITÄIN

|  | %    |
|--|------|
| Kotitaloudet                                 | 50,0 |
| Ulkomaiset omistajat <sup>2)</sup>           | 18,1 |
| Yritykset <sup>3)</sup>                      | 8,8  |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset <sup>1)</sup> | 5,6  |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt          | 3,0  |
| Odotusluettelolla ja yhteistilillä           | 5,9  |
| Julkisyhteisöt                               | 8,6  |

<sup>1)</sup> ilman hallintarekisteröityjä

<sup>2)</sup> sisältää hallintarekisteröidyt

<sup>3)</sup> sisältää yhtiön omistamat omat osakkeet

## OSAKKEIDEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2022 OMISTETTUIJEN OSAKKEIDEN MUKAAN

| Osakkeita                    | Vaihto-osakkeet |              |                    |              | Kantaosakkeet |              |                   |              |
|------------------------------|-----------------|--------------|--------------------|--------------|---------------|--------------|-------------------|--------------|
|                              | Omistajia       |              | Osakkeita          |              | Omistajia     |              | Osakkeita         |              |
| kpl                          | kpl             | %            | kpl                | %            | kpl           | %            | kpl               | %            |
| 1–1 000                      | 24 417          | 67,9         | 9 892 084          | 7,7          | 2 363         | 57,9         | 825 354           | 2,7          |
| 1 001–5 000                  | 9 113           | 25,3         | 21 435 805         | 16,6         | 1 094         | 26,8         | 2 643 591         | 8,6          |
| 5 001–10 000                 | 1 477           | 4,1          | 10 946 412         | 8,5          | 324           | 7,9          | 2 301 292         | 7,5          |
| 10 001–25 000                | 671             | 1,9          | 10 522 899         | 8,1          | 207           | 5,1          | 3 290 681         | 10,7         |
| 25 001–50 000                | 179             | 0,5          | 6 341 997          | 4,9          | 57            | 1,4          | 1 882 054         | 6,1          |
| 50 001–<br>odotusluettelossa | 123             | 0,3          | 69 917 797         | 54,1         | 38            | 0,9          | 10 533 537        | 34,3         |
| <b>yhteistilillä</b>         |                 |              | <b>178 270</b>     | <b>0,1</b>   |               |              | <b>587 728</b>    | <b>1,9</b>   |
| <b>yhteensä</b>              | <b>35 980</b>   | <b>100,0</b> | <b>129 235 264</b> | <b>100,0</b> | <b>4 083</b>  | <b>100,0</b> | <b>30 701 070</b> | <b>100,0</b> |

Raisio Oyj:llä oli rekisteröityjä osakkeenomistajia 31.12.2022 yhteensä 37 597 kappaletta (31.12.2021 yhteensä 35 089).

## 25 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2022 OSAKASLUETTELON MUKAAN

| Osakkeenomistajat   | Sarja K   | Sarja V   | Yhteensä  | %    | Ääniä      | %     |
|---|-----------|-----------|-----------|------|------------|-------|
| Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma                   | 0         | 5 252 083 | 5 252 083 | 3,28 | 5 252 083  | 0,71  |
| Maa- ja Metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry         | 3 733 980 | 199 000   | 3 932 980 | 2,46 | 74 878 600 | 10,07 |
| Niemistö Kari Pertti Henrik                               | 60 000    | 2 840 000 | 2 900 000 | 1,81 | 4 040 000  | 0,54  |
| Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas                           | 0         | 2 593 300 | 2 593 300 | 1,62 | 2 593 300  | 0,35  |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen                  | 0         | 2 030 000 | 2 030 000 | 1,27 | 2 030 000  | 0,27  |
| Sijoitusrahasto Aktia Capital                             | 0         | 1 963 647 | 1 963 647 | 1,23 | 1 963 647  | 0,26  |
| Relander Pär-Gustaf                                       | 0         | 1 855 068 | 1 855 068 | 1,16 | 1 855 068  | 0,25  |
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo                     | 0         | 1 741 793 | 1 741 793 | 1,09 | 1 741 793  | 0,23  |
| Valtion Eläkerahasto                                      | 0         | 1 300 000 | 1 300 000 | 0,81 | 1 300 000  | 0,17  |
| Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi                          | 0         | 1 159 693 | 1 159 693 | 0,73 | 1 159 693  | 0,16  |
| Maa- ja vesitekniikan tuki ry                             | 0         | 1 000 000 | 1 000 000 | 0,63 | 1 000 000  | 0,13  |
| Oy Etra Invest Ab   | 0         | 1 000 000 | 1 000 000 | 0,63 | 1 000 000  | 0,13  |
| Laakkonen Mikko Kalervo                                   | 0         | 826 823   | 826 823   | 0,52 | 826 823    | 0,11  |
| Svenska lantbruksproducenternas<br>centralförbund SLC rf. | 772 500   | 0         | 772 500   | 0,48 | 15 450 000 | 2,08  |
| Langh Hans Christian                                      | 679 980   | 0         | 679 980   | 0,43 | 13 599 600 | 1,83  |
| Saari Markku Samuel                                       | 601 973   | 1 810     | 603 783   | 0,38 | 12 041 270 | 1,62  |
| Keskitien Tukisäätiö                                      | 100 000   | 500 000   | 600 000   | 0,38 | 2 500 000  | 0,34  |
| Haavisto Maija Helena                                     | 393 120   | 195 099   | 588 219   | 0,37 | 8 057 499  | 1,08  |
| Haavisto Heikki Johannes kuolinpesä                       | 579 656   | 0         | 579 656   | 0,36 | 11 593 120 | 1,56  |
| Sijoitusrahasto OP-Suomi Pienyhtiöt                       | 0         | 563 037   | 563 037   | 0,35 | 563 037    | 0,08  |
| Merimieseläkekassa  | 0         | 543 751   | 543 751   | 0,34 | 543 751    | 0,07  |
| Sijoitusrahasto Aktia Secura                              | 0         | 523 000   | 523 000   | 0,33 | 523 000    | 0,07  |
| Haavisto Erkki  | 364 940   | 156 772   | 521 712   | 0,33 | 7 455 572  | 1,00  |
| Sijoitusrahasto Säästöpankki Kotimaa                      | 0         | 519 255   | 519 255   | 0,32 | 519 255    | 0,07  |
| Brotherus Ilkka Johannes                                  | 42 540    | 409 500   | 452 040   | 0,28 | 1 260 300  | 0,17  |

Ulkomaalaisten omistuksessa hallintarekisteröidyt mukaan lukien oli yhteensä 28 953 174 osaketta, joka on 18,1 % koko osakemäärästä ja 22,4 % vaihto-osakkeista. Yhtiön omassa omistuksessa oli yhteensä 1 223 722 osaketta, joka on 0,77 % koko osakemäärästä. Yhtiön hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteiset ja säätiöt omistivat 31.12.2022 kantaosakkeita 767 688 kappaletta ja vaihto-osakkeita 548 350 kappaletta. Tämä on yhteensä 0,8 prosenttia kaikista osakkeista ja 2,1 prosenttia kokonaisuäänimäärästä.



### Osakassopimukset

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä sopimuksia.

### Osinkopolitiikka ja osinko

Raisio Oyj:n tavoitteena on jakaa vuosittain osinkona 50–100 prosenttia jatkuvien liiketoimintojensa osakekohtaisesta tuloksesta (EPS). Tämän lisäksi hallitus voi ehdottaa lisäosion jakamista. Osinkopolitiikan mukaisen osion maksamisen edellytyksenä on, ettei osionmaksu vaaranna yhtiön rahoitusasemaa eikä strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Huhtikuussa 2022 varsinainen yhtiökokous päätti 0,14 euron osion maksamisesta osakkeelta, sisältäen lisäosinkoa 0,04 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajille 26.4.2022; ei kuitenkaan yhtiön hallussa olleille osakkeille. Hallitus esittää kevään 2023 varsinaiselle yhtiökokoukselle 0,14 euron suuruisen osion maksamista osakkeelta, mistä 0,08 euroa on osinkopolitiikan mukaista perusosinkoa ja 0,06 euroa lisäosinkoa. Osionjaon täsmäytyspäivä on 24.4.2023 ja osion maksupäivä 3.5.2023.

### Kaupankäynti Pörssissä Raision osakkeilla 2022

V-osakkeen ylin hinta oli 3,44 euroa, alin 1,82 euroa ja keskimurssi 2,30 euroa. Vuoden lopussa V-osakkeen hinta oli 2,49 euroa. V-osakkeita vaihdettiin yhteensä 33,5 miljoonaa kappaletta (26,9 milj. kpl vuonna 2021). Vaihdon arvo oli 77,0 miljoonaa euroa (102,3 milj. euroa vuonna 2021).

K-osakkeen ylin hinta oli 3,57 euroa, alin 1,86 euroa ja keskimurssi 2,50 euroa. Vuoden lopussa K-osakkeen hinta oli 2,62 euroa. K-osakkeen vaihto oli 1,3 miljoonaa osaketta (1,9 milj. kpl vuonna 2021) ja vaihdon arvo oli 3,4 miljoonaa euroa (7,1 milj. euroa vuonna 2021).

Osakekannan markkina-arvo oli vuoden 2022 lopussa 402,2 miljoonaa euroa (557,8 milj. euroa vuonna 2021) ja ilman yhtiön hallussa olevia osakkeita 399,2 miljoonaa euroa (535,2 milj. euroa vuonna 2021).

### Omat osakkeet

Raisio Oyj:n hallussa oli katsauskauden päättyessä 1 223 722 vaihto-osaketta, mutta ei yhtään kantaosaketta. Raisio Oyj:n hallussa olevien vaihto-osakkeiden määrä on 0,9 prosenttia vaihto-osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Omistus vastaa 0,8 prosenttia koko osakekannasta ja 0,2 prosenttia sen tuottamasta äänimäärästä. Muilla konserniin kuuluvilla yhtiöillä ei ole Raisio Oyj:n osakkeita.

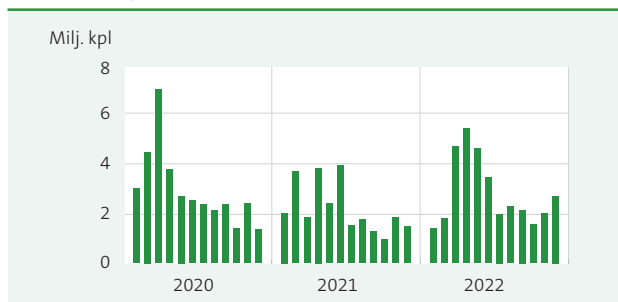
Raisio Oyj:llä ja sen tytäryhteisöillä ei ole eikä katsauskauden aikana ole ollut pantiksi otettuja omia osakkeita.

Raisio Oyj:n Tutkimussäätiö s.r. omistaa 150 510 kappaletta kantaosakkeita, mikä on 0,5 prosenttia kantaosakkeista ja niiden tuottamista äänistä ja vastaavasti 0,1 prosenttia koko osakekannasta ja 0,4 prosenttia sen tuottamasta äänimäärästä.

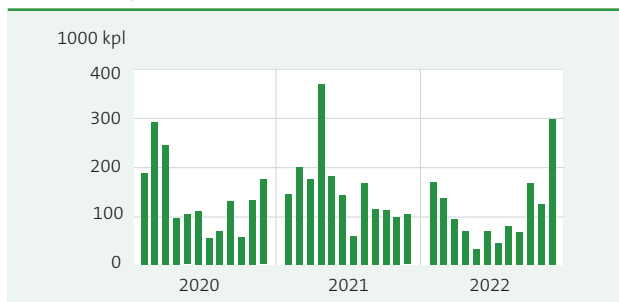
### Omien osakkeiden hankinnat ja luovutukset

Hallituksella on vuoden 2022 yhtiökokouksen myöntämä valtuutus hankkia ja/tai ottaa pantiksi yhdessä tai useammassa erässä yhteensä enintään 6 250 000 kappaletta, josta enintään 5 000 000 voi olla vaihto-osakkeita ja enintään 1 250 000 kantaosakkeita. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.4.2023 asti ja sen nojalla hankittavissa ja/tai pantiksi otettavissa olevien omien osakkeiden määrä on 3,9 prosenttia osakekannasta ja 4,0 prosenttia osakekannan tuottamasta äänimäärästä.

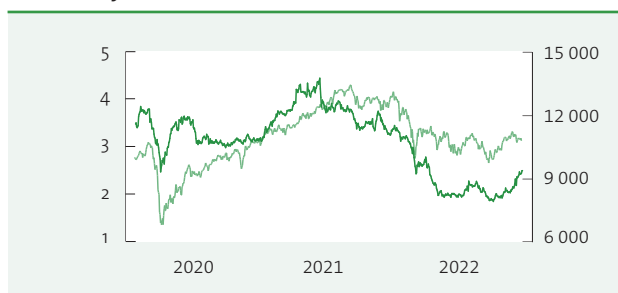
### Vaihtomäärä, vaihto-osake



### Vaihtomäärä, kantaosake

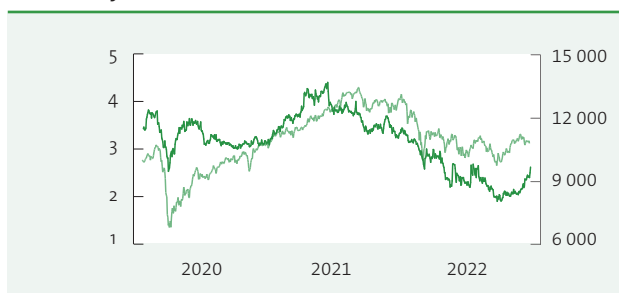


### Kurssikehitys, euroa, vaihto-osake



— Raision V-osake — OMX Helsinki PI

### Kurssikehitys, euroa, kantaosake



— Raision K-osake — OMX Helsinki PI

Osakkeet voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa sekä osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus on oikeutettu hankkimaan omia osakkeita muussa kuin osakelajien mukaisessa suhteessa ja päättämään osakkeiden hankkimisjärjestyksestä. Osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa.

Hallitus ei tilikauden aikana ole käyttänyt valtuuttaan omien osakkeiden hankintaan tai pantiksi ottamiseen. Hallitus ei myöskään tilikauden aikana ole hankkinut tai ottanut pantiksi osakkeita vuoden 2021 yhtiökokouksen myöntämän ja 12.4.2022 lakanneen valtuuden nojalla.

Tilikauden aikana on luovutettu 16 765 kappaletta vaihto-osakkeita hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille osana heille tehtäviensä hoitamisesta suoritettavaa palkkiota vuoden 2022 yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella. Hallituksen palkkiona luovutettujen vaihto-osakkeiden arvo luovutushetkellä oli yhteensä 35 990,15 euroa.

Osakeyhtiölain nojalla hallituksella on oikeus mitätöidä kaikki yhtiön hallussa olevat omat osakkeet. Hallituksen 9.2.2022 tekemällä päätöksellä yhtiö on mitätöinyt yhtiön hallussa olleista vaihto-osakkeista 5 000 000 kappaletta sekä kaikki yhtiön hallussa olleet 212 696 kantaosaketta. Mitätöinti on merkitty kaupparekisteriin 2.3.2022.

#### **Yhteistilillä olevien Raisio Oyj:n osakkeiden menettäminen**

Raisio Oyj:n osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään 26.11.1994. Ne osakkeet, joita ei ollut kirjattu osakkeenomistajan osoittamalle arvo-osuustilille 25.11.1994 mennessä, on säilytetty osakkeenomistajien lukuun avatulla ns. yhteistilillä. Yhteistili oli tarkoitettu osakkeiden tilapäiseen säilytykseen siihen asti, kunnes osakkeenomistajat kirjauttavat osakkeensa omalle arvo-osuustililleen.

Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous voi päättää, että osakkeenomistajat menettävät oikeutensa yhteistilillä oleviin osakkeisiin ja niihin perustuviin oikeuksiin, kun kymmenen vuotta on kulunut ilmoittautuspäivästä ja nykyisen osakeyhtiölain voimaantulosta. Nykyinen osakeyhtiölaki tuli voimaan 1.9.2006.

Varsinainen yhtiökokous teki 12.4.2022 päätöksen, että oikeus yhteistilillä oleviin osakkeisiin ja niihin perustuviin oikeuksiin on osakeyhtiölain 3 luvun 14 a §:n 3 momentin mukaisesti menetetty sellaisten osakkeiden osalta, joiden kirjaamista arvo-osuusjärjestelmään ei ollut pätevästi vaadittu 12.4.2022 klo 14 mennessä. Siltä osin kuin osakekirja oli kadonnut, osakkeita koskeva kirjaamisvaatimus tuli esittää viimeistään edellä mainittuna määräaikana ja niitä koskevan jälkivaihtovaatimuksen oli tultava täydelliseksi 30.11.2022 klo 16 mennessä.

Yhteistilillä oli 12.4.2022 kirjattuna yhteensä 587 728 kantaosaketta ja 178 270 vaihto-osaketta, mikä vastasi noin 0,5 prosenttia Raisio Oyj:n kaikista osakkeista ja noin 1,6 prosenttia kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä. Menettämisseuraamus koski enintään edellä todettua määrää osakkeista ja siitä vähennettiin osakkeet, joita koskeva

kirjaamisvaatimus oli pätevästi tehty ennen varsinaisen yhtiökokouksen päätöstä asiassa ja joita koskeva jälkivaihtovaatimus oli tullut täydelliseksi 30.11.2022 klo 16 mennessä.

#### **Osakeantivaltuudet**

Vuoden 2022 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista luovuttamalla yhtiön hallussa olevia vaihto-osakkeita enintään 6 400 000 kappaletta ja kantaosakkeita enintään 1 460 000 kappaletta sekä antamalla yhteensä enintään 10 000 000 uutta vaihto-osaketta.

Valtuuden nojalla luovutettavissa ja yhtiön hallussa 31.12.2022 olevien omien osakkeiden määrä on 0,8 prosenttia osakekannasta ja 0,2 prosenttia osakekannan tuottamasta äänimäärästä. Valtuuden nojalla liikkeeseen laskettavissa olevien uusien osakkeiden määrä puolestaan on 6,3 prosenttia osakekannasta ja 1,3 prosenttia sen tuottamasta äänimäärästä.

Hallitus on valtuutettu päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan ja uusia osakkeita annetaan. Hallitus voi päättää omien osakkeiden luovuttamisesta ja uusien osakkeiden antamisesta muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajilla on etuoikeus yhtiön osakkeisiin, jos poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Yhtiön pääomarakenteen kehittämistä, yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamista tai toteuttamista sekä osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamista voidaan pitää yhtiön kannalta painavana taloudellisena syynä.

Hallitus voi päättää omien osakkeiden luovuttamisesta myös Nasdaq Helsinki Oy:n (Pörssi) järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä varojen hankkimiseksi investointien ja mahdollisten yritysostojen rahoittamiseen.

Osakkeet voidaan luovuttaa myös muuta kuin rahavastiketta vastaan, kuitausta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin.

Osakeantivaltuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.4.2023 asti.

#### **Suunnattu osakeanti**

Raisio Oyj:n hallitus päätti joulukuussa 2018 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä ansaintajaksolle, joka alkoi 1.1.2019 ja päättyi 31.12.2021.

Hallitus hyväksyi 16.3.2022 osakepalkkiojärjestelmästä suoritettavat palkkiot sekä osakepalkkiojärjestelmästä osakkeina suoritettavan osuuden siirtämiseksi avainhenkilöille päätti toteuttaa suunnatun maksuttoman osakeannin yhtiökokouksen 13.4.2021 hallitukselle myöntämän valtuuden nojalla.

Osakeannissa luovutettiin vastikkeetta 239 854 kappaletta yhtiön hallussa olevia Raisio Oyj:n vaihto-osakkeita osakepalkkiojärjestelmän piirissä oleville avainhenkilöille poiketen osakkeenomistajien etuoikeudesta osakemerkintään. Luovutetut 239 854 vaihto-osaketta vastasivat 0,15 prosenttia Raisio Oyj:n kaikista osakkeista ja 0,03 prosenttia kaikista äänistä.

Osakkeenomistajien etuoikeudesta poikkeamiselle suunnatussa maksuttomassa osakeannissa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita luovuttamalla on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen

painava taloudellinen syy, koska osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiön suoran osakeomistuksen kautta. Suora osakeomistus on omiaan edelleen sitouttamaan avainhenkilöitä yhtiön sekä vahvistamaan yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteiden ja intressien samansuuntaisuutta.

Osakkeet on luovutettu avainhenkilöille 4.4.2022. Oikeus osinkoon ja muut osakkeenomistajan oikeudet alkavat sinä päivänä, jona osakkeet on kirjattu avainhenkilön arvo-osuustilille.

Raisio Oyj:n hallitus suosittaa, että osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluvat avainhenkilöt omistaisivat merkittävän osan kaikista järjestelmän perusteella saamistaan osakkeista niin kauan, kunnes heidän osakeomistustensa arvo vastaa heidän puolen vuoden bruttopalkkaansa.

## Hallintomalli

### Yhtiökokous ja yhtiön johto

Yhtiökokous on ylin yhtiön asioista päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous kokoontuu vuosittain huhtikuun loppuun mennessä päättämään sille kuuluvista asioista, kuten tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä, hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten sekä tilintarkastajien valinnasta ja heidän palkkioistaan. Ylimääräisiä yhtiökokouksia voidaan pitää asioiden niin vaatiessa.

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kahdeksan yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä, joiden toimikausi alkaa valinnan tehneen yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy lähinnä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen

päättyessä.

Hallintoneuvosto valvoo hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa sekä antaa yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta. Yhtiön hallintoneuvoston jäsenet, joita on vähintään 15 ja enintään 25, valitsee henkilöstöryhmien edustajia lukuun ottamatta yhtiökokous toimikaudeksi, joka alkaa valinnan tekevästä yhtiökokouksesta ja päättyy kolmannen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kolmannes jäsenistä on erovuorossa vuosittain. Hallintoneuvostoon kuuluu myös kolme Raision Suomessa toimivan henkilöstön muodostamien henkilöstöryhmien valitsemaa edustajaa, joiden toimikausi on noin kolme vuotta.

Niin hallituksen kuin hallintoneuvoston jäsenten valinnan suorittava orgaani voi milloin tahansa tehdä uuden valintapäätöksen ja jäsenen tai kaikkien jäsenten tehtävä voi siten päättyä myös kesken toimikauden.

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten sekä sen asettamien tavoitteiden mukaisesti (yleistoimivalta) sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan nimittää ja vapauttaa tehtävistään hallitus. Toimitusjohtaja valitaan tehtäväänsä toistaiseksi.

### Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Pääsääntöisesti yhtiöjärjestyksen muuttaminen edellyttää, että muutosehdotusta kannattaa vähintään kaksi kolmasosaa annetuista äänistä ja kokouksessa edustetuista osakkeista. Yhtiöjärjestyksen 6., 7., 8., 9. ja 18. pykälien muuttamiseksi tarvitaan kuitenkin kahdessa peräkkäisessä vähintään 20 päivän väliajalla pidetyssä yhtiökokouksessa kolmen neljäsosan enemmistöllä annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista tehty päätös. Tietyissä asioissa osakeyhtiölaki edellyttää osakelajikohtaista äänestystä ja osakkeenomistajan suostumusta. Yhtiöjärjestyksestä ei ole muutettu eikä ole esitetty muutettavaksi vuoden 2022 aikana.

## Osakekohtaiset tunnusluvut

|  | 2022  | 2021  | 2020  |
|--|-------|-------|-------|
| Laimentamaton tulos per osake, euroa <sup>1)</sup>                                       | 0,03  | 0,13  | 0,15  |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos per osake, euroa <sup>1)</sup>                     | 0,03  | 0,13  | 0,15  |
| Laimentamaton tulos per osake, euroa, jatkuvat toiminnot <sup>1)</sup>                   | 0,08  | 0,11  | 0,13  |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos per osake, jatkuvat toiminnot, eur <sup>1)</sup>   | 0,08  | 0,11  | 0,13  |
| Laimentamaton vertailukelpoinen tulos per osake, jatkuvat toiminnot, euroa <sup>1)</sup> | 0,08  | 0,12  | 0,12  |
| Laimentamaton tulos per osake, lopetetut toiminnot, euroa <sup>1)</sup>                  | -0,05 | 0,02  | 0,02  |
| Liiketoiminnan rahavirta per osake, euroa <sup>1)</sup>                                  | 0,07  | 0,22  | 0,22  |
| Oma pääoma per osake, euroa <sup>1)</sup>  | 1,66  | 1,77  | 1,71  |
| Osinko per osake, euroa  | 0,14  | 0,14  | 0,13  |
| Osinko per tulos, %  | 464,2 | 105,7 | 87,4  |
| Osinko per tulos, jatkuvat toiminnot %   | 177,3 | 122,6 | 101,9 |

<sup>1)</sup> Tunnusluvussa on käytetty osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita  
Osinko per osake vuosi 2022: Hallituksen ehdotuksen mukaisesti osinko 0,14 euroa osakkeelta sisältäen 0,06euron lisäosingon osakkeelta  
Osinko per osake vuosi 2021: 0,14 euroa osakkeelta sisältäen 0,04 euron lisäosingon osakkeelta

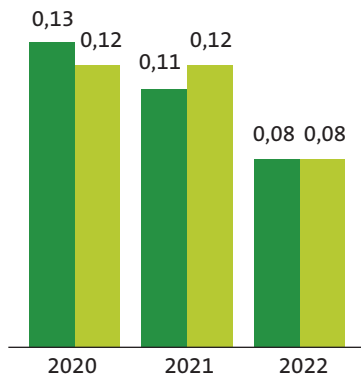


## Osakekohtaiset tunnusluvut

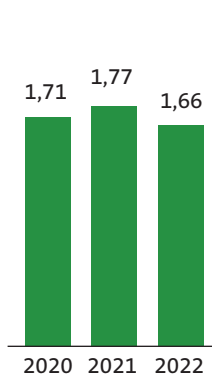
|  | 2022    | 2021    | 2020    |
|--|---------|---------|---------|
| Efektiivinen osinkotuotto, %   |         |         |         |
| Vaihto-osakkeet  | 5,6     | 4,2     | 4,1     |
| Kantaosakkeet  | 5,3     | 4,1     | 4,0     |
| P/E-luku   |         |         |         |
| Vaihto-osakkeet  | 82,6    | 25,4    | 21,4    |
| Kantaosakkeet  | 86,9    | 25,7    | 21,9    |
| Oikaistu keskimurssi, euroa  |         |         |         |
| Vaihto-osakkeet  | 2,30    | 3,80    | 3,22    |
| Kantaosakkeet  | 2,50    | 3,78    | 3,26    |
| Oikaistu alin kurssi, euroa  |         |         |         |
| Vaihto-osakkeet  | 1,82    | 3,20    | 2,43    |
| Kantaosakkeet  | 1,86    | 3,19    | 2,47    |
| Oikaistu ylin kurssi, euroa  |         |         |         |
| Vaihto-osakkeet  | 3,44    | 4,49    | 3,87    |
| Kantaosakkeet  | 3,57    | 4,40    | 3,86    |
| Oikaistu kurssi 31.12., euroa  |         |         |         |
| Vaihto-osakkeet  | 2,49    | 3,37    | 3,19    |
| Kantaosakkeet  | 2,62    | 3,41    | 3,25    |
| Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. euroa <sup>1)</sup>          |         |         |         |
| Vaihto-osakkeet  | 318,7   | 430,4   | 402,6   |
| Kantaosakkeet  | 80,4    | 104,9   | 101,5   |
| Yhteensä   | 399,2   | 535,2   | 504,1   |
| Osakkeiden vaihto, milj. euroa                                       |         |         |         |
| Vaihto-osakkeet  | 77,0    | 102,3   | 114,9   |
| Kantaosakkeet  | 3,4     | 7,1     | 5,5     |
| Yhteensä   | 80,4    | 109,5   | 120,4   |
| Vaihdettu määrä  |         |         |         |
| Vaihto-osakkeet, 1 000 kpl   | 33501   | 26909   | 35731   |
| % kokonaismäärästä   | 26,2    | 20,1    | 26,7    |
| Kantaosakkeet, 1 000 kpl   | 1345    | 1885    | 1673    |
| % kokonaismäärästä   | 4,4     | 6,1     | 5,3     |
| Osakkeiden keskimääräinen oikaistu lukumäärä, 1000 kpl <sup>1)</sup> |         |         |         |
| Vaihto-osakkeet  | 127 935 | 127 268 | 126 180 |
| Kantaosakkeet  | 30 705  | 30 933  | 31 236  |
| Yhteensä   | 158 640 | 158 201 | 157 416 |
| Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12., 1000 kpl <sup>1)</sup>         |         |         |         |
| Vaihto-osakkeet  | 128 012 | 127 708 | 126 213 |
| Kantaosakkeet  | 30 701  | 30 748  | 31 233  |
| Yhteensä   | 158 713 | 158 456 | 157 446 |

<sup>1)</sup> Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita

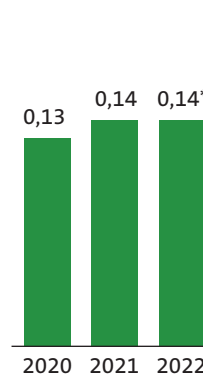
Tulos/osake, EPS (€)  
jatkuvat toiminnot, 2020–2022



Oma pääoma/osake (€)  
2020–2022



Osinko/osake (€)  
2020–2022



● Tulos/osake  
● Vertailukelpoinen tulos/osake

\*) Hallituksen osinkoesitys

## Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat

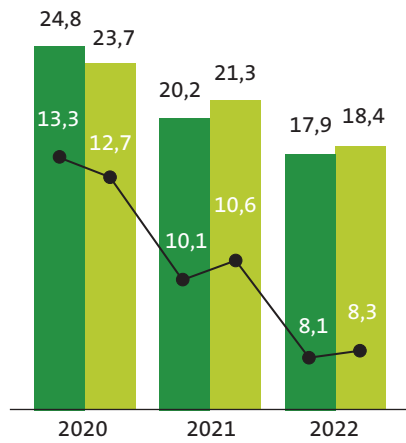
|  |  |
|--|--|
| Laimentamaton tulos per osake  | $\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$   |
| Laimentamaton vertailukelpoinen tulos per osake                          | $\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva vertailukelpoinen tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$                       |
| Laimentamaton tulos per osake, jatkuvat liiketoiminnot                   | $\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva jatkuvien toimintojen tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$                   |
| Laimentamaton vertailukelpoinen tulos per osake, jatkuvat liiketoiminnot | $\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$ |
| Laimentamaton tulos per osake, lopetetut liiketoiminnot                  | $\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva lopetettujen toimintojen tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$                |
| Liiketoiminnan rahavirta per osake                                       | $\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$  |
| Oma pääoma per osake   | $\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$  |
| Osinko per osake   | $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$   |
| Osinko per tulos %   | $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$  |
| Efektiivinen osinkotuotto %  | $\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko osaketta kohti}}{\text{Osakeantioikaistu, tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$  |
| Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)  | $\frac{\text{Osakeantioikaistu, tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$  |
| Osakekannan markkina-arvo  | Osakeantioikaistu, tilikauden viimeinen kaupantekokurssi x osakkeiden lukumäärä 31.12. ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita  |

# Taloudelliset tunnusluvut ja täsmäytyslaskelmat

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

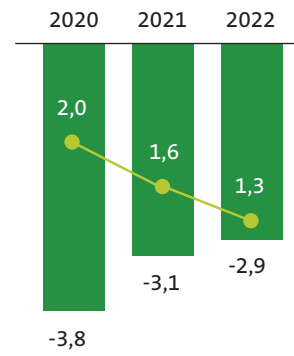
|   | 2022  | 2021  | 2020  |
|---|-------|-------|-------|
| <b>Tulos ja kannattavuus</b>  |       |       |       |
| Liikevaihto, milj. euroa  | 220,8 | 200,0 | 185,8 |
| Muutos, %   | 10,4  | 7,7   | 0,3   |
| Kansainvälinen liikevaihto, milj.euroa                                  | 114,8 | 115,2 | 108,6 |
| % liikevaihdosta  | 52,0  | 57,6  | 58,5  |
| Käyttökate, milj. euroa   | 27,8  | 27,8  | 30,2  |
| % liikevaihdosta  | 12,6  | 13,9  | 16,3  |
| Vertailukelpoinen käyttökate, milj.euroa                                | 28,3  | 28,8  | 29,1  |
| % liikevaihdosta  | 12,8  | 14,4  | 15,7  |
| Poistot ja arvonalennukset, milj. euroa                                 | 10,0  | 7,6   | 5,4   |
| Liiketulos, milj. euroa   | 17,9  | 20,2  | 24,8  |
| % liikevaihdosta  | 8,1   | 10,1  | 13,3  |
| Vertailukelpoinen liiketulos, milj. euroa                               | 18,4  | 21,3  | 23,7  |
| % liikevaihdosta  | 8,3   | 10,6  | 12,7  |
| Tulos ennen veroja  | 15,0  | 21,1  | 25,2  |
| % liikevaihdosta  | 6,8   | 10,6  | 13,6  |
| Oman pääoman tuotto, %, jatkuvat toiminnot                              | 4,6   | 6,5   | 7,4   |
| Sijoitetun pääoman tuotto ROIC, %                                       | 2,0   | 8,8   | 11,7  |
| Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto ROIC, %                     | 4,9   | 8,3   | 11,1  |
| Sijoitetun pääoman tuotto ROIC, %, jatkuvat toiminnot                   | 5,5   | 8,0   | 10,8  |
| Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto ROIC, %, jatkuvat toiminnot | 5,6   | 8,4   | 10,2  |
| <b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>                                  |       |       |       |
| Oma pääoma, milj. euroa   | 262,9 | 280,7 | 269,5 |
| Korollinen rahoitusvelka, milj. euroa                                   | 27,0  | 29,1  | 10,2  |
| Korollinen nettorahoitusvelka, milj. euroa                              | -41,2 | -60,0 | -83,0 |
| Taseen loppusumma, milj. euroa  | 331,9 | 354,4 | 314,6 |
| Omavaraisuusaste, %   | 79,2  | 79,3  | 85,7  |
| Nettovelkaantumisaste, %  | -15,7 | -21,4 | -30,8 |
| Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa                                   | 11,6  | 34,5  | 34,7  |
| Liiketoiminnan rahavirta per osake, milj. euroa                         | 0,07  | 0,22  | 0,22  |
| Käyttöpääoma, jatkuvat toiminnot  | 44,0  | 29,9  | 28,2  |
| <b>Muut tunnusluvut</b>   |       |       |       |
| Bruttoinvestoinnit, milj. euroa   | 5,2   | 23,0  | 26,9  |
| % liikevaihdosta  | 2,3   | 11,5  | 14,5  |
| Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa                                  | 2,9   | 3,1   | 3,8   |
| % liikevaihdosta  | 1,3   | 1,6   | 2,0   |
| Henkilökunnan määrä, keskimäärin  | 342   | 327   | 296   |

LIIKETULOS (MILJ. €)  
2020–2022



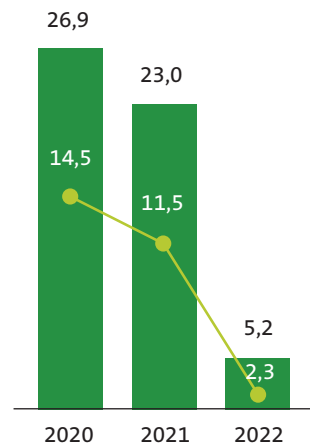
- Liiketulos
- Vertailukelpoinen liiketulos
- Liiketulos liikevaihdosta, %

TUTKIMUS- JA KEHITYSKULUT (MILJ. €)  
2020–2022



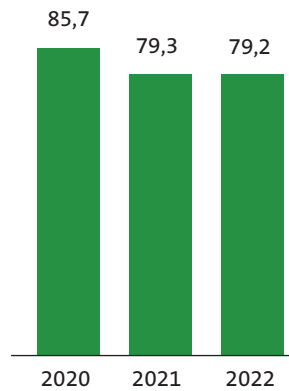
- % liikevaihdosta

INVESTOINNIT (MLJ. €)  
2020–2022

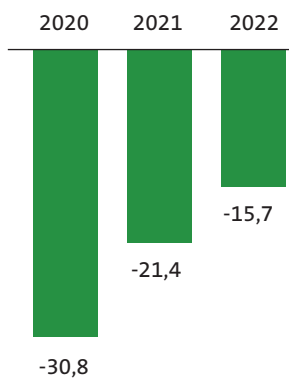


- % liikevaihdosta ilman yritysostoja

OMAVARAISUUSASTE (%)  
2020–2022



NETTOVELKAANTUMISASTE (%)  
2020–2022





## Konsernin tulos vuosineljänneksittäin

| (Milj. euroa)                   | 10-12/2022  | 7-9/2022    | 4-6/2022    | 1-3/2022    | 10-12/2021  | 7-9/2021    | 4-6/2021    | 1-3/2021    |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Liikevaihto yksiköittäin</b> |             |             |             |             |             |             |             |             |
| Terveelliset elintarvikkeet     | 35,6        | 36,7        | 35,1        | 35,6        | 35,2        | 34,0        | 33,1        | 32,0        |
| Terveelliset ainesosat          | 29,1        | 29,6        | 29,4        | 27,6        | 26,7        | 25,3        | 24,0        | 20,7        |
| Muut toiminnot                  | 0,6         | 0,5         | 0,5         | 0,5         | 0,4         | 0,3         | 0,3         | 0,4         |
| Toimialaryhmien väliset         | -9,7        | -10,3       | -9,4        | -10,5       | -8,6        | -8,8        | -7,5        | -7,6        |
| <b>Liikevaihto yhteensä</b>     | <b>55,6</b> | <b>56,5</b> | <b>55,5</b> | <b>53,2</b> | <b>53,8</b> | <b>50,8</b> | <b>49,9</b> | <b>45,5</b> |
| <b>Liiketulos yksiköittäin</b>  |             |             |             |             |             |             |             |             |
| Terveelliset elintarvikkeet     | 4,5         | 6,6         | 4,1         | 2,7         | 4,5         | 5,3         | 3,9         | 4,5         |
| Terveelliset ainesosat          | 1,8         | 0,2         | 1,4         | 0,0         | 1,5         | 1,7         | 0,6         | 1,8         |
| Muut toiminnot                  | -0,4        | -0,7        | -1,0        | -1,3        | -1,4        | -0,3        | -1,1        | -0,8        |
| Toimialaryhmien väliset         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| <b>Liiketulos yhteensä</b>      | <b>5,9</b>  | <b>6,2</b>  | <b>4,4</b>  | <b>1,5</b>  | <b>4,6</b>  | <b>6,7</b>  | <b>3,4</b>  | <b>5,5</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut, netto | 0,3         | -0,7        | -1,2        | -1,3        | 0,1         | 0,0         | 0,5         | 0,3         |
| Tulos ennen veroja              | 6,2         | 5,5         | 3,2         | 0,2         | 4,7         | 6,7         | 3,9         | 5,7         |
| Tuloverot                       | -1,1        | -1,0        | -0,2        | -0,2        | 0,3         | -1,3        | -0,8        | -1,2        |
| <b>Konsernin tulos</b>          | <b>5,0</b>  | <b>4,5</b>  | <b>3,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>4,9</b>  | <b>5,4</b>  | <b>3,1</b>  | <b>4,5</b>  |

| (Milj. euroa)                   | 10-12/2020  | 7-9/2020    | 4-6/2020    | 1-3/2020    |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Liikevaihto yksiköittäin</b> |             |             |             |             |
| Terveelliset elintarvikkeet     | 31,7        | 30,6        | 29,3        | 34,4        |
| Terveelliset ainesosat          | 23,3        | 20,7        | 22,3        | 22,4        |
| Muut toiminnot                  | 0,5         | 0,3         | 0,3         | 0,4         |
| Toimialaryhmien väliset         | -7,3        | -7,2        | -6,5        | -9,2        |
| <b>Liikevaihto yhteensä</b>     | <b>48,1</b> | <b>44,4</b> | <b>45,3</b> | <b>48,0</b> |
| <b>Liiketulos yksiköittäin</b>  |             |             |             |             |
| Terveelliset elintarvikkeet     | 4,0         | 4,7         | 3,4         | 4,6         |
| Terveelliset ainesosat          | 2,7         | 2,0         | 2,9         | 2,8         |
| Muut toiminnot                  | -0,5        | -0,1        | -0,8        | -0,9        |
| Toimialaryhmien väliset         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| <b>Liiketulos yhteensä</b>      | <b>6,1</b>  | <b>6,6</b>  | <b>5,6</b>  | <b>6,5</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut, netto | 1,1         | 0,8         | 2,5         | -4,0        |
| Tulos ennen veroja              | 7,3         | 7,4         | 8,1         | 2,5         |
| Tuloverot                       | -1,1        | -2,1        | -2,0        | -0,6        |
| <b>Konsernin tulos</b>          | <b>6,2</b>  | <b>5,3</b>  | <b>6,1</b>  | <b>1,9</b>  |

## Taloudellisen kehityksen tunnuslukujen laskentakaavat

### Vaihtoehtoiset tunnusluvut

|   |  |
|---|--|
| <b>Liiketulos</b>   | IFRS-konsernituloslaskelmassa esitetty tulos ennen tuloveroja, rahoitustuottoja ja -kuluja.<br>Liiketulos kuvaa operatiivisen toiminnan taloudellista kannattavuutta ja sen kehitystä.   |
| <b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>                           | Liiketulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät<br>Vertailukelpoinen liiketulos kuvaa operatiivisen toiminnan taloudellista kannattavuutta ja sen kehitystä ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.  |
| <b>Liiketulos, %</b>  | $\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$<br>Tunnusluku kuvaa liiketuloksen suhdetta liikevaihtoon.  |
| <b>Vertailukelpoinen liiketulos, %</b>                        | $\frac{\text{Vertailukelpoinen liiketulos}}{\text{Vertailukelpoinen liikevaihto}} \times 100$<br>Tunnusluku kuvaa vertailukelpoisen liiketuloksen suhdetta liikevaihtoon ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.   |
| <b>Käyttökate (EBITDA)</b>                                    | Liiketulos + poistot ja arvonalennukset<br>Käyttökate kuvaa liiketoiminnan tulosta ennen poistoja, rahoituseriä ja tuloveroja. Käyttökate on tärkeä tunnusluku kuvatessaan, kuinka paljon liikevaihdosta jää katetta, kun siitä vähennetään toiminnan kulut.   |
| <b>Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)</b>                  | Liiketulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + poistot ja arvonalennukset<br>Vertailukelpoinen käyttökate kuvaa liiketoiminnan tulosta ennen poistoja, rahoituseriä ja tuloveroja ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.   |
| <b>Tulos ennen veroja</b>                                     | IFRS-konsernilaskelmassa esitetty tulos ennen tuloveroja   |
| <b>Oman pääoman tuotto, % (ROE)</b>                           | $\frac{\text{Tulos ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$<br>Oman pääoman tuotto mittaa tilikauden tulosta suhteutettuna omaan pääomaan. Tunnusluku kuvaa konsernin kykyä tehdä tuottoa omistajien sijoittamilla varoilla.   |
| <b>Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROIC)</b>                    | $\frac{\text{Tilikauden tulos verojen jälkeen}}{\text{Operatiivinen kassa* + nettokäyttöpääoma + pitkäaikaiset varat}} \times 100$<br>(*Operatiivinen kassa noin 4 % liikevaihdosta)<br>Sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) on kannattavuus- tai tehokkuusaste, joka mittaa, kuinka paljon sijoittajat yrityksessä ansaitsevat sijoitetusta pääomasta.  |
| <b>Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROIC), vertailukelpoinen</b> | $\frac{\text{Tilikauden tulos verojen jälkeen +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Operatiivinen kassa* + nettokäyttöpääoma + pitkäaikaiset varat}} \times 100$<br>(*Operatiivinen kassa noin 4 % liikevaihdosta)<br>Sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) on kannattavuus- tai tehokkuusaste, joka mittaa, kuinka paljon sijoittajat yrityksessä ansaitsevat sijoitetusta pääomasta. |

## Taloudellisen kehityksen tunnuslukujen laskentakaavat

|   |  |
|---|--|
| <b>Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROIC),<br/>jatkuvat liiketoiminnot</b> | $\frac{\text{Tilikauden tulos verojen jälkeen, jatkuvat liiketoiminnot}}{\text{Operatiivinen kassa* + nettokäyttöpääoma + pitkäaikaiset varat}} \times 100$ <p>(*Operatiivinen kassa noin 4 % liikevaihdosta)</p> <p>Sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) on kannattavuus- tai tehokkuusaste, joka mittaa, kuinka paljon sijoittajat yrityksessä ansaitsevat sijoitetusta pääomasta.</p> |
| <b>Omavaraisuusaste, %</b>  | $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$   |
| <b>Korolliset nettorahoitusvelat</b>                                    | Korolliset rahoitusvelat – rahavarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat likvidit rahoitusvarat  |
| <b>Nettovelkaantumisaste, %</b>   | $\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$  |

## Rahavirtalaskelmaan liittyvät täsmäytyslaskelmat

### LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT

Oikaistaan tuloslaskelman erät, joihin ei liity maksutapahtumaa ja erät, jotka esitetään muualla tuloslaskelmassa.

| (Milj. euroa)  | 2022 | 2021 |
|--|------|------|
| Aineettoman ja aineellisen käyttöomaisuuden arvonalentumiset | 4,1  |      |
| Tytäryhtiöosakkeiden luovutustappiot / voitot                | 5,0  |      |
| Käyttöomaisuus myyntivoitot ja -tappiot                      | -1,5 | -0,1 |
| Osakepalkkiokulut  | 0,1  | 0,8  |
| Muut   | -0,3 | 0,0  |
| Muu oikaisut yhteensä rahavirtalaskelmalla                   | 7,4  | 0,8  |

Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisujen ryhmä Muut sisältää ostojen ja myyntien toteutumattomien kurssivoittojen ja -tappioiden oikaisun sekä muiden ei-maksuperusteisten erien oikaisun.

### INVESTOINTIEN RAHAVIRRRAN KÄYTTÖOMAISUUDEN HANKINNAT JA LUOVUTUKSET

| (Milj. euroa)  | 2022 | 2021  |
|--|------|-------|
| Käyttöomaisuushankinnat yhteensä   | -5,5 | -24,2 |
| Maksut aikaisempien tilikausien investoinneista (velkojen muutos)            | 1,1  | 13,5  |
| Hankitut liiketoiminnot  |      | -7,0  |
| Vuokrasopimusvelalla tai muulla korollisella velalla rahoitetut investoinnit | -2,9 | -1,5  |
| Käyttöomaisuushankinnoista kassamaksuilla rahoitetut                         | -7,3 | -19,2 |
| Käyttöomaisuuden luovutusvoitto tai -tappio tuloslaskelmassa                 | 1,8  | 0,4   |
| Poistuneen omaisuuden tasearvo   | 0,1  | 0,0   |
| Käyttöomaisuusmyynneistä saatu vastike rahavirtalaskelmalla                  | 1,9  | 0,4   |

## INVESTOINNIN RAHAVIRRRAN TYTÄRYHTIÖOSAKKEIDEN LUOVUTUS

| (Milj. euroa)  | 2022 |
|--|------|
| Luovutusvoitto tai -tappio tuloslaskelmassa ilman myynnille kohdistettuja kuluja | -3,6 |
| Myyty nettovarallisuus yhteensä  | 3,6  |
| Myyntihinta  | 0,0  |
| Luovutustulot rahavirtalaskelmalla oikaistuna luovutushetken rahoilla            | -2,8 |

## TÄSMÄYTSLASKELMA RAHOITUSTOIMINTAAN LIITTYVISTÄ VELOISTA

| (Milj. euroa)                             | 31.12.2021  | Rahavirrat  | Ei rahavirtavaikutteiset muutokset |                 |            | 31.12.2022  |
|---|-------------|-------------|------------------------------------|-----------------|------------|-------------|
|   |             |             | IFRS 16                            | Kurssimuutokset | Muu muutos |             |
| Pitkäaikaiset velat                       | 0,3         | -0,1        |                                    |                 |            | 0,2         |
| Vuokrasopimusvelat                        | 28,8        | -2,9        | 0,9                                | 0,0             | 0,0        | 26,7        |
| <b>Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista</b> | <b>29,1</b> | <b>-3,0</b> | <b>0,9</b>                         | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b> | <b>26,9</b> |

## Vaihtoehtoiset tunnusluvut ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Raisio esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista tulosta ja asemaa sekä rahavirtoja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä ja lisätäkseen ymmärrystä yhtiön tuloksen muodostumisesta ja taloudellisesta asemasta.

Vaihtoehtoinen tunnusluku on johdettu IFRS-tilinpäätöksestä. Hallituksen toimintakertomuksessa, tilinpäätöstiedotteessa sekä puoli- ja osavuosikatsauksissa voidaan esittää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja laskea vaihtoehtoisia tunnuslukuja ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä on tuotto tai kulu, joka

syntyy harvoin tapahtuvan asian seurauksena. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä on esitetty yrityskauppoihin ja liiketoiminnan laajentamiseen liittyvät ulkopuolisten asiantuntijoiden kulut, liiketoiminnan uudelleenjärjestelemiseen liittyvät kulut ja omaisuuden arvonalentumisiin liittyvät kulut ja niiden mahdolliset palauttamiset.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on kirjattu tuloslaskelmaan aiheuttamisperiaatteensa mukaiseen tuotto- tai kuluryhmään. Johto käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

## VERTAILUKELPOISEEN LIIKETULOKSEEN VAIKUTTAVAT ERÄT, RAISIO-KONSERNI

| (Milj. euroa)  | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|
| Vertailukelpoinen liiketulos                           | 18,4        | 21,3        |
| - Liiketoiminnan laajentamiseen liittyvät kulut        | -0,5        |             |
| - Rakennejärjestelyihin liittyvä liittyvät kulut       |             | -0,5        |
| - Hankittuun liiketoimintaan liittyvät kulut           |             | -0,6        |
| <b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b> | <b>-0,5</b> | <b>-1,0</b> |
| <b>Liiketulos</b>                                      | <b>17,9</b> | <b>20,2</b> |

## VERTAILUKELPOISEEN KÄYTTÖKATTEeseen VAIKUTTAVAT ERÄT, RAISIO-KONSERNI

| (Milj. euroa)  | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|
| Vertailukelpoinen käyttökate                           | 28,3        | 28,8        |
| +/- Liiketulokseen vaikuttavat erät                    | -0,5        | -1,0        |
| <b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b> | <b>-0,5</b> | <b>-1,0</b> |
| Käyttökate   | 27,8        | 27,8        |
| +/- Poistot  | -10,0       | -7,6        |
| <b>Liiketulos</b>                                      | <b>17,9</b> | <b>20,2</b> |



## VERTAILUKELPOISEEN LIIKETULOKSEEN VAIKUTTAVAT ERÄT, TERVEELLISET ELINTARVIKKEET -SEGMENTTI

| (Milj. euroa)  | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|
| Vertailukelpoinen liike-tulos                          | 18,0        | 18,4        |
| - Rakennejärjestelyihin liittyvä liittyvät kulut       |             | -0,2        |
| <b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b> | <b>0,0</b>  | <b>-0,2</b> |
| <b>Liiketulos</b>                                      | <b>18,0</b> | <b>18,1</b> |

## VERTAILUKELPOISEEN LIIKETULOKSEEN VAIKUTTAVAT ERÄT, TERVEELLISET AINESOSAT -SEGMENTTI

| (Milj. euroa)   | 2022       | 2021        |
|---|------------|-------------|
| Vertailukelpoinen liike-tulos   | 3,4        | 6,3         |
| - Rakennejärjestelyihin liittyvä liittyvät kulut                      |            | -0,1        |
| - Hankittuun liiketoimintaan ja rakennejärjestelyihin liittyvät kulut |            | -0,6        |
| <b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>                | <b>0,0</b> | <b>-0,7</b> |
| <b>Liiketulos</b>   | <b>3,4</b> | <b>5,6</b>  |



# Konsernitilinpäätös

## Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

| (Milj. euroa)   | Liite | 1–12/2022   | 1–12/2021   |
|---|-------|-------------|-------------|
| Liikevaihto   | 2.2.1 | 220,8       | 200,0       |
| Myytyjä suoritteita vastaavat kulut   |       | -167,0      | -143,0      |
| <b>Bruttokate</b>   |       | <b>53,8</b> | <b>57,0</b> |
| Myyntin ja markkinoinnin kulut  |       | -24,5       | -21,3       |
| Hallinnon kulut   |       | -9,9        | -12,2       |
| Tutkimus- ja kehityskulut   |       | -2,9        | -3,0        |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut   | 9.1.1 | 1,5         | -0,3        |
| <b>Liiketulos</b>   |       | <b>17,9</b> | <b>20,2</b> |
| Rahoitustuotot  | 5.1   | 1,0         | 2,8         |
| Rahoituskulut   | 5.1   | -3,8        | -1,9        |
| <b>Tulos ennen veroja</b>   |       | <b>15,0</b> | <b>21,1</b> |
| Tuloverot   | 6.1   | -2,5        | -3,1        |
| <b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>   |       | <b>12,5</b> | <b>18,0</b> |
| <b>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>   |       | <b>-7,7</b> | <b>2,9</b>  |
| <b>Tilikauden tulos</b>   |       | <b>4,8</b>  | <b>20,9</b> |
| <b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>   |       |             |             |
| Emoyrityksen omistajille  |       | 4,8         | 20,9        |
| Määräysvallattomille omistajille  |       | -           | -           |
| <b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa/osake</b> | 7.3   |             |             |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos  |       | 0,03        | 0,13        |
| Laimennettu osakekohtainen tulos  |       | 0,03        | 0,13        |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot  |       | 0,08        | 0,11        |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot   |       | -0,05       | 0,02        |

## Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

| (Milj. euroa)   | Liite | 1–12/2022   | 1–12/2021   |
|---|-------|-------------|-------------|
| Tilikauden tulos, jatkuvat ja lopetut toiminnot             |       | 4,8         | 20,9        |
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b>                            |       |             |             |
| Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi     |       |             |             |
| Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutos      |       | 0,6         | 0,4         |
| Verovaikutuksen muutos                                      | 6.3   | -0,1        | -0,1        |
| Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi     |       | 0,5         | 0,3         |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi |       |             |             |
| Rahavirran suojauksen arvonmuutos                           |       | 1,5         | 0,0         |
| Ulkomaisiin yrityksiin liittyvien muuntoerojen muutos       |       | -2,5        | 5,8         |
| Verovaikutuksen muutos                                      | 6.3   | -0,3        | 0,0         |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi |       | -1,4        | 5,8         |
| <b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>                   |       | <b>-0,9</b> | <b>6,0</b>  |
| <b>Tilikauden laaja tulos</b>                               |       | <b>3,9</b>  | <b>26,9</b> |
| <b>Laajan tuloksen jakautuminen</b>                         |       |             |             |
| Emoyrityksen omistajille                                    |       | 3,9         | 26,9        |
| Määräysvallattomille omistajille                            |       |             |             |
| <b>Yhteensä</b>   |       | <b>3,9</b>  | <b>26,9</b> |



## Konsernitase

| (Milj. euroa)  | Liite | 31.12.2022   | 31.12.2021   |
|--|-------|--------------|--------------|
| <b>VARAT</b>   |       |              |              |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                                   |       |              |              |
| Liikearvo  | 4.1   | 47,0         | 49,6         |
| Aineettomat hyödykkeet                                       | 4.2   | 33,5         | 36,0         |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                         | 4.5.1 | 65,2         | 73,4         |
| Aineelliset käyttöoikeusomaisuushyödykkeet                   | 4.5.1 | 26,6         | 28,7         |
| Oman pääoman ehtoiset sijoitukset                            | 4.7   | 3,0          | 2,8          |
| Laskennalliset verosaamiset                                  | 6.2   | 3,7          | 3,9          |
|  |       | <b>179,0</b> | <b>194,4</b> |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                                   |       |              |              |
| Vaihto-omaisuus  | 4.8   | 42,8         | 37,9         |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                              | 5.3.2 | 31,0         | 33,1         |
| Johdannaissopimukset   | 5.3.4 | 1,4          | 0,0          |
| Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat | 5.3.4 | 38,7         | 67,9         |
| Rahavarat  | 5.3.5 | 31,9         | 21,1         |
|  |       | <b>145,8</b> | <b>160,0</b> |
| Myytäväksi luokitellut omaisuuserät                          |       | <b>7,1</b>   | <b>-</b>     |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>  |       | <b>331,9</b> | <b>354,4</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                                   |       |              |              |
| <b>Oma pääoma</b>  |       |              |              |
| Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma                  | 7.1   |              |              |
| Osakepääoma  |       | 27,8         | 27,8         |
| Ylikurssirahasto   |       | 2,9          | 2,9          |
| Vararahasto  |       | 88,6         | 88,6         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                       |       | 20,8         | 10,2         |
| Muut rahastot  |       | 1,1          | -0,6         |
| Omat osakkeet  |       | -2,9         | -17,8        |
| Muuntoerot   |       | -17,3        | -14,8        |
| Kertyneet voittovarot  |       | 141,9        | 184,4        |
|  |       | <b>262,9</b> | <b>280,7</b> |
| <b>VELAT</b>   |       |              |              |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                                   |       |              |              |
| Laskennalliset verovelat                                     | 6.2   | 10,0         | 9,8          |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat                                  | 5.3.6 | 23,7         | 25,9         |
|  |       | <b>33,7</b>  | <b>35,7</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                                   |       |              |              |
| Ostovelat ja muut velat                                      | 5.3.7 | 31,0         | 34,2         |
| Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat             | 6.1   | 0,1          | 0,4          |
| Johdannaissopimukset   |       | 0,1          | 0,2          |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat                                  |       | 3,2          | 3,2          |
|  |       | <b>34,4</b>  | <b>38,0</b>  |
| Myytäväksi luokitellut velat                                 |       | <b>0,9</b>   | <b>-</b>     |
| <b>VELAT YHTEENSÄ</b>  |       | <b>69,0</b>  | <b>73,7</b>  |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>                          |       | <b>331,9</b> | <b>354,4</b> |

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| (Milj. euroa)  | Osake-<br>pääoma | Yli-<br>kurssi-<br>rahasto | Vara-<br>rahasto | Sijoitetun<br>vapaan<br>oman<br>pääoman<br>rahasto | Muut<br>rahastot | Omat<br>osakkeet | Muunto-<br>erot | Kerty-<br>neet<br>voitto-<br>varat | Emoyrityksen<br>omistajille<br>kuuluva<br>oma pääoma<br>yhteensä |
|--|------------------|----------------------------|------------------|--|------------------|------------------|-----------------|------------------------------------|--|
| Oma pääoma 1.1.2022  | 27,8             | 2,9                        | 88,6             | 10,2   | -0,6             | -17,8            | -14,8           | 184,4                              | 280,7  |
| Tilikauden laaja tulos   |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 |                                    |  |
| Tilikauden tulos   |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 | 4,8                                | 4,8  |
| Muut laajan tuloksen erät                                      |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 |                                    |  |
| Erät, joita ei luokitella<br>myöhemmin tulosvaikutteisiksi     |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 |                                    |  |
| Oman pääoman ehtoisten<br>sijoitusten muutos                   |                  |                            |                  |  | 0,6              |                  |                 |                                    | 0,6  |
| Verovaiikutuksen muutos  |                  |                            |                  |  | -0,1             |                  |                 |                                    | -0,1   |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin<br>siirtää tulosvaikutteisiksi |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 |                                    |  |
| Rahavirran suojauksen<br>arvonmuutos                           |                  |                            |                  |  | 1,5              |                  |                 |                                    | 1,5  |
| Ulkomaisiin yrityksiin liittyvien<br>muuntoerojen muutos       |                  |                            |                  |  |                  |                  | -2,5            |                                    | -2,5   |
| Verovaiikutuksen muutos  |                  |                            |                  |  | -0,3             |                  |                 |                                    | -0,3   |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>                         | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>                 | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>   | <b>1,7</b>       | <b>0,0</b>       | <b>-2,5</b>     | <b>4,8</b>                         | <b>3,9</b>   |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>                           |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 |                                    |  |
| Osingot  |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 | -22,2                              | -22,2  |
| Nostamattomat osingot  |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 | 0,1                                | 0,1  |
| Omien osakkeiden mitätöinti                                    |                  |                            |                  | 10,6   |                  | 14,5             |                 | -25,2                              | 0,0  |
| Osakeperusteiset maksut  |                  |                            |                  |  |                  | 0,4              |                 | 0,0                                | 0,4  |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa<br/>yhteensä</b>              | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>                 | <b>0,0</b>       | <b>10,6</b>  | <b>0,0</b>       | <b>14,9</b>      | <b>0,0</b>      | <b>-47,3</b>                       | <b>-21,8</b>   |
| <b>Oma pääoma 31.12.2022</b>                                   | <b>27,8</b>      | <b>2,9</b>                 | <b>88,6</b>      | <b>20,8</b>  | <b>1,1</b>       | <b>-2,9</b>      | <b>-17,3</b>    | <b>141,9</b>                       | <b>262,9</b>   |
|  |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 |                                    |  |
| (Milj. euroa)  | Osake-<br>pääoma | Yli-<br>kurssi-<br>rahasto | Vara-<br>rahasto | Sijoitetun<br>vapaan<br>oman<br>pääoman<br>rahasto | Muut<br>rahastot | Omat<br>osakkeet | Muunto-<br>erot | Kerty-<br>neet<br>voitto-<br>varat | Emoyrityksen<br>omistajille<br>kuuluva<br>oma pääoma<br>yhteensä |
| Oma pääoma 1.1.2021  | 27,8             | 2,9                        | 88,6             | 8,0  | -0,9             | -19,6            | -20,6           | 183,2                              | 269,5  |
| Tilikauden laaja tulos   |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 |                                    |  |
| Tilikauden tulos   |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 | 20,9                               | 20,9   |
| Muut laajan tuloksen erät                                      |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 |                                    |  |
| Erät, joita ei luokitella<br>myöhemmin tulosvaikutteisiksi     |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 |                                    |  |
| Oman pääoman ehtoisten<br>sijoitusten muutos                   |                  |                            |                  |  | 0,4              |                  |                 |                                    | 0,4  |
| Verovaiikutuksen muutos  |                  |                            |                  |  | -0,1             |                  |                 |                                    | -0,1   |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin<br>siirtää tulosvaikutteisiksi |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 |                                    |  |
| Rahavirran suojauksen<br>arvonmuutos                           |                  |                            |                  |  | 0,0              |                  |                 |                                    | 0,0  |
| Ulkomaisiin yrityksiin liittyvien<br>muuntoerojen muutos       |                  |                            |                  |  |                  |                  | 5,8             |                                    | 5,8  |
| Verovaiikutuksen muutos  |                  |                            |                  |  | 0,0              |                  |                 |                                    | 0,0  |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>                         | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>                 | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>   | <b>0,3</b>       | <b>0,0</b>       | <b>5,8</b>      | <b>20,9</b>                        | <b>26,9</b>  |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>                           |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 |                                    |  |
| Osingot  |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 | -20,6                              | -20,6  |
| Nostamattomat osingot  |                  |                            |                  |  |                  |                  |                 | 0,1                                | 0,1  |
| Yrityssosto  |                  |                            |                  | 2,1  |                  | 1,8              |                 |                                    | 3,9  |
| Osakeperusteiset maksut  |                  |                            |                  |  |                  | 0,0              |                 | 0,8                                | 0,8  |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa<br/>yhteensä</b>              | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>                 | <b>0,0</b>       | <b>2,1</b>   | <b>0,0</b>       | <b>1,8</b>       | <b>0,0</b>      | <b>-19,7</b>                       | <b>-15,7</b>   |
| <b>Oma pääoma 31.12.2021</b>                                   | <b>27,8</b>      | <b>2,9</b>                 | <b>88,6</b>      | <b>10,2</b>  | <b>-0,6</b>      | <b>-17,8</b>     | <b>-14,8</b>    | <b>184,4</b>                       | <b>280,7</b>   |

## Konsernin rahavirtalaskelma

| (Milj. euroa)   | Liite   | 1–12/2022    | 1–12/2021    |
|---|---------|--------------|--------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>   |         |              |              |
| Tulos ennen veroja, jatkuvat ja lopetetut toiminnot                           |         | 6,5          | 24,7         |
| Oikaisut:   |         |              |              |
| Suunnitelman mukaiset poistot   |         | 10,3         | 8,4          |
| Rahoitustuotot ja -kulut  |         | 2,8          | -0,9         |
| Muut oikaisut   | Sivu 64 | 7,4          | 0,8          |
| <b>Oikaisut yhteensä</b>  |         | <b>20,6</b>  | <b>8,3</b>   |
| Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta                                       |         | 27,1         | 33,0         |
| <b>Käyttöpääoman muutos</b>   |         |              |              |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)                        |         | -0,1         | -3,8         |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)                                    |         | -10,3        | 0,0          |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)                  |         | -1,8         | 4,8          |
|   |         | <b>-12,3</b> | <b>1,1</b>   |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>                  |         | <b>14,8</b>  | <b>34,1</b>  |
| Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista               |         | -0,5         | -0,5         |
| Saadut osingot liiketoiminnasta   |         | 0,3          | 0,2          |
| Saadut korot ja muut rahoitustuotot liiketoiminnasta                          |         | 0,5          | 0,4          |
| Muut rahoituserät, netto  |         | -0,5         | 0,7          |
| Maksetut välittömät verot   |         | -3,0         | -0,4         |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>  |         | <b>11,6</b>  | <b>34,5</b>  |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>  |         |              |              |
| Aineellisten hyödykkeiden hankinta  |         | -3,7         | -9,7         |
| Aineettomien hyödykkeiden hankinta  |         | -0,7         | -1,0         |
| Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla              | 3.1     | -            | -7,0         |
| Luovutustulo konserniyhtiön osakkeista oikaistuna luovutushetken rahavaroilla |         | -2,8         | -            |
| Luovutustulo oman pääoman ehtoista sijoituksista                              |         | 0,4          | 0,4          |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot                       |         | 1,6          | -            |
| <b>Investointien nettorahavirta</b>   |         | <b>-5,2</b>  | <b>-17,3</b> |
| Rahavirta investointien jälkeen   |         | 6,4          | 17,2         |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>  |         |              |              |
| Muut rahoituserät, netto  |         | -0,1         | 1,4          |
| Vuokrasopimusvelkojen maksu   |         | -2,9         | -1,5         |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut  |         | -0,1         | -0,1         |
| Emoyhtiön omistajille maksetut osingot  |         | -22,1        | -20,5        |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>   |         | <b>-25,2</b> | <b>-20,7</b> |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>   |         |              |              |
| <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>  |         | <b>89,0</b>  | <b>93,2</b>  |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus   |         | 0,2          | 0,2          |
| Rahavarojen käyvän arvon muutoksen vaikutus                                   |         | -2,3         | -0,9         |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>   | 5.3.5   | <b>68,1</b>  | <b>89,0</b>  |

Tilikauden 1.1.–31.12.2022 rahavirta sisältää 1,1 miljoonan euron eläkerahaston ylijäämän palautuksen. Vertailukauden 1.1.–31.12.2021 liiketoiminnan rahavirta sisältää 2,8 miljoonan euron muun liiketoiminnan tuoton saamisen myynnistä ja 2,3 miljoonan euron veronpalautuksen edellisiltä vuosilta liittyen Ison-Britannian liiketoimintaan. Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu rahavirtalaskelmassa muuntamalla alkava tase tilikauden päättämispäivän kurssien mukaan.



---

Elovena® Pehmeä kaurapatukka on 100 % suomalaisesta kaurasta leivottu herkullinen ja runsaskuituinen välipala, jossa yhdistyvät pehmeä rakenne ja maukkait ainesosat. Yhdestä patukasta saa reilusti energiaa ja yhtä paljon kuitua kuin pienestä lautasellisesta kaurapuuroa.





# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin niiden luonteen mukaan. Laskentaperiaatteiden paremman ymmärryksen saavuttamiseksi Raisio kuvaa laadintaperiaatteet siihen liittyvän liitetiedon yhteydessä. Yleinen laadintaperusta on kerrottu osana tilinpäätöksen laadintaperiaatteita koskevaa liitetietoa, kun taas sellaiset laadintaperiaatteet, jotka liittyvät läheisesti johonkin tiettyyn liitetietoon, on esitetty osana tätä kyseistä liitetietoa. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät sisällön, laatimisperiaatteet, olennaisen taloudellisen informaation sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut, jos niitä on jouduttu tekemään.

Viivalla on merkitty laadintaperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

## 1 Konsernitilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet

### 1.1 Raisio-konserni

Raisio Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö. Raisio Oyj ja sen tytäryritykset muodostavat Raisio-konsernin. Raision päätuotteita ovat elintarvikkeet ja niiden ainesosat. Konsernin kotipaikka on Raisio ja sen rekisteröity osoite on Raisionkaari 55, 21200 Raisio, Suomi. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Raisio-konsernissa on kolme raportoitavaa segmenttiä: Terveelliset elintarvikkeet ja Terveelliset ainesosat sekä Muut toiminnot. Muut toiminnot ovat toiminnallisia segmenttejä tukevat palvelufunktiot. Raisio-konserni on kansainvälinen, eurooppalainen elintarvikealan yritys, jonka toiminta ja arvot keskittyvät terveellisesti ja vastuullisesti tuotetun ruoan tuottamiseen. Raision omat tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa. Raisiolla on toimintaa noin kymmenessä maassa ja Raision tuotteita viedään yli 40 maahan.

Terveelliset elintarvikkeet -segmentti keskittyy kuluttajabrändeihin. Terveelliset elintarvikkeet -segmentti muodostaa raportoitavan segmentin, johon on yhdistetty Länsi-Euroopan, Pohjois-Euroopan ja Itä- ja Keski-Euroopan toiminnot. Terveelliset elintarvikkeet -segmentin kuluttajabrändeistä kansainvälinen on Benecol, joka useiden erilaisten tuotevarianttien avulla palvelee suomalaisia ja kansainvälisiä kuluttajia mahdollistaen kohonneen kolesterolin alentamisen turvallisesti ja tutkitusti. Muissa Terveelliset elintarvikkeet -segmentin tunnetuimmissa kuluttajabrändeissä, kuten Elovena ja Sunnuntai, korostuu puhtaan ja terveellisen viljan käyttö.

Terveelliset ainesosat -segmentti sisältää Benecol-tuotteiden ainesosan myynnin, viljapohjaisten elintarvikkeiden ja niiden ainesosan myynnin sekä vertailukaudella 2021 hankittujen Beanit- ja Härkis-brändien kasviproteiinituotteiden myynnin teollisuudelle ja suurkeittiöille. Myös tuotanto, hankinta ja toimitusketju raportoidaan osana Terveelliset ainesosat -segmenttiä.

Raisio-konserni päivitti keväällä 2021 strategiansa ja vastuullisuusohjelmansa vuosille 2022–2025. Uusi strategiajako jatkaa Raision selkeää suuntaa; konserni keskittyy terveellisiin elintarvikkeisiin ja vastuullisesti tuotettuun ruokaan. Raisio-konsernin tärkein tavoite uudella strategiakaudella on kasvaa viime vuosien investointien mahdollistamien uusien kyvykkyyksien ja uusien tuotekategorioiden avulla. Raisio-konsernin kolme strategista painopistealuetta ovat Benecol ja kasvistanoliesteriratkaisut, lisäarvoa tuovat kauratuotteet ja ainesosat sekä kasvipohjaiset tuotteet.

Raisio-konsernin tarkoitus ja arvot linjaavat, millaista tulevaisuutta rakennamme yhdessä – Ruokaa suurella sydämellä, terveyttä meille ja maapallolle. Yhtiön arvot ovat rohkeus, reiluus ja innostus.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Raisio Oyj:n hallitus on kokouksessaan 7.2.2023 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta [www.raisio.com](http://www.raisio.com) tai emoyhtiön pääkonttorista Raisiosta.

### 1.2 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Laatimisperusta

Raision konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2022 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä

SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Raisio-konserni on soveltanut tilikauden aikana voimaantulleita Raisio-konsernia koskevia standardivaatimuksia ja tulkintoja. Muutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

#### Esittämismuutusta ja lukujen esittäminen

Tilinpäätöksen valuutta on euro ja tilinpäätös esitetään miljoonina euroina. Konsernitilinpäätös on laadittu liiketapah-  
tumiensa alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laadintaperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista arvoista, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summasta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

#### Toimintokohtainen tuloslaskelma

Konsernin tuloslaskelma esitetään toimintokohtaista jaottelua käyttäen. Toimintoina esitetään erikseen myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut. Myyjä suoritteita vastaaviin kuluihin sisältyvät tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät palkka-, materiaali-, hankinta- ja muut kulut. Hallinnon kuluihin sisältyvät yleishallinnolliset kulut sekä konsernin johdon kulut. Toimintoille on kohdistettu aiheuttamisperiaatteen mukaisesti osuus hallinnon kuluista.

#### Liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihdosta vähennetään myyjä suoritteita vastaavat kulut ja toimintojen kulut sekä lisätään/vähennetään liiketoiminnan muut tuotot ja kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liiketuloksen alapuolella. Kurssierot, johdannaisista johtuvat tulokset ja niiden käypien arvojen muutokset sisältyvät liiketulokseen, mikäli ne ovat syntyneet liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muutoin ne esitetään rahoituserissä.

#### Julkiset avustukset

Aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset kirjataan käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että konserni tulee ne saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Muut julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti tuottoina niille tilikausille, joilla avustuksia vastaavat kulut ja oikeus avustuksen saamiseen syntyvät.

### 1.3 Konsolidointiperiaatteet

#### Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on tilikauden lopussa suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu muuttuvaan

tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Konsernitilinpäätöksessä keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankintu yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot on kirjattu kuluksi. Kauppahintavelka arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja se luokitellaan velaksi. Velka arvostetaan käypään arvoon kunkin raportointikauden päättymispäivänä ja arvostamisesta syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Tilikauden aikana hankitut tytäryritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen asti, jolloin määräysvalta lakkaa ja vastaavasti myydyt toiminnot ovat mukana määräysvallan lakkaamiseen saakka.

Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako ja konsernin sisäisten toimitusten realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta.

Määräysvallattomien osuudet on arvostettu määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta. Tilikauden laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille siitäkin huolimatta, että määräysvallattomien omistajien osuus jäisi negatiiviseksi. Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta esitetään omana eräänä taseen omassa pääomassa. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun konserni menettää määräysvallan tytäryhtiössä, arvostetaan mahdollisesti jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

#### 1.4 Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Konsernin johto saattaa joutua tekemään myös harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia arvostamis-, kirjaamis- ja esittämistapoja. Vaikka arviot ja oletukset perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehty harkinnat ja arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen

tilinpäätöshetkellä. Harkinnan ja arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt tulevaisuutta koskevat odotukset. Näitä ovat erityisesti konsernin taloudelliseen toimintaympäristöön liittyvät tekijät, jotka vaikuttavat myyntiin ja kustannustasoon. Konsernissa seurataan näiden arvioiden ja olettamusten toteutumista. Mahdolliset olettamusten ja arvioiden muutosten vaikutukset kirjataan sillä kaudella, jonka aikana muutokset on todettu.

Raisio-konsernille merkittävimmät johdon arviot liittyvät liikearvojen ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden mahdollisiin arvonalentumisiin, liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittämiseen, liiketoimintojen luovuttamisen yhteydessä omaisuuserän luokitteluun ja esittämiseen sekä käyvän arvon määrittämiseen, laskennallisen verosaamisen määrään ja missä määrin verosaamista voidaan kirjata taseeseen, poistoaikojen määrittämiseen, myyntisaamisten ja vaihto-omaisuuden arvostamiseen ja leasinglaskennassa sovellettavien vuokrasopimusten vuokra-aikojen määrittämiseen.

#### KESKEISET ARVIOT JA HARKINNAN OSA-ALUEET

1.1.–31.12.2022

| Harkinnan osa-alue  | Harkinnan kohde  |
|---|--|
| Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot IFRS 5 | Terveelliset elintarvikkeet -segmentin Venäjän kuluttajaliiketoiminnan myynti ja Terveelliset ainesosat -segmentin kalarehuliiketoiminnan raportointi ja esittäminen, kohta 3.1 ja 3.2 |
| Vaikutusajaltaan rajoittamattomien hyödykkeiden arvonalentumiset          | Terveelliset elintarvikkeet -segmenttiin liittyvän Länsi-Euroopan liikearvo ja tuotemerkit ja Terveelliset ainesosat -segmentin liikearvo, kohta 4.4                                   |
| Vaihto-omaisuus   | Vaihto-omaisuuden arvostaminen, kohta 4.8  |
| Rahoitusriskien hallinta  | Valuuttariskiltä suojautuminen, kohta 5.4  |
| Versaamisten ja -velkojen kirjaaminen                                     | Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset versaamiset tytäryhtiöiden verotustappioista, kohdat 6.1 ja 6.2   |

### 1.5 Ulkomaan rahan määraisten erien muuttaminen

Tilinpäätökseen sisältyvät erät on alun perin kirjattu toimintavaluutassa, joka on määritelty kullekin konserniyhtiölle niiden ensisijaisen taloudellisen ympäristön mukaan. Konsernitilinpäätöksen esittämisvaluutta on euro, joka on myös konsernin emoyhtiön valuutta.

#### Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan alun perin tapahtumapäivän kurssiin toimintavaluutassa. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka on lähimpänä tapahtumapäivän kurssia. Tilikauden päättyessä avoinna olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia.

Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä lukuun ottamatta realisoitumattomista optio- ja johdannaispimuksista aiheutuneita kurssieroja, jotka on otettu suojaamaan ulkomaan valuutanmääräisiä rahavirtoja. Nämä kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omana eränä omassa pääomassa, kunnes ne realisoituvat. Rahoituksen kurssierot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin lukuun ottamatta kurssieroja niistä veloista, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia ja jotka ovat siinä tehokkaita. Nämä kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omana eränä omassa pääomassa, kunnes ulkomaisesta yksiköstä luovutaan kokonaan tai osittain.

#### Ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntaminen

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat, joiden toimintavaluutta ei ole euro, muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Kaikki tase-erät lukuun ottamatta tilikauden tulosta muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa taseen omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen erään "Muuntoerot". Muuntoerot, jotka syntyvät ulkomaisten yksikköjen hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta, kirjataan muihin laajan tuloksen erään kohtaan "Muuntoerot". Jos raportointikauden aikana luovutaan ulkomaisesta yksiköstä, kertyneet muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti osana myyntivoittoa tai -tappiota samalla hetkellä, kun vastaava luovutustulos kirjataan.

Ulkomaisen yksikön hankinnan yhteydessä syntynyt liikearvo ja käypiä arvoja koskevat oikaisut käsitellään kyseisen yksikön paikallisen valuutan määräisinä varoina ja velkoina ja muunnetaan raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen.

## 1.6 Päättyneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit

Raisio-konserni on soveltanut tilikauden aikana voimaan tulleita Raisio-konsernia koskevia standardimuutoksia ja tulkintoja. Vuonna 2022 voimaantulleilla IFRS -standardeilla ja niiden muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

## 1.7 Tulevilla tilikausilla sovellettaviksi tulevat uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat

IASB on julkistanut seuraavat uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka eivät vielä ole voimassa ja jota konserni ei vielä ole soveltanut. Konserni ottaa tulevilla tilikausilla sovellettaviksi tulevat muutokset käyttöön standardin voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli standardi tulee voimaan kesken tilikauden, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lähtien.

- Muutokset standardiin IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen: Laadintaperiaatteet. Muutos selventää, missä tilanteissa tilinpäätöksen laatimisperiaatteen muutos on olennainen ja se tulee esittää.
- Muutokset standardiin IAS 8, Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet: Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä. Muutos selventää kirjanpidollisen arvion määritelmää ja soveltamista.

Yllä olevilla tai muilla julkaistuilla standardimuutoksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

## 1.8 Ukrainan sodan vaikutukset taloudelliseen raportointiin

Raisio-konsernin toimintaympäristö muuttui merkittävästi Venäjän hyökättyä Ukrainaan helmikuussa 2022. Raisio-konsernilla ei ollut omaa teollista toimintaa Venäjän tai Ukrainan markkinoilla. Tästä huolimatta Ukrainan sota vaikutti Raisio-konserniin suoraan ja välillisesti monin eri tavoin tilikaudella 1.1.–31.12.2022. Ukrainan sota aiheutti merkittävää epävarmuutta konsernin vuoden 2022 liikevaihdon ja kannattavuuden kehitykseen. Geopoliittisen epävakauden vuoksi konsernin tärkeiden viljaraaka-aineiden hinnoissa nähtiin tilikauden aikana voimakasta vaihtelua. Ennennäkemättömien kustannusvaikutusten lisäksi tällä oli vaikutusta myös viljaraaka-aineiden saatavuuteen.

Raisio-konserni keskeytti elintarvikkeiden ja kalanrehujen viennin Venäjälle maaliskuun 2022 alussa. Vientitoiminnan keskeyttäminen Venäjälle johti noin 20 prosentin menetykseen konsernin liikevaihdosta. Raisio-konserni tiedotti 29.4.2022 päättävänsä myydä Venäjän kuluttajaliiketoiminnot johtuen 24.2.2022 Venäjän aloittamasta hyökkäyksestä Ukrainaan. Venäjän kuluttajaliiketoimintojen myynti toteutui 12.5.2022. Raisio-konserni käynnisti toukokuussa 2022 valmistelut tytäryhtiönsä Raisioaqua Oy:n kalarehuliiketoiminnan myymiseksi ja raportoi sen lopetettuna toimintona vuoden 2022 toisesta vuosineljänneksestä alkaen. Kalanrehuja valmistavan Raisioaquan tuotannosta noin 65 % suuntautui Luoteis-Venäjälle.

## 1.9 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Olellaisia tilikauden jälkeisiä tapahtumia ei ole.



## 2 Segmentti-informaatio ja tuotot

Segmentti-informaatio ja tuotot -liitetietoon on koottu segmentti-informaatioon liittyvien tulos- ja tase-erien liitetiedot ja liikevaihtoon liittyvien tuloserien liitetiedot.

### 2.1 Tiedot segmenteittäin

Raisio-konsernin raportoivat segmentit ovat: Terveelliset elintarvikkeet, Terveelliset ainesosat ja Muut toiminnot.

Terveelliset elintarvikkeet -segmentin ja Terveelliset ainesosat -segmentin tuotteet ovat erilaisia ja segmenttejä johdetaan erillisinä yksikköinä ja ylin johto tarkastelee segmenttien tuloksia säännöllisesti. Raportoivat segmentit on määritelty tuotteiden ja palveluiden asiakastyypin ja -ryhmien mukaan. Raportoitavien segmenttien asiakkaat ovat erilaisia ja edellyttävät erilaisia jakelukanavia sekä markkinointistrategioita. Terveelliset elintarvikkeet -segmentti raportoidaan johdolle lisäksi maantieteelliseen jakoon pohjautuen: Länsi-Eurooppa, Pohjois-Eurooppa sekä Itä- ja Keski-Eurooppa.

#### Laadintaperiaatteet

Segmentit raportoidaan tavalla, joka vastaa ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavaa sisäistä raportointia. Johdon sisäinen raportointi laaditaan IFRS:n periaatteiden mukaisesti.

Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi on nimetty strategisia päätöksiä tekevä konsernin johtoryhmä. Johtoryhmä vastaa resurssien kohdistamisesta segmenteille ja niiden tulosten arvioinnista. Raportoivat segmentit perustuvat konsernin liiketoiminnalliseen segmenttijakoon.

Konsernin segmenttien tuloksellisuutta arvioidaan niiden liiketuloksen perusteella, ja liiketulokseen perustuvat myös päätökset resurssien allokoinnista segmenteille. Liiketulosta pidetään myös sopivana mittarina, kun segmenttien tuloksellisuutta verrataan vastaavien toimialojen muihin yrityksiin. Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä konsernin johtoryhmä vastaa segmenttien tuloksen arvioinnista ja resurssien jakamisesta segmenteille.

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Investoinnit koostuvat aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

#### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Segmentti-informaatio perustuu raportointiin johdolle ja edellyttää harkintaan perustuvia ratkaisuja muun muassa segmenttien yhdistämiskriteerejä sovellettaessa. Johto on käyttänyt harkintaa määrittäessään Terveelliset elintarvikkeet -segmentin yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi. Kyseisen segmentin toiminnan liikevaihto ja tulos raportoidaan johdolle myös perustuen maantieteelliseen jakoon. Segmenttien yhdistämiskriteerien katsotaan kuitenkin täyttyvän, sillä myyntituotot koostuvat kaikilla alueilla kuluttajille suunnattujen terveellisten tuotteiden myynnistä käyttäen saman tyyppisiä keskusliikkeitä tai muita jakelukanavia. Pitkän aikavälin taloudellisen tuloksellisuuden ei katsota eroavan merkittävästi alueiden välillä.

SEGMENTTIEN TULOSLASKELMATIEDOT, VUOSI 2022

| 1.1.–31.12.2022<br>(Milj. euroa)            | Terveelliset<br>elintarvikkeet | Terveelliset<br>ainesosat | Muut<br>toiminnot | Eliminoinnit | Konserni<br>yhteensä |
|---|--------------------------------|---------------------------|-------------------|--------------|----------------------|
| Ulkoinen myynti                             |                                |                           |                   |              |                      |
| Tavaroiden myynti                           | 142,7                          | 75,9                      |                   |              | 218,6                |
| Palveluiden myynti                          |                                | 0,0                       | 1,6               |              | 1,6                  |
| Rojaltituotot                               | 0,2                            |                           | 0,4               |              | 0,6                  |
| <b>Ulkoinen myynti yhteensä</b>             | <b>143,0</b>                   | <b>75,9</b>               | <b>2,0</b>        |              | <b>220,8</b>         |
| Sisäinen myynti                             | 0,0                            | 39,9                      |                   | -39,9        | 0,0                  |
| <b>Liikevaihto</b>                          | <b>143,0</b>                   | <b>115,7</b>              | <b>2,0</b>        | <b>-39,9</b> | <b>220,8</b>         |
| Poistot                                     | -0,6                           | -7,3                      | -2,0              |              | -10,0                |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b> | <b>-0,6</b>                    | <b>-7,3</b>               | <b>-2,0</b>       | <b>0,0</b>   | <b>-10,0</b>         |
| <b>Segmentin liiketulos</b>                 | <b>18,0</b>                    | <b>3,4</b>                | <b>-3,5</b>       | <b>0,0</b>   | <b>17,9</b>          |
| <b>Täsmäytyslaskelma</b>                    |                                |                           |                   |              |                      |
| Segmenttien liiketulos                      |                                |                           |                   |              | 17,9                 |
| Rahoitustuotot ja -kulut                    |                                |                           |                   |              | -2,9                 |
| Verot                                       |                                |                           |                   |              | -2,5                 |
| Lopetetut toiminnot                         |                                |                           |                   |              | -7,7                 |
| <b>Tilikauden tulos</b>                     |                                |                           |                   |              | <b>4,8</b>           |

Muut toiminnot -segmentin tilikauden liiketulos sisältää 0,5 miljoonaa euroa liiketoiminnan laajentamiseen liittyviä kuluja.

SEGMENTTIEN TULOSLASKELMATIEDOT, VUOSI 2021

| 1.1.–31.12.2021<br>(Milj. euroa)            | Terveelliset<br>elintarvikkeet | Terveelliset<br>ainesosat | Muut<br>toiminnot | Eliminoinnit | Konserni<br>yhteensä |
|---|--------------------------------|---------------------------|-------------------|--------------|----------------------|
| Ulkoinen myynti                             |                                |                           |                   |              |                      |
| Tavaroiden myynti                           | 134,1                          | 64,3                      |                   |              | 198,4                |
| Palveluiden myynti                          |                                |                           | 1,1               |              | 1,1                  |
| Rojaltituotot                               | 0,2                            |                           | 0,4               |              | 0,6                  |
| <b>Ulkoinen myynti yhteensä</b>             | <b>134,3</b>                   | <b>64,3</b>               | <b>1,5</b>        |              | <b>200,0</b>         |
| Sisäinen myynti                             |                                | 32,4                      |                   | -32,4        | 0,0                  |
| <b>Liikevaihto</b>                          | <b>134,3</b>                   | <b>96,6</b>               | <b>1,5</b>        | <b>-32,4</b> | <b>200,0</b>         |
| Poistot                                     | -0,6                           | -5,0                      | -1,9              |              | -7,6                 |
| Arvonalentumiset                            | 0,0                            | 0,0                       |                   |              | 0,0                  |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b> | <b>-0,6</b>                    | <b>-5,0</b>               | <b>-1,9</b>       | <b>0,0</b>   | <b>-7,6</b>          |
| <b>Segmentin liiketulos</b>                 | <b>18,1</b>                    | <b>5,6</b>                | <b>-3,6</b>       | <b>0,0</b>   | <b>20,2</b>          |
| <b>Täsmäytyslaskelma</b>                    |                                |                           |                   |              |                      |
| Segmenttien liiketulos                      |                                |                           |                   |              | 20,2                 |
| Rahoitustuotot ja -kulut                    |                                |                           |                   |              | 0,9                  |
| Verot                                       |                                |                           |                   |              | -3,1                 |
| Lopetetut toiminnot                         |                                |                           |                   |              | 2,9                  |
| <b>Tilikauden tulos</b>                     |                                |                           |                   |              | <b>20,9</b>          |

Terveelliset elintarvikkeet -segmentin vertailukauden liiketulos sisältää yhteistoimintalain mukaisten neuvotteluiden lopputuloksena syntyneitä uudelleenjärjestelyyn liittyviä kuluja yhteensä 0,2 miljoonaa euroa. Terveelliset ainesosat -segmentin liiketulos sisältää yrityshankintaan liittyviä kuluja 0,6 miljoonaa euroa sekä yhteistoimintalain mukaisten neuvotteluiden lopputuloksena syntyneitä uudelleenjärjestelyyn liittyviä kuluja yhteensä 0,1 miljoonaa euroa. Muut toiminnot -segmentin tilikauden liiketulos sisältää 0,1 miljoonaa euroa yhteistoimintalain mukaisten neuvotteluiden lopputuloksena syntyneitä uudelleenjärjestelyyn liittyviä kuluja.

## SEGMENTTIEN TASETIEDOT, VUOSI 2022

| 31.12.2022<br>(Milj. euroa)  | Terveelliset<br>elintarvikkeet | Terveelliset<br>ainesosat | Muut<br>toiminnot | Eliminoinnit | Konserni<br>yhteensä |
|--|--------------------------------|---------------------------|-------------------|--------------|----------------------|
| <b>Segmentin varat</b>   | 96,8                           | 133,0                     | 18,4              | -0,6         | 247,5                |
| Sisältää:  |                                |                           |                   |              |                      |
| Pitkäaikaisten varojen lisäykset   | 0,4                            | 3,5                       | 1,2               |              | 5,2                  |
| <b>Varojen täsmäytys konsernin varoihin</b>                                  |                                |                           |                   |              |                      |
| Segmenttien varat yhteensä   |                                |                           |                   |              | 247,5                |
| Laskennalliset verosaamiset  |                                |                           |                   |              | 3,7                  |
| Lainasaamiset ja muut rahoitukseen liittyvät saamiset                        |                                |                           |                   |              | 0,1                  |
| Verosaamiset   |                                |                           |                   |              | 1,4                  |
| Johdannaiset   |                                |                           |                   |              | 1,4                  |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat                 |                                |                           |                   |              | 38,7                 |
| Rahavarat  |                                |                           |                   |              | 31,9                 |
| Myytävänä oleviksi luokitellut erät  |                                |                           |                   |              | 7,1                  |
| <b>Varat yhteensä</b>  |                                |                           |                   |              | 331,9                |
| <b>Segmentin velat</b>   | 12,9                           | 14,5                      | 2,4               | -0,6         | 29,2                 |
| <b>Velkojen täsmäytys konsernin velkoihin</b>                                |                                |                           |                   |              |                      |
| Segmenttien velat  |                                |                           |                   |              | 29,2                 |
| Laskennalliset verovelat   |                                |                           |                   |              | 10,0                 |
| Johdannaiset   |                                |                           |                   |              | 0,1                  |
| Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat                        |                                |                           |                   |              | 26,9                 |
| Verovelat  |                                |                           |                   |              | 0,1                  |
| Osinkovelat  |                                |                           |                   |              | 0,3                  |
| Rahoitukseen liittyvät velat   |                                |                           |                   |              | 1,5                  |
| Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat ja varaukset |                                |                           |                   |              | 0,9                  |
| <b>Velat yhteensä</b>  |                                |                           |                   |              | 69,0                 |
| <b>Nettovarot</b>  |                                |                           |                   |              | 262,9                |

SEGMENTTIEN TASETIEDOT, VUOSI 2021

| 31.12.2021<br>(Milj. euroa)                                  | Terveelliset<br>elintarvikkeet | Terveelliset<br>ainesosat | Muut<br>toiminnot | Eliminoinnit | Konserni<br>yhteensä |
|--|--------------------------------|---------------------------|-------------------|--------------|----------------------|
| <b>Segmentin varat</b>                                       | 104,9                          | 138,6                     | 18,8              | -1,2         | 261,2                |
| Sisältää:  |                                |                           |                   |              |                      |
| Pitkäaikaisten varojen lisäykset                             | 1,0                            | 20,7                      | 1,4               |              | 23,0                 |
| <b>Varojen täsmäytys konsernin varoihin</b>                  |                                |                           |                   |              |                      |
| Segmenttien varat yhteensä                                   |                                |                           |                   |              | 261,2                |
| Laskennalliset verosaamiset                                  |                                |                           |                   |              | 3,9                  |
| Lainasaamiset ja muut rahoitukseen liittyvät saamiset        |                                |                           |                   |              | 0,0                  |
| Versaamiset  |                                |                           |                   |              | 0,2                  |
| Johdannaiset   |                                |                           |                   |              | 0,0                  |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat |                                |                           |                   |              | 67,9                 |
| Rahavarat  |                                |                           |                   |              | 21,1                 |
| <b>Varat yhteensä</b>  |                                |                           |                   |              | <b>354,4</b>         |
| <b>Segmentin velat</b>                                       | 13,8                           | 18,5                      | 2,6               | -1,2         | 33,8                 |
| <b>Velkojen täsmäytys konsernin velkoihin</b>                |                                |                           |                   |              |                      |
| Segmenttien velat  |                                |                           |                   |              | 33,8                 |
| Laskennalliset verovelat                                     |                                |                           |                   |              | 9,8                  |
| Johdannaiset   |                                |                           |                   |              | 0,2                  |
| Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat        |                                |                           |                   |              | 29,1                 |
| Verovelat  |                                |                           |                   |              | 0,4                  |
| Osinkovelat  |                                |                           |                   |              | 0,3                  |
| Rahoitukseen liittyvät velat                                 |                                |                           |                   |              | 0,1                  |
| <b>Velat yhteensä</b>  |                                |                           |                   |              | <b>73,7</b>          |
| <b>Nettovarat</b>  |                                |                           |                   |              | <b>280,7</b>         |

Pitkäaikaiset varat, jotka eivät sisällä laskennallisia verosaamisia eivätkä rahoitusinstrumentteja

Pitkäaikaiset varat sisältävät pitkäaikaiset aineelliset hyödykkeet ja aineettomat oikeudet, liikearvon ja muut aineettomat hyödykkeet. Noin 44 (43) prosenttia pitkäaikaisista varoista on Terveelliset elintarvikkeet -segmentin Länsi-Euroopan yksikössä Isossa-Britanniassa.

| (Milj. euroa)   | 2022         | %            | 2021         | %            |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Suomi           | 97,0         | 55,6         | 106,1        | 56,5         |
| Iso-Britannia   | 77,3         | 44,3         | 81,4         | 43,4         |
| Muu Eurooppa    | 0,2          | 0,1          | 0,2          | 0,1          |
| <b>Yhteensä</b> | <b>174,6</b> | <b>100,0</b> | <b>187,7</b> | <b>100,0</b> |

2.2 Tuotot

Laadintaperiaatteet

Liikevaihdoksi kirjataan vastikemäärä, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu luovutettuja tuotteita ja palveluja vastaan. Myyntituotoista vähennetään välilliset verot. Valuuttajohdannaisten tehokas osuus kirjataan myyntituottojen oikaisuksi silloin, kun on kyseessä rahan virran suojaus.

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun asiakas on saanut omistusoikeuden ja omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle, jolloin määräysvallan katsotaan siirtyneen asiakkaalle. Myyntituotot kirjataan yhtenä ajankohtana ja tämä ajankohta on riippuvainen asiakassopimuksessa käytetyistä toimitusehdoista. Asiakkailta saataviin vastikkeisiin voi sisältyä muuttuvia vastikkeita, kuten paljousalennuksia. Vastikkeen määrä



kirjataan tällöin joko todennäköiseen rahamäärään tai odotusarvoon. Tuotot palveluista kirjataan ajan kuluessa, eli kun palvelu on suoritettu.

Raisio-konsernille ei ole syntynyt asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvia lisämenoja, jotka täyttäsivät aktivointikriteerit. Lisämenot kirjataan kuluksi, kun ne toteutuvat. Konserni hyödyntää IFRS 15:een sisältyvää käytännön apukeinoa eikä esitä tietoja raportointipäivänä täyttämättä olevista suoritevelvoitteista liittyen asiakassopimuksiin, joiden kestoaika on enintään yksi vuosi.

Lisenssi- ja rojaltituottoja kirjataan tuotoiksi, kun tuotteet on myyty loppuasiakkaalle ja oikeus tuottoihin on syntynyt sekä asiakassopimuksiin perustuen.

### 2.2.1 Liikevaihto

Raisio-konsernin liikevaihto koostuu pääasiassa erityyppisten tuotteiden mynnistä. Palveluiden myynti käsittää mm. kiinteistön vuokraukseen liittyvän myynnin konsernin ulkopuolisille asiakkaille.

#### MYyntITUOTOT

| (Milj. euroa)               | 2022         | %            | 2021         | %            |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Tavaroiden myynti           | 218,6        | 99,0         | 198,3        | 99,1         |
| Palveluiden myynti          | 1,6          | 0,7          | 1,1          | 0,6          |
| Rojaltituotot               | 0,6          | 0,3          | 0,6          | 0,3          |
| <b>Liikevaihto yhteensä</b> | <b>220,8</b> | <b>100,0</b> | <b>200,0</b> | <b>100,0</b> |

#### MYyntITUOTOT SEGMENTEITTÄIN

| (Milj. euroa)               | 2022         | %            | 2021         | %            |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Terveelliset elintarvikkeet | 143,0        | 64,7         | 134,3        | 67,2         |
| Terveelliset ainesosat      | 115,7        | 52,4         | 96,6         | 48,3         |
| Muut                        | 2,0          | 0,9          | 1,5          | 0,7          |
| Segmenttien välinen myynti  | -39,9        | -18,1        | -32,4        | -16,2        |
| <b>Liikevaihto yhteensä</b> | <b>220,8</b> | <b>100,0</b> | <b>200,0</b> | <b>100,0</b> |

Konsernin asiakaskunta koostuu melko suuresta määrästä asiakkaita eri markkina-alueilla. Yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei ollut vuosina 2022 ja 2021 IFRS 8:n mukaan määriteltyjä merkittäviä asiakkaita, joilta saadut tuotot olisivat ylittäneet 10 % koko konsernin liikevaihdosta.

Terveelliset elintarvikkeet -segmenttiin kuuluvat Raisio-konsernin kuluttajatuoteliiketoiminnot Länsi-, Pohjois- sekä Itä- ja Keski-Euroopan markkinoilla. Terveelliset elintarvikkeet -segmentin Länsi-Euroopan liiketoiminnan päämarkkina-alue on Iso-Britannia, Irlanti ja Belgia. Pohjois-Euroopan päämarkkina-alueet ovat Suomi, Skandinavia ja Baltian maat. Itä- ja Keski-Euroopan päämarkkina-alueet ovat Puola ja Ukraina.

Terveelliset elintarvikkeet -toimintasegmentin liikevaihto muodostuu pääasiassa Elovena-, Benecol-, Nordic-, Sunnuntai-, Nalle- ja Torino sekä Beanit- ja Härkis-brändien kasviproteiini-tuotteiden mynnistä kuluttajille.

Terveelliset ainesosat -segmenttiin kuuluvat Benecol-tuotteiden ainesosan myynti, viljakauppa sekä Beanit- ja Härkis-brändien kasviproteiinituotteiden ja viljapohjaisten tuotteiden myynti teollisuudelle ja suurkeittiöille. Benecol-tuotteiden ainesosan markkinat ovat globaalit. Viljakaupan ja kasvi- ja viljapohjaisten tuotteiden päämarkkina-alue on Suomi.

Muut toiminnot -toimintasegmentin tuotot koostuvat pääosin palvelu- ja rojaltituotoista.

#### LIKEVAIHTO MAITTAIN

Kansainvälisen liikevaihdon osuus on 114,8 miljoonaa euroa (115,2 miljoonaa euroa), joka on 52,0 prosenttia (57,6 prosenttia) koko liikevaihdosta.

| (Milj. euroa)   | 2022         | %            | 2021         | %            |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Suomi           | 106,0        | 48,0         | 84,9         | 42,4         |
| Iso-Britannia   | 53,5         | 24,2         | 53,0         | 26,5         |
| Muut            | 61,3         | 27,8         | 62,2         | 31,1         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>220,8</b> | <b>100,0</b> | <b>200,0</b> | <b>100,0</b> |

#### Liikevaihto eri valuutoissa

Raisio-konserni toimii kansainvälisesti, ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat vieraan valuutan rahavirroista (transaktioriski) sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihdon muuntamisesta euroiksi (translaatoriski).

#### LIKEVAIHTO PAIKALLISISSA TOIMINTAVALUUTOISSA

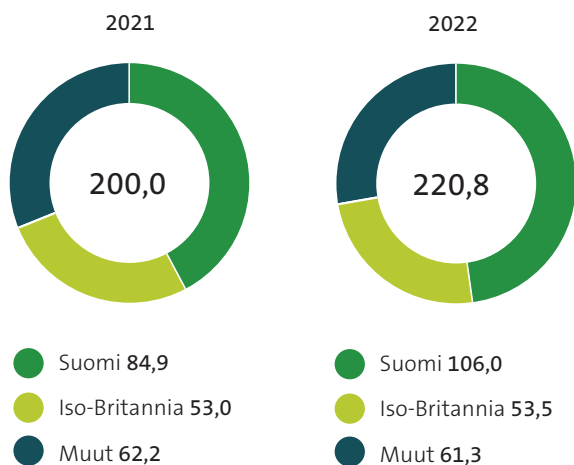
| (Milj. euroa) | 2022         | 2021         |
|---------------|--------------|--------------|
| EUR           | 157,4        | 136,2        |
| GBP           | 53,6         | 53,9         |
| PLN           | 5,3          | 4,9          |
| UAH           | 3,7          | 4,5          |
| USD           | 0,8          | 0,5          |
|               | <b>220,8</b> | <b>200,0</b> |

#### KONVERSIOVAIKUTUKSET ULKOMAISTEN TYTÄRYHTIÖIDEN LIKEVAIHDON MUUNTAMISESTA EUROIKSI (TRANSLAATORISKI)

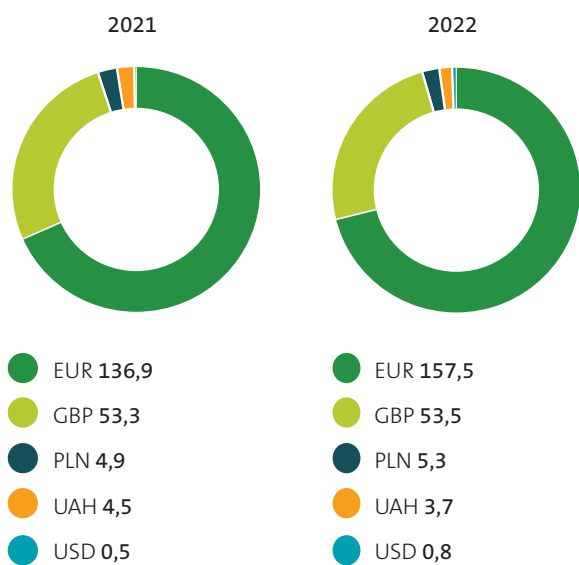
| (Milj. euroa) | 2022 | 2021 |
|---------------|------|------|
| Liikevaihto   | 1,2  | 1,4  |

Valuuttojen konversiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli 1,2 (1,4) miljoonaa euroa. Punnan osuus tästä oli 1,0 (1,8) miljoonaa euroa ja muiden valuuttojen osuus oli 0,2 (-0,4) miljoonaa euroa. Konversiovaikutuksella tarkoitetaan vaikutusta, joka syntyy, kun tytäryhtiöiden liikevaihto konvertoidaan euroiksi osana konsernitilinpäätöstä.

LIKEVAIHTO MAITTAIN (MILJ. €)  
2021–2022



LIKEVAIHTO ERI VALUUTOISSA (MILJ. €)  
2021–2022



### 3 Konsermirakenne

Tämä osio sisältää hankittuja, luovutettuja ja myytävänä oleviksi luokiteltuja liiketoimia ja konsernirakennetta kuvaavat liitetiedot.

#### 3.1 Liiketoimintojen hankinnat

##### Laadintaperiaatteet

Hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräsvallan hankittuun liiketoimintaan ja vastaavasti myydyt toiminnot ovat mukana konsernitilinpäätöksessä siihen saakka, kun määräsvallasta on luovuttu. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi sille kaudelle, jolloin ne ovat aiheutuneet. Konsolidointiperiaatteet on esitetty tarkemmin kohdassa 1.3. Konsolidointi.

##### Hankitut liiketoiminnot vuonna 2022

Vuonna 2022 ei ole ollut liiketoimintojen hankintoja.

##### Hankitut liiketoiminnot vuonna 2021

Raisio-konserni hankki Verso Food Oy:n koko osakekannan ja määräsvallan 1.4.2021.

##### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Liiketoimintojen yhdistämisessä olevien omaisuuserien ja velkojen yksilöiminen ja niiden käypien arvojen määrittäminen edellyttää yhtiön johdolta harkintaa. Verso Food Oy:n hankinnan yhteydessä johto tunnisti erikseen liikearvosta kirjatus Beanit- ja Härkis -brändeihin liittyvän aineettoman hyödykkeen, yhteensä 1,8 miljoonaa euroa. Liikearvoksi muodostui käyvän arvon oikaisujen jälkeen 0,5 miljoonaa euroa. Myös brändien taloudellisen vaikutusajan määrittäminen edellytti johdolta harkinnan käyttöä.

Hankintaan liittyvän järjestelyn kokonaiskauppahinta oli 7 miljoonaa euroa ja miljoona kappaletta Raisio Oyj:n hallussa olevia vaihto-osakkeita, yhteensä 10,9 miljoonaa euroa. Osakkeina maksettava osuus toteutettiin suunnattuna osakeantina.

##### YHTENVETO MAKSETUSTA KOKONAISKAUPPAHINNASTA

| (Milj. euroa)  |             |
|--|-------------|
| Maksettu rahavastike osakkeista                      | 3,9         |
| Maksettu vastike lyhytaikaisista veloista, cash pool |             |
| Rahavastike  | 3,1         |
| Omat osakkeet (1 milj. kappaletta)                   | 3,9         |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>10,9</b> |

Hankintamenolaskelma perustui Verso Food Oy:n välitilinpäätökseen 31.3.2021.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenvedo Verso Food Oy:stä maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana kirjatuista käypään arvoon arvostetuista varoista ja veloista.

##### (Milj. euroa)

|   |            |
|---|------------|
| Maksettu vastike 1.4.2021   | 3,9        |
| <b>Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät</b> |            |
| Aineettomat oikeudet, Beanit- ja Härkis -brändi                                 | 1,8        |
| Muut aineettomat hyödykkeet   | 0,5        |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet  | 6,9        |
| Laskennalliset verosaamiset   | 1,2        |
| Vaihto-omaisuus   | 0,6        |
| Myynti- ja muut saamiset  | 1,3        |
| Rahat ja pankkisaamiset   | 0,1        |
| Laskennalliset verovelat  | -0,3       |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat   | -0,3       |
| Ostovelat ja muut velat   | -1,2       |
| Lyhytaikaiset velat, cash pool  | -7,0       |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat   | -0,1       |
| Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus   | 3,4        |
| <b>Liikearvo</b>  | <b>0,5</b> |

Hankinnasta aiheutuva brändiarvo 1,8 miljoonaa euroa ja liikearvo 0,5 miljoonaa euroa perustuivat Raisio-konsernin vahvistuneeseen asemaan kasvisproteiinimarkkinoilla. Verso Food Oy:n hankinta sopi hyvin Raisio-konsernin strategiaan, jossa yksi keskeinen tavoite on kasvipohjaisiin lisäarvotuotteisiin perustuva kasvu. Verso Food Oy:n avulla Raisio-konserni sai voimakkaasti kasvavan kasviproteiinimarkkinan markkina-johtajuuden Suomessa.

Kirjattu brändi- ja liikearvo eivät ole miltään osin vähennyskelpoisia verotuksessa.

Hankintaan liittyvät 0,6 miljoonan euron kulut sisältyvät tuloslaskelman hallinnon kuluihin. Verso Food Oy on yhdistetty Raisio-konsernin lukuihin 1.4.2021 alkaen. Hankitun liiketoiminnan vaikutus Raisio-konsernin tilinpäätökseen:

| (Milj. euroa) | Vaikutus<br>1.4.–31.12.2021 | Koko tilikauden<br>2021 proforma |
|---------------|-----------------------------|----------------------------------|
| Liikevaihto   | 5,7                         | 7,8                              |
| Liiketulos    | -1,9                        | -2,7                             |

Hankitun liiketoiminnan liikevaihto, joka sisältyy vuoden 2021 tilikauden tuloslaskelmaan oli 5,7 miljoonaa euroa ja liiketappio oli -1,9 miljoonaa euroa. Koko tilikauden proforma kuvaa hankitun liiketoiminnan vaikutusta, jos Verso Food Oy olisi yhdistelty Raisio-konserniin vuoden 2021 alusta lähtien, jolloin vaikutus olisi ollut konsernin liikevaihtoon 7,8 miljoonaa euroa ja liiketulokseen -2,7 miljoonaa euroa. Hankitun liiketoiminnan vaikutus konsernin vuoden 2021 rahavirtaan oli -1,6 miljoonaa euroa.

### 3.2 Luovutetut ja myytävänä oleviksi luokitellut liiketoiminnot vuonna 2022

#### Laadintaperiaatteet

Pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuden myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Tällöin myynnin katsotaan olevan erittäin todennäköinen, omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan alempaan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä johtuneilla menoilla. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka täyttää jonkin seuraavista edellytyksistä:

- merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö,
- osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta,
- tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränä tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa. Tuloslaskelman vertailutietoja oikaistaan niiden toimintojen osalta, jotka on luokiteltu lopetetuiksi viimeisimmän esitettävän tilinpäätöskauden aikana. Myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Jos myöhemmin todetaan, että myytävänä olevaksi luokitellun omaisuuserän luokittelamisen edellytykset eivät enää täyty, kyseinen omaisuuserä siirretään takaisin esitettäväksi ja arvostettavaksi siihen sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti.

#### Luovutetut liiketoiminnot vuonna 2022

Raisio-konserni myi Terveelliset elintarvikkeet -segmentin Venäjän kuluttajaliiketoiminnan 12.5.2022.

#### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Liiketoimien luovuttamisen yhteydessä yhtiön johdolta edellytetään harkintaa käytettävästä luokittelusta ja esitystavasta tilinpäätöksessä. Johto on soveltanut *IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettut toiminnot* -standardin vaatimuksia Venäjän kuluttajaliiketoiminnanmyynnin luokittelussa, esittämisessä ja kirjaamisessa. Venäjän kuluttajaliiketoiminta edusti Terveelliset elintarvikkeet -segmentin Keski- ja Itä-Euroopan keskeistä maantieteellistä aluetta ja sen rahavirrat olivat selvästi erotettavissa.

Yhtiön johto keskeytti elintarvikkeiden viennin Venäjälle maaliskuun 2022 alussa, kun Venäjä hyökkäsi Ukrainaan. Yhtiön johto päätti luopua Venäjän kuluttajaliiketoiminnasta. Raisio allekirjoitti sopimuksen Venäjän kuluttajaliiketoimintojen myynnistä 29.4.2022. Sopimuksen mukaan Raision kuluttajaliiketoiminnosta Venäjällä vastannut tytäryhtiö OOO Raisio Nutrition myytiin venäläiselle Copacker Agro Ltd:lle. Venäjän viranomaiset rekisteröivät kaupan 12.5.2022, jolloin Raision tytäryhtiön OOO Raisio Nutritionin liiketoiminta siirtyi Copacker Agro Ltd:lle. Samassa yhteydessä myytiin Raision Venäjän tytäryhtiön muun muassa Venäjän ja Valko-Venäjän markkinoilla käytetyn Nordic-tavaramerkin oikeudet virolaiselle Nordgate Trading Oü -yritykselle.

#### LUOVUTETUN VENÄJÄN KULUTTAJALIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

| (Milj. euroa)  | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|
| Liikevaihto  | 2,4         | 9,1         |
| Myytyjä suoritteita vastaavat kulut                          | -2,0        | -6,8        |
| <b>Bruttokate</b>  | <b>0,4</b>  | <b>2,3</b>  |
| Liiketoiminnan tuotot ja -kulut                              | -0,4        | -1,2        |
| <b>Liiketulos</b>  | <b>0,1</b>  | <b>1,1</b>  |
| Rahoitustuotot   | 0,0         | 0,0         |
| <b>Tulos ennen veroja</b>                                    | <b>0,1</b>  | <b>1,2</b>  |
| Tuloverot  | 0,0         | -0,2        |
| <b>Tilikauden tulos verojen jälkeen</b>                      | <b>0,1</b>  | <b>0,9</b>  |
| Tulos lopetettujen toimintojen luovutuksesta verojen jälkeen | -3,8        |             |
| <b>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>            | <b>-3,7</b> |             |
| <b>Lopetettujen toimintojen verot</b>                        |             |             |
| Verot lopetettujen toimintojen tuloksesta                    | 0,0         | -0,2        |
| Verot lopetettujen toimintojen luovutuksesta                 | -0,3        |             |
| <b>Lopetettujen toimintojen verot yhteensä</b>               | <b>-0,3</b> | <b>-0,2</b> |



LUOVUTETUN VENÄJÄN KULUTTAJALIIKETOIMINNAN  
 VAIKUTUS TALOUDELLISEEN ASEMAAN

| (Milj. euroa)   | 31.12.2022  | 31.12.2021 |
|---|-------------|------------|
| Pitkäaikaiset varat   | 0,1         | 0,0        |
| Vaihto-omaisuus   | 0,4         | 0,4        |
| Lyhytaikaiset saamiset  | 0,8         | 1,7        |
| Rahavarat   | 2,8         | 1,2        |
| <b>Varat yhteensä</b>   | <b>4,0</b>  | <b>3,3</b> |
| Lyhytaikainen vieras pääoma   | 0,4         | 0,3        |
| <b>Velat yhteensä</b>   | <b>0,4</b>  | <b>0,3</b> |
| <b>Myyty nettovarallisuus</b>   | <b>3,6</b>  |            |
| Kertyneet muuntoerot  | -1,4        |            |
| Myydyn liiketoiminnan luovutusvoitto/-tappio sisältäen kertyneet muuntoerot | -3,5        |            |
| Myyntille kohdistetut kaupan kulut  | 0,0         |            |
| <b>Tulosvaikutus liiketulokseen</b>   | <b>-3,5</b> |            |
| Osakkeiden ja Nordic-brändin velaton kauppahinta                            | 4,3         |            |
| Myydyn tytäryrityksen korollinen nettorahoitusvarat luovutushetkellä        | 2,8         |            |
| Osakkeiden ja Nordic-brändin kauppahinta                                    | 1,5         |            |
| <b>Osakkeiden ja Nordic-brändin kauppahinta</b>                             | <b>1,5</b>  |            |
| Myytyjen tytäryritysten korollinen nettorahoitusvelka luovutushetkellä      | 2,8         |            |
| <b>Venäjän tytäryrityksen myynti oikaistuna luovutushetken rahavaroilla</b> | <b>-1,3</b> |            |
| Myyntin rahavirta kuluineen   | -1,3        |            |

 LUOVUTETUN VENÄJÄN KULUTTAJALIIKETOIMINNAN  
 TULOS PER OSAKE

|                   | 2022  | 2021 |
|-------------------|-------|------|
| Tulos per osake € | -0,02 | 0,01 |

 LUOVUTETUN VENÄJÄN KULUTTAJALIIKETOIMINNAN  
 RAHAVIR RAT

| (Milj. euroa)              | 2022       | 2021       |
|----------------------------|------------|------------|
| Liiketoiminnan rahavirrat  | 1,4        | 0,5        |
| Investointien rahavirrat   | -1,3       | 0,0        |
| <b>Rahavirrat yhteensä</b> | <b>0,1</b> | <b>0,5</b> |

 LUOVUTETUN VENÄJÄN KULUTTAJALIIKETOIMINNAN  
 VAIKUTUS KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMASSA

| (Milj. euroa)  | 2022       |
|--|------------|
| Tytäryritysten myynti oikaistuna luovutushetken rahavaroilla | -2,8       |
| Investointien rahavirta, Nordic tuotemerkki                  | 1,5        |
| Liiketoiminnan rahavirta                                     | 1,4        |
| <b>Rahavirtavaikutus yhteensä</b>                            | <b>0,1</b> |

**Myytäväenä oleviksi luokitellut liiketoiminnot vuonna 2022**  
 Raisio-konserni luokitteli Terveelliset ainesosat -segmentin kalarehuliiketoiminnan myytävänä olevaksi.

**Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

Liiketoimien luokittelun ja pitkäaikaisen omaisuuserän arvostamisen yhteydessä yhtiön johdolta edellytetään harkintaa käytettävästä esitystavasta ja pitkäaikaisen omaisuuserän käyvän arvon määrittämisestä tilinpäätöksessä. Johto on soveltanut *IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot* -standardin vaatimuksia Terveelliset ainesosat-segmentin kalarehuliiketoiminnan luokittelussa, esittämisessä, kirjaamisessa ja arvostamisessa. Kalarehuliiketoiminta edustaa Terveelliset ainesosat -segmentin keskeistä liiketoiminta-aluetta ja sen rahavirrat olivat selvästi erotettavissa. Yhtiön johto keskeytti maaliskuussa 2022 vientitoiminnan Venäjälle, minkä myötä myös Raisio konserniin kuuluvan Raisioaqua Oy:n kalarehujen vienti maahan päättyi. Johto käynnisti 31.5.2022 valmistelut Raisioaqua Oy:n myymiseksi. Johto tunnisti kalarehuliiketoimintaan liittyvien käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvon olevan käypää arvoa korkeampi ja kirjasi 4,1 miljoonan euron arvonalennustappion.

## KALANREHUN LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

| (Milj. euroa)                           | 2022        | 2021        |
|---|-------------|-------------|
| <b>Liikevaihto</b>                      | <b>24,9</b> | <b>37,3</b> |
| Myytyjä suoritteita vastaavat kulut     | -27,9       | -35,5       |
| Bruttokate                              | -3,1        | 1,8         |
| Liiketoiminnan tuotot ja kulut, netto   | -2,0        | 0,7         |
| <b>Liiketulos</b>                       | <b>-5,1</b> | <b>2,4</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut                |             |             |
| <b>Tilikauden tulos ennen veroja</b>    | <b>-5,1</b> | <b>2,4</b>  |
| Tuloverot                               | 1,1         | -0,5        |
| <b>Tilikauden tulos verojen jälkeen</b> | <b>-4,0</b> | <b>2,0</b>  |

Tilikauden liiketulos sisältää 4,1 miljoonan euron arvonalennustappion käyttöomaisuushyödykkeistä. Vertailukauden liiketulos sisältää 2,8 miljoonan euron muun liiketoiminnan tuoton saamisen myynnistä.

KALANREHUN LIKETOIMINNAN TULOS PER OSAKE

|                   | 2022  | 2021 |
|-------------------|-------|------|
| Tulos per osake € | -0,03 | 0,01 |

KALANREHUN LIKETOIMINTAAN LIITTYVÄT VARAT JA VELAT

| (Milj. euroa)   | 31.12.2022 |
|---|------------|
| Aineettomat hyödykkeet  | 0,1        |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet  | 2,2        |
| Laskennalliset verosaamiset   | 0,1        |
| Vaihto-omaisuus   | 4,9        |
| Myynti- ja muut saamiset  | 2,3        |
| <b>Myytäväenä olevaan luovutettavien erien ryhmään sisältyvät varat yhteensä</b>      | <b>9,6</b> |
| Pitkäaikaiset käyttöoikeusomaisuusvelat   | 0,0        |
| Lyhytaikaiset käyttöoikeusomaisuusvelat   | 0,0        |
| Ostovelat ja muut velat   | 0,8        |
| Muut korolliset velat (Cash pool)   | 2,5        |
| <b>Myytäväenä olevaan luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat yhteensä</b>      | <b>3,4</b> |
| <b>Myytäväenä olevaan luovutettavien erien ryhmään sisältyvät nettovarat yhteensä</b> | <b>6,2</b> |

KALANREHULIKETOIMINNAN RAHAVIRRAT

| (Milj. euroa)              | 2022        | 2021       |
|----------------------------|-------------|------------|
| Liiketoiminnan rahavirrat  | -10         | 5,6        |
| Investointien rahavirrat   | -0,3        | -1,1       |
| Rahoituksen rahavirrat     |             |            |
| <b>Rahavirrat yhteensä</b> | <b>-1,3</b> | <b>4,5</b> |

3.3 Tytäryritykset ja määräysvallattomien omistajien osuudet

**Laadintaperiaatteet**

Hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan hankittuun liiketoimintaan ja vastaavasti myydyt toiminnot ovat mukana konsernitilinpäätöksessä siihen saakka, kun määräysvallasta on luovuttu. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi sille kaudelle, jolloin ne ovat aiheutuneet. Konsolidointiperiaatteet on esitetty tarkemmin kohdassa 1.3. Konsolidointi.

Konsernin tilinpäätöshetken mukainen rakenne

KOKONAAN OMISTETTUIJEN TYTÄRYRITYSTEN LUKUMÄÄRÄ

|                             | 2022 | 2021 |
|-----------------------------|------|------|
| Terveelliset elintarvikkeet | 8    | 9    |
| Terveelliset ainesosat      | 2    | 1    |
| Muut toiminnot              | 11   | 11   |

Tytäryritykset ovat kokonaan omistettuja. Raisio-konserni luopui tilikaudella 1.1.–31.12.2022 Terveelliset elintarvikkeet -segmentin Venäjän tytäryhtiöstä OOO Raisio Nutritio-nista 12.5.2022. Raisio-konserni hankki vertailukaudella 1.1.–31.12.2021 Terveelliset ainesosat -segmenttiin Verso Food Oy:n koko osakekannan ja määräysvallan 1.4.2021.

RAISIO-KONSERNIN TYTÄRYRITYKSET

|   | Konsernin omistus-osuus, % | Emoyhtiön omistus-osuus, % |
|---|----------------------------|----------------------------|
| <b>Terveelliset elintarvikkeet</b>                        |                            |                            |
| Benecol Limited, Englanti                                 | 100,00                     |                            |
| Raisio Eesti AS, Viro                                     | 100,00                     |                            |
| Raisio Sp. z o.o., Puola                                  | 100,00                     |                            |
| Raisio Staest US Inc., Yhdysvallat                        | 100,00                     |                            |
| Raisio Sverige AB, Ruotsi                                 | 100,00                     |                            |
| TOV Raisio Ukraina, Ukraina                               | 100,00                     |                            |
| Ravintoraisio Oy, Raisio                                  | 100,00                     | 100,00                     |
| Raisio Ireland Limited, Irlanti                           | 100,00                     |                            |
| <b>Terveelliset ainesosat</b>                             |                            |                            |
| Raisioaqua Oy, Raisio                                     | 100,00                     | 100,00                     |
| Verso Food Oy, Kauhava                                    | 100,00                     | 100,00                     |
| <b>Muu toiminta</b>                                       |                            |                            |
| Raisionkaaren Teollisuuspuisto Oy, Raisio                 | 100,00                     | 50,00                      |
| Benemilk Oy, Turku  | 100,00                     |                            |
| Big Bear Group Limited, Englanti                          | 100,00                     |                            |
| CentriQ Corporation, Yhdysvallat                          | 100,00                     |                            |
| FDS Informal Foods Limited t/a Snacks Unlimited, Englanti | 100,00                     |                            |
| Glisten Limited, Englanti                                 | 100,00                     |                            |
| The Glisten Confectionery Company Limited, Englanti       | 100,00                     |                            |
| Honey Monster Foods Limited, Englanti                     | 100,00                     |                            |
| Nordic Feed Innovations Oy, Turku                         | 100,00                     | 100,00                     |
| Raisio UK Limited, Englanti                               | 100,00                     | 100,00                     |
| Reso Mejeri Produktion AB, Ruotsi                         | 100,00                     |                            |

## 4 Sijoitettu pääoma

Tämä osio sisältää liitetiedot aineettomista hyödykkeistä – liikearvo mukaan lukien – ja aineellisista hyödykkeistä sekä vaihto-omaisuudesta ja käyttöomaisuuden poistoista ja arvonalentumisista.

### 4.1 Liikearvo

#### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Liikearvo on arvonalentumistestausta varten kohdistettava niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden katsotaan hyötyvän hankinnasta syntyvistä synergiaeduista.

#### Laadintaperiaatteet

Liiketoimien yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmän mukaan. Liiketoimintojen yhdistämisissä liikearvo kirjataan määrään, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankittujen varojen ja velkojen käyvästä arvosta hankintatietokellä. Liikearvoa syntyy pääsääntöisesti merkittävimmässä yrityskaupoissa. Tällöin liikearvo kuvastaa tyypillisesti hankitun markkinaosuuden, liiketoimintaosaamisen sekä synergioiden arvoa. Liikearvon kirjanpitoarvo testataan arvonalennustestein.

Konserni arvioi liikearvon tasearvon vuosittain tai useammin, jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on olemassa. Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka ovat määritetty sen mukaan, missä maassa ja missä liiketoimintayksikössä liikearvoa seurataan sisäisessä johdon raportoinnissa. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Ennustetut kassavirrat perustuvat johdon arvioihin. Laskelmien diskonttokorko perustuu pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC), jota sovelletaan sillä valuutta-alueella, jolla rahavirtaa tuottavan yksikön voidaan katsoa sijaitsevan.

Mahdollinen liikearvon alentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Aiemmin kirjattua liikearvon alentumistappiota ei peruuteta.

#### LIIKEARVON TÄSMÄYTYSLASKELMA

| (Milj. euroa)                            | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|
| Hankintahinta 1.1.                       | 52,8        | 49,1        |
| Muuntoero                                | -2,6        | 3,2         |
| Hankitut liiketoiminnot                  |             | 0,5         |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>               | <b>50,2</b> | <b>52,8</b> |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1 | 3,2         | 3,2         |
| Kertyneet poistot 31.12.                 | 3,2         | 3,2         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>             | <b>47,0</b> | <b>49,6</b> |

### 4.2 Aineettomat hyödykkeet

#### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Vertailukaudella 1.1.–31.12.2021 hankitun Verso Food Oy:n liiketoiminnan hankinnan yhteydessä kirjattiin Beanit- ja Härkis-brändi erillisenä aineettomana hyödykkeenä yhteensä 1,8 miljoonaa euroa, jolle määritettiin rajallinen taloudellinen vaikutusaika, 10 vuotta. Tunnistettu aineeton hyödyke kirjataan tasapoistona kuluksi tuloslaskelmaan arvioidun taloudellisen vaikutusaikeensa kuluessa.

#### Laadintaperiaatteet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon siinä tapauksessa, että hankintameno on luotettavasti määriteltävissä ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistona kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikeensa kuluessa. Niistä aineettomista hyödykkeistä, jotka ovat taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Konsernilla on tavaramerkkejä, joiden arvioitu taloudellinen vaikutusaika on rajaton.

Aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistoajat ovat seuraavat:

|                             |             |
|-----------------------------|-------------|
| Aineettomat oikeudet        | 5–10 vuotta |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 5–20 vuotta |

Aineettomien hyödykkeiden poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi, toisin sanoen kun se on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Poistojen kirjaaminen lopetetaan, kun aineeton käyttöomaisuusoikeus tai -hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi (tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään) *IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot* -standardin mukaisesti.

Myyntivoitot ja -tappiot määritetään myyntihinnan ja kirjanpitoarvon erotuksena, ja myyntivoitot ja -tappiot sisällytetään tuloslaskelman liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ja omaisuuserien tasearvot tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja aina kun on viitettä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Arvonalennustesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuden käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arvot muuttuvat olennaisesti. Arvon alentumisen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella olisi ollut ilman aikaisempien vuosien arvonalennusta kertyneillä poistoilla vähennettynä.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2022

| (Milj. euroa)                              | Aineettomat oikeudet | Muut aineettomat hyödykkeet | Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat | Aineettomat hyödykkeet yhteensä |
|--|----------------------|-----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| Hankintameno 1.1.                          | 59,6                 | 20,3                        | 0,1                                  | 80,1                            |
| Muuntoerot                                 | -2,7                 | 0,0                         |                                      | -2,7                            |
| Lisäykset                                  | 0,1                  | 0,3                         | 0,3                                  | 0,7                             |
| Myynnit ja muut vähennykset                | -0,2                 |                             |                                      | -0,2                            |
| Siirrot erien välillä                      |                      | 0,1                         | -0,1                                 | 0,0                             |
| Myytavissä oleviksi luokitellut erät       |                      | -0,3                        | -0,1                                 | -0,3                            |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                 | <b>56,8</b>          | <b>20,4</b>                 | <b>0,3</b>                           | <b>77,6</b>                     |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.  | -26,6                | -17,4                       | 0,0                                  | -44,0                           |
| Muuntoerot                                 | 1,1                  | 0,0                         |                                      | 1,1                             |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 0,2                  |                             |                                      | 0,2                             |
| Tilikauden poisto                          | -0,5                 | -1,0                        |                                      | -1,4                            |
| Myytavissä oleviksi luokitellut erät       |                      | 0,0                         |                                      | 0,0                             |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>            | <b>-25,8</b>         | <b>-18,3</b>                | <b>0,0</b>                           | <b>-44,1</b>                    |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2022                    | 33,0                 | 2,9                         | 0,1                                  | 36,0                            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>           | <b>31,0</b>          | <b>2,1</b>                  | <b>0,3</b>                           | <b>33,5</b>                     |

Aineettomat oikeudet sisältävät Terveelliset elintarvikkeet -segmentin liiketoimintaan liittyviä tavaramerkkejä, joiden taloudellisen vaikutusajan katsotaan olevan rajoittamaton. Näiden kirjanpitoarvo 31.12.2022 oli 28,6 miljoonaa euroa.

VAIKUTUSAJALTAAN RAJOITTAMATTOMIEN TAVARAMERKKIEN KIRJANPITOARVOT

| (Milj. euroa)   | 31.12.2022  | 31.12.2021  |
|-----------------|-------------|-------------|
| Honey Monster   | 1,0         | 1,1         |
| Benecol UK      | 27,5        | 29,0        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>28,6</b> | <b>30,1</b> |



## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2021

| (Milj. euroa)                              | Aineettomat oikeudet | Muut aineettomat hyödykkeet | Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat | Aineettomat hyödykkeet yhteensä |
|--|----------------------|-----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| Hankintameno 1.1.                          | 54,2                 | 19,0                        | 0,1                                  | 73,4                            |
| Muuntoerot                                 | 3,4                  | 0,0                         |                                      | 3,4                             |
| Lisäykset                                  | 0,2                  | 0,7                         | 0,1                                  | 1,0                             |
| Lisäykset, hankitut liiketoiminnot         | 1,8                  | 1,1                         |                                      | 2,9                             |
| Myynnit ja muut vähennykset                | 0,0                  | -0,6                        |                                      | -0,7                            |
| Siirrot erien välillä                      | 0,0                  | 0,1                         | -0,1                                 | 0,0                             |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                 | <b>59,6</b>          | <b>20,3</b>                 | <b>0,1</b>                           | <b>80,1</b>                     |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.  | -24,8                | -16,5                       |                                      | -41,4                           |
| Muuntoerot                                 | -1,4                 | 0,0                         |                                      | -1,4                            |
|  |                      | -0,5                        |                                      | -0,5                            |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 0,0                  | 0,6                         |                                      | 0,6                             |
| Tilikauden poisto                          | -0,4                 | -0,9                        |                                      | -1,4                            |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>            | <b>-26,6</b>         | <b>-17,4</b>                | <b>0,0</b>                           | <b>-44,0</b>                    |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2021                    | 29,4                 | 2,5                         | 0,1                                  | 32,0                            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>           | <b>33,0</b>          | <b>2,9</b>                  | <b>0,1</b>                           | <b>36,0</b>                     |

Aineettomat oikeudet sisältävät Terveelliset elintarvikkeet -segmentin liiketoimintaan liittyviä tavaramerkkejä, joiden taloudellisen vaikutusajan katsotaan olevan rajoittamaton. Näiden kirjanpitoarvo 31.12.2021 oli 30,1 miljoonaa euroa.

## 4.3 Tutkimus- ja kehittämismenot

**Laadintaperiaatteet**

Tutkimusmenot kirjataan tulosvaikutteisesti kuluksi sinä vuonna, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uusien tai merkittävästi parannettujen tuotteiden kehittämismenot kirjataan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun kehittämissivaiheen menot ovat luotettavasti määritettävissä, tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti, tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä ja konsernilla on sekä aikomus että resurssit saattaa kehitystyö loppuun ja käyttää tuotetta tai myydä se. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei kirjata taseeseen myöhemmin tilikausina.

Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei vielä ole valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Taseeseen kirjatut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintameno kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Taseeseen kirjattujen kehittämismenojen poistoaika on 5–10 vuotta.

**Tutkimus- ja kehittämismenot**

Tilinpäätöksessä 2022 ja 2021 ei ole syntynyt aineettomia omaisuuserinä aktivoituja tutkimus- ja tuotekehitysmenoja.

Vertailukauden tilinpäätöksessä 31.12.2021 on kirjattu kehittämismenoja Raision tehdasalueelle rakennettuun uuden tuotantolaitoksen hankintamenoon 0,2 miljoonaa euroa.

Kehittämismenot ovat syntyneet aineellisina käyttöomaisuushyödykkeiden omaisuuseränä.

**4.4 Liikearvon ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien hyödykkeiden arvonalentumistestausta**

Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottavalle yksikölle. Raisio-konsernin johtamisjärjestelmää ja rakennetta mukaillen rahavirtaa tuottava yksikkö on tyypillisesti maakohtainen yksikkö, jossa hankittu liiketoimi sijaitsee. Liikearvoa on kohdistettu Terveelliset elintarvikkeet -segmentin Länsi-Euroopan Benecol-liiketoimintaan ja vertailukaudella 1.1.–31.12.2021 hankitun Verso Food Oy:n hankinnan 1.4.2021 yhteydessä Terveelliset ainesosat -segmenttiin. Liikearvon arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 oli 47,0 miljoonaa euroa (49,6 miljoonaa euroa vuonna 2021).

Terveelliset elintarvikkeet -segmenttiin hankittujen liiketoimintojen yhdistelemisten yhteydessä kirjatut tavaramerkit on arvioitu taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi. Tavaramerkkien tunnettuus ja pitkä historia tukee johdon käsitystä siitä, että tavaramerkit kerryttävät rahavirtoja määrittelemättömän ajan. Terveelliset elintarvikkeet -segmenttiin kuuluvien tavaramerkkien arvo oli 31.12.2022 tilinpäätöshetkellä 28,6 milj. euroa (30,1 miljoonaa euroa vuonna 2021).

**Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

Arvonalentumistestauksissa käytettyjen laskelmien laatiminen edellyttää johdolta tulevaisuutta koskevien arvioiden tekemistä ja kerrytettävissä olevaa rahavirtaa koskevien osatekijöiden määrittelyä. Näihin liittyy epävarmuustekijöitä.

**Vaikutusajaltaan rajoittamattomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus**

Tilikaudella 1.1.–31.12.2022 ja vertailukaudella 1.1.–31.12.2021 vaikutusajaltaan rajoittamattomien tavaramerkkien ja liikearvon arvonalemmustestaukset osoittivat, että kyseisten omaisuuserien kerrytettävissä olevat rahamäärät olivat korkeammat kuin niiden kirjanpitoarvot eikä vaikutusajaltaan rajoittamattomien omaisuuserien arvonalentumiskirjauksiin ollut tarvetta.

Arvonalentumistestauksissa kerrytettävissä olevat rahamäärät määritellään käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat neljä seuraavaa vuotta. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat ekstrapoloidaan käyttämällä alla esitettyjä arvioituja kasvutekijöitä, jotka eivät ylitä yksikön toimialan keskimäärisiä pitkän aikavälin kasvuvauhteja.

**LIKEARVOJEN KÄYTTÖARVON MÄÄRITTÄMISESSÄ KÄYTETYT PERUSOLETTAMUKSET**

| Liikearvot                                    | 2022 |   | 2021 |   |
|---|------|---|------|---|
| <b>Terveelliset elintarvikkeet -segmentti</b> |      |   |      |   |
| UK:n toiminnot, Benecol                       |      |   |      |   |
| Kasvuprosentti *)                             | 2,0  | % | 2,0  | % |
| Diskonttaus korko, ennen veroja               | 8,2  | % | 5,5  | % |
| <b>Terveelliset ainesosat -segmentti</b>      |      |   |      |   |
| Suomen toiminnot, Verso kasviproteiini        |      |   |      |   |
| Kasvuprosentti *)                             | 3,0  | % | 3,0  | % |
| Diskonttaus korko, ennen veroja               | 9,6  | % | 9,2  | % |

\*) Ennustejakson jälkeisissä rahavirroissa

Johto on määrittänyt ennusteissa käytetyn liiketuloksen perustuen aiempiin toteutuneisiin tuloksiin ja odotuksiin, jotka sillä on markkinoiden kehittymisestä. Diskonttaus korko on määritetty ennen veroja ja se kuvastaa kyseiseen liiketoimintasegmenttiin liittyviä riskejä. Diskonttokoron määrittämisessä käytetyt riskittömän koron, riskikertoimen (beta) sekä riskikertoimen parametrit perustuvat markkinoilta saataviin tietoihin. Diskonttokorko on noussut merkittävästi vertailukaudesta riskittömien korkojen nousun ja oman pääoman beta-kertoimen nousun myötä. Johto on huomioinut maa-, liiketoimiala, valuutta- ja hintariskit diskonttaus korkoa määrittäessään.

Arvonalentumistestauksen herkkyysanalyysi

Liikearvot / Terveelliset elintarvikkeet -segmentti  
UK:n toiminnot, Länsi-Eurooppa

Yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää selvästi varojen kirjanpitoarvon. Kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa varojen kirjanpitoarvon diskonttauskoron noustessa 14,7 (14,0 vuonna 2021) prosenttin (ennen veroja) tai liikevoittotason pudotessa pysyvästi noin 53 (75,4 vuonna 2021) prosenttia johdon arvioista.

Liikearvot / Terveelliset ainesosat -segmentti  
Verso Food, hankittu liiketoiminto vertailukaudella 1.4.2021, Suomi

Yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää 28,6 prosenttia varojen kirjanpitoarvon. Kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa varojen kirjanpitoarvon diskonttauskoron noustessa 11,8 (11,3 vuonna 2021) prosenttin (ennen veroja).

**4.5 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet**

**Laadintaperiaatteet**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkupe- räiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla.

Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka aiheutuvat välittömästi aineellisen käyttöomaisuuserän hankinnasta. Ehdot täyttävän hyödykkeen, kuten tuotantolaitoksen, hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta aiheutuneet vieraan pääoman menot silloin, kun on todennäköistä, että ne kerryttävät vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot on luotettavasti määritettävissä. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Konsernilla ei ole ollut ehdot täyttävien omaisuuserien hankintoja, minkä vuoksi vieraan pääoman menoja ei ole kirjattu taseeseen.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot kirjataan taseeseen. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

|                            |              |
|----------------------------|--------------|
| rakennukset ja rakennelmat | 10–25 vuotta |
| koneet ja laitteet         | 4–15 vuotta  |

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi, toisin sanoen kun se on sellaisessa sijain- tipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke

luokitellaan myytävänä olevaksi *IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot* -standardin mukaisesti. Myytävänä olevat käyttöomaisuus-hyödykkeet arvostetaan niiden kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myyntikustannuksilla vähennettyyn käypään arvoon.

Myyntivoitot ja -tappiot määritetään myyntihinnan ja kirjanpitoarvon erotuksena, ja myyntivoitot ja -tappiot sisällytetään tuloslaskelman liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Jos hyödykkeen kirjanpitoarvo on suurempi kuin rahamäärä, joka siitä arvioidaan olevan kerrytettävissä, kirjanpitoarvo alennetaan välittömästi kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi. Arvonlennustappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän arvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonlennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arvot muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumisen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella olisi ollut ilman aikaisempien vuosien arvonlennusta kertyneillä poistoilla vähennettynä.

#### Julkiset avustukset

Aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset kirjataan käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että konserni tulee ne saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

#### Vuokrasopimukset

Raisio konserni toimii pääasiassa vain vuokralle ottajana. Konsernilla on varasto- ja liikehuoneistotiloja sekä autoja koskevia vuokrasopimuksia.

Konsernilla on myös vuokrasopimuksia, joissa konserni on vuokralle antajana. Näiden merkitys Raision konsernitiilin päätökseen on vähäinen. Vuokrasopimukset on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi, sillä vuokrasopimusten ei ole katsottu siirtävän kohdeomaisuuserien omistamiselle ominaisia riskejä ja etuja vuokralle ottajalle. Vuokratuotot kirjataan tasaerinä vuokra-ajalle. Konserni vuokraa liiketiloja ulkopuolisille.

Konserni arvioi sopimusten syntymishetkellä, onko kyseinen sopimus vuokrasopimus tai sisältykö siihen vuokrasopimus. Sopimukseen sisältyy vuokrasopimus, kun siihen sisältyy yksilöity omaisuuserä ja kun sen kautta saadaan oikeus kyseessä olevan omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Vuokrasopimuksen vuokra-ajaksi määritetään ajanjakso, jonka aikana sopimus ei ole peruutettavissa. Vuokra-aikaan lisätään mahdollisen jatko- tai päättämisoption sisältämä

ajanjakso, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää jatko-option tai ei käytä päättämisoptiota. Vuokra-ajaltaan enintään 12 kuukauden pituiset sopimukset sekä sopimukset, joiden kohteena olevan omaisuuserän arvo on vähäinen, käsitellään standardin helpotuksen mukaisesti. Näiden sopimusten osalta sopimuslaskelman maksettava vuokra kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä, eikä näitä kirjata taseeseen.

Konserni kirjaa vuokrasopimuksen alkamisajankohtana vuokrasopimusvelan ja vastaavan käyttöoikeusomaisuuserän.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan niiden vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon, jota ei ole vielä maksettu. Vuokrat diskontataan konsernin lisäluoton korolla ellei vuokrasopimuksen sisäinen korkokanta ole tiedossa. Korkoa oikaistaan tarvittaessa vuokra-ajan pituus, kohdeomaisuuserän luonne ja maakohtainen riski huomioiden.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana hankintamenuun, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisen määrän ja mahdolliset alkuvaiheen välittömät menot ja omaisuuserän arvioidut ennallistamismenot sekä sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla.

Konsernin maksamat vuokrat koostuvat kiinteistä maksuista ja muuttuvista vuokrista ja jäännösarvotakuun perusteella maksettavista määristä. Mahdolliset jäännösarvotakuut, osto-optiot ja päättämisestä aiheutuvat sanktiot huomioidaan vuokrasopimusvelan määrässä vain, mikäli on kohtuullisen varmaa, että optiota käytetään tai mikäli vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää vuokrasopimuksen päättämisoption.

Kun muuttuva vuokra perustuu indeksiin tai hintaan, ne huomioidaan vuokrasopimusvelan määrittämisessä. Sopimuksen alkamisajankohtana sovelletaan sen hetkisen indeksin tai hinnan määrää muuttuvien vuokrien määrien laskemisessa. Muita muuttuvia vuokria, kuten omaisuuserän tuloksen perusteella maksettavaksi tulevia vuokria, ei sisällytetä vuokrasopimusvelkaan.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenuun ja siitä vähennetään poistot ja arvonalentumistappiot ja sitä oikaistaan mahdollisella vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvalla erällä. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa tai vuokra-ajan kuluessa riippuen siitä, kumpi näistä on lyhyempi. Jos sopimuksessa olevan osto-option käyttö on kohtuullisen varmaa, käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Käyttöoikeusomaisuuserän jäännösarvoa ja taloudellista vaikutus-aikaa tarkastellaan vähintään jokaisessa tilinpäätöksessä, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan, mikäli taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuu muutoksia.

Konserni arvostaa vuokrasopimusvelan myöhemmillä kausilla jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Vuokrasopimusvelka määritellään uudelleen, jos

todelliset vuokrat poikkeavat olennaisesti alkuuperäisen kirjaamisen yhteydessä vuokrasopimusvelkaan sisällytetyistä vuokrasta ja jos vuokrien muutos perustuu sopimuskohtiin, jotka olivat voimassa sopimuksen alkamisajankohtana. Uudelleenarviointi tehdään esimerkiksi silloin, kun vastaisissa vuokrissa tapahtuu muutos, joka johtuu kyseisten maksujen määrittämiseen käytettävän indeksin tai hintatason muutoksesta tai mikäli jäännösarvotakuun perusteella maksettavaksi odotettavissa määrissä tapahtuu muutos. Myös muutokset arvioissa koskien kohdeomaisuuserän osto-optiota tai jatkamis- tai päättämisoptiota voivat johtaa vuokrasopimusvelan uudelleen arviointiin. Vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvalla määrällä oikaistaan kyseisen käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoa, tai mikäli käyttöoikeusomaisuuserän arvo on nolla, se kirjataan tulosvaikutteisesti.

**Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**  
Aineellisen ja aineettoman omaisuuden taloudellisten vaikutusaikojen määrittäminen edellyttää johdolta tulevaisuutta koskevia arvioita. Käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Vuokrasopimusten käsittely IFRS 16:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä muun muassa vuokra-ajan määrittämiseen liittyviä tekijöitä arvioitaessa koskien toistaiseksi voimassa olevia vuokrasopimuksia sekä jatko- ja päättämisoptioita sisältäviä vuokrasopimuksia. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten käyttöoikeusomaisuuserien vuokra-ajaksi on määritetty johdon harkinnan mukaan konsernin 10.6.2021 julkistetun strategian strategiakauden mukainen neljän vuoden vuokra-aika.

#### 4.5.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

##### OMISTETUT AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET 2022

| (Milj. euroa)                              | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat | Aineelliset hyödykkeet yhteensä |
|--|--------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| Hankintameno 1.1.                          | 3,4                | 126,5                      | 192,0             | 0,4                         | 0,9                                  | 323,2                           |
| Muuntoerot                                 |                    | 0,2                        | 0,1               | 0,0                         |                                      | 0,3                             |
| Lisäykset                                  |                    | 0,6                        | 2,6               |                             | 0,7                                  | 3,9                             |
| Myynnit ja muut vähennykset                | 0,0                | -1,0                       | -0,7              | 0,0                         |                                      | -1,6                            |
| Siirrot erien välillä                      |                    | 0,0                        | 0,1               |                             | -0,2                                 | 0,0                             |
| Myytävässä oleviksi luokitellut erät       |                    | -3,8                       | -13,6             |                             |                                      | -17,5                           |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                 | <b>3,4</b>         | <b>122,5</b>               | <b>180,5</b>      | <b>0,3</b>                  | <b>1,4</b>                           | <b>308,2</b>                    |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.  |                    | -96,1                      | -153,6            | -0,1                        |                                      | -249,8                          |
| Muuntoerot                                 |                    | -0,2                       | -0,1              | 0,0                         |                                      | -0,3                            |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot |                    | 1,0                        | 0,6               | 0,0                         |                                      | 1,6                             |
| Tilikauden poisto                          |                    | -1,8                       | -3,8              | 0,0                         |                                      | -5,6                            |
| Myytävässä oleviksi luokitellut erät       |                    | 2,9                        | 8,1               |                             |                                      | 11,0                            |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>            | <b>0,0</b>         | <b>-94,2</b>               | <b>-148,7</b>     | <b>-0,1</b>                 | <b>0,0</b>                           | <b>-242,9</b>                   |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2022                    | 3,4                | 30,4                       | 38,4              | 0,3                         | 0,9                                  | 73,4                            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>           | <b>3,4</b>         | <b>28,3</b>                | <b>31,9</b>       | <b>0,3</b>                  | <b>1,4</b>                           | <b>65,2</b>                     |

Investointien hankintamenoihin ei sisälly vieraan pääoman menoja.



## VUOKRATUT KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSHYÖDYKKEET 2022

| (Milj. euroa)                              | Rakennukset vuokrattu omaan käyttöön | Koneet vuokrattu omaan käyttöön | Käyttöoikeusomaisuushyödykkeet yhteensä |
|--|--------------------------------------|---------------------------------|---|
| Hankintameno 1.1.                          | 8,5                                  | 22,8                            | 31,4                                    |
| Muuntoerot                                 | 0,0                                  | 0,0                             | 0,0                                     |
| Lisäykset                                  | 0,4                                  | 0,5                             | 0,9                                     |
| Myyntit ja muut vähennykset                |                                      | 0,0                             | 0,0                                     |
| Myytävässä oleviksi luokitellut erät       |                                      | -0,1                            | -0,1                                    |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                 | <b>8,9</b>                           | <b>23,2</b>                     | <b>32,1</b>                             |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.  | -1,3                                 | -1,3                            | -2,6                                    |
| Muuntoerot                                 | 0,0                                  | 0,0                             | 0,0                                     |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot |                                      | 0,0                             | 0,0                                     |
| Tilikauden poisto                          | -0,8                                 | -2,2                            | -3,0                                    |
| Myytävässä oleviksi luokitellut erät       |                                      | 0,0                             | 0,0                                     |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>            | <b>-2,1</b>                          | <b>-3,5</b>                     | <b>-5,5</b>                             |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2022                    | 7,2                                  | 21,5                            | 28,7                                    |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>           | <b>6,8</b>                           | <b>19,7</b>                     | <b>26,6</b>                             |

Vuokrattujen käyttöoikeushyödykkeiden merkittävin erä liittyy keväällä 2021 Raision tehdasalueelle rakennettu uuteen tuotantolaitoksen prosessilaitteisiin. Vuokratun omaisuuden hankintahinta oli 21,5 miljoonaa euroa.

## VUOKRASOPIMUKSISTA TULOSLASKELMAAN KIRJATUT ERÄT

| (Milj. euroa)  | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|
| Vuokratuotot   | 0,7         | 0,7         |
| Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä                         | -3,0        | -1,6        |
| Kulut lyhytaikaisista ja vähäarvoisista vuokrasopimuksista | 0,0         | 0,0         |
| Korkokulut liittyen vuokrasopimukseen                      | -0,4        | -0,2        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>-2,7</b> | <b>-1,1</b> |
| <b>Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta</b>        | <b>2,9</b>  | <b>1,5</b>  |

## OMISTETUT KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET 2021

| (Milj. euroa)                              | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat | Aineelliset hyödykkeet yhteensä |
|--|--------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| Hankintameno 1.1.                          | 3,4                | 105,4                      | 172,9             | 0,4                         | 24,3                                 | 306,2                           |
| Muuntoerot                                 |                    | 0,1                        | 0,0               | 0,0                         |                                      | 0,1                             |
| Lisäykset                                  |                    | 1,4                        | 7,0               |                             | 0,8                                  | 9,2                             |
| Lisäykset, hankitut liiketoiminnot         |                    |                            | 7,6               |                             |                                      | 7,6                             |
| Myynnit ja muut vähennykset                |                    |                            | 0,0               |                             |                                      | 0,0                             |
| Siirrot erien välillä                      |                    | 19,7                       | 4,5               |                             | -24,1                                | 0,0                             |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                 | <b>3,4</b>         | <b>126,5</b>               | <b>192,0</b>      | <b>0,4</b>                  | <b>0,9</b>                           | <b>323,2</b>                    |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.  |                    | -94,6                      | -148,6            | -0,1                        |                                      | -243,3                          |
| Muuntoerot                                 |                    | -0,1                       | 0,0               | 0,0                         |                                      | -0,1                            |
| Liiketoimintojen yhdistäminen              |                    |                            |                   |                             |                                      |                                 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot |                    |                            | -0,9              |                             |                                      | -0,9                            |
| Tilikauden poisto                          |                    | -1,5                       | -4,0              | 0,0                         |                                      | -5,5                            |
| Arvonalentumiset ja niiden palautukset     | 0,0                | -96,1                      | -153,6            | -0,1                        | 0,0                                  | -249,8                          |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>            | <b>0,0</b>         | <b>-94,6</b>               | <b>-148,6</b>     | <b>-0,1</b>                 | <b>0,0</b>                           | <b>-243,3</b>                   |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2021                    | 3,4                | 10,8                       | 24,3              | 0,3                         | 24,3                                 | 63,0                            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>           | <b>3,4</b>         | <b>30,4</b>                | <b>38,4</b>       | <b>0,3</b>                  | <b>0,9</b>                           | <b>73,4</b>                     |

Vertailukauden 1.1.–31.12.2021 merkittävin investointi oli vuonna 2019 aloitettu Raision tehdasalueelle rakennettu uusi moderni tuotantolaitos, joka valmistui keväällä 2021. Investointi valmistui teknisesti vuoden 2021 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana ja prosessitestauksesta siirryttiin kolmannen neljänneksen aikana tuotannolliseen käyttöön. Ensimmäiset tuotantolaitoksessa valmistetut kuluttajatuotteet olivat kaupoissa Suomessa vuoden 2021 kolmannen vuosineljänneksen loppuvaiheessa.

Kehityksen kuluista oli sisällytetty 0,2 miljoonaa euroa uuden tuotantolaitoksen hankintamenoon. Investointien hankintamenoihin ei sisälly vieraan pääoman menoja.

## VUOKRATUT KÄYTTÖOIKEUSMAISUUSHYÖDYKKEET 2021

| (Milj. euroa)                              | Rakennukset vuokrattu omaan käyttöön | Koneet vuokrattu omaan käyttöön | Käyttöoikeusomaisuushyödykkeet yhteensä |
|--|--------------------------------------|---------------------------------|---|
| Hankintameno 1.1.                          | 1,0                                  | 10,6                            | 11,7                                    |
| Muuntoerot                                 | 0,0                                  | 0,0                             | 0,0                                     |
| Lisäykset                                  | 1,4                                  | 12,6                            | 14,0                                    |
| Lisäykset, hankitut liiketoiminnot         | 6,3                                  |                                 | 6,3                                     |
| Myynnit ja muut vähennykset                | -0,3                                 | -0,3                            | -0,6                                    |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                 | <b>8,5</b>                           | <b>22,8</b>                     | <b>31,4</b>                             |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.  | -0,7                                 | -0,8                            | -1,5                                    |
| Muuntoerot                                 | 0,0                                  | 0,0                             | 0,0                                     |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 0,1                                  | 0,3                             | 0,5                                     |
| Tilikauden poisto                          | -0,7                                 | -0,9                            | -1,6                                    |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>            | <b>-1,3</b>                          | <b>-1,3</b>                     | <b>-2,6</b>                             |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2021                    | 0,3                                  | 9,9                             | 10,2                                    |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>           | <b>7,2</b>                           | <b>21,5</b>                     | <b>28,7</b>                             |

Vertailukauden 1.1.–31.12.2021 käyttöoikeusomaisuushyödykkeiden lisäykseen sisältyi 12,1 miljoonaa Raision tehdasalueelle rakennettuun uuteen tuotantolaitokseen liittyviä prosessilaitteiden käyttöomaisuushyödykehankintoja.

## 4.5.2 Poistot ja arvonalentumiset

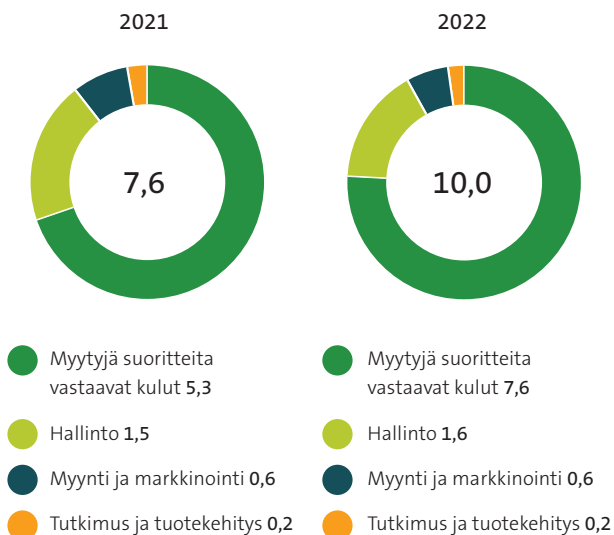
## POISTOT JA ARVONALENTUMISET

| (Milj. euroa)   | 2022        | 2021       |
|---|-------------|------------|
| <b>Poistot hyödykeryhmittäin</b>                                      |             |            |
| Poistot aineettomista hyödykkeistä                                    |             |            |
| Aineettomat oikeudet  | 0,5         | 0,4        |
| Muut aineettomat hyödykkeet   | 1,0         | 0,9        |
| <b>Poistot aineettomista hyödykkeistä, jatkuvat toiminnot</b>         | <b>1,4</b>  | <b>1,3</b> |
| <b>Poistot aineettomista hyödykkeistä, lopetetut toiminnot</b>        | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b> |
|   | <b>1,4</b>  | <b>1,4</b> |
| <b>Poistot aineellisesta käyttöomaisuudesta</b>                       |             |            |
| Rakennukset   | 2,6         | 2,0        |
| Koneet ja kalusto   | 5,9         | 4,2        |
| <b>Poistot aineellisesta käyttöomaisuudesta, jatkuvat toiminnot</b>   | <b>8,5</b>  | <b>6,2</b> |
| <b>Poistot aineellisesta käyttö-omaisuudesta, lopetetut toiminnot</b> | <b>0,3</b>  | <b>0,9</b> |
|   | <b>8,9</b>  | <b>7,1</b> |
| <b>Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin</b>                             |             |            |
| Koneet ja kalusto   |             | 0,0        |
| Muut aineettomat hyödykkeet   |             | 0,0        |
| <b>Arvonalentumiset, jatkuvat toiminnot</b>                           | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b> |
| <b>Arvonalentumiset, lopetetut toiminnot</b>                          | <b>4,1</b>  |            |
|   | <b>4,1</b>  | <b>0,0</b> |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>       | <b>10,0</b> | <b>7,6</b> |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä, lopetetut toiminnot</b>      | <b>4,5</b>  | <b>0,9</b> |
|   | <b>14,4</b> | <b>8,4</b> |
| <b>Toimintokohtaiset poistot</b>                                      |             |            |
| Myytyjä suoritteita vastaavat kulut                                   | 7,6         | 5,3        |
| Myynti ja markkinointi  | 0,6         | 0,6        |
| Hallinto  | 1,6         | 1,5        |
| Tutkimus ja tuotekehitys  | 0,2         | 0,2        |
| <b>Toimintokohtaiset poistot, jatkuvat toiminnot</b>                  | <b>10,4</b> | <b>7,6</b> |
| <b>Toimintokohtaiset poistot, lopetetut toiminnot</b>                 | <b>0,3</b>  | <b>0,9</b> |
|   | <b>14,4</b> | <b>8,4</b> |
| <b>Arvonalentumiset</b>   |             |            |
| Myynti ja markkinointi  |             | 0,0        |
| Hallinto  |             | 0,0        |
| Tutkimus ja tuotekehitys  |             | 0,0        |
| <b>Arvonalentumiset, jatkuvat toiminnot</b>                           | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b> |
| <b>Arvonalentumiset, lopetetut toiminnot</b>                          | <b>4,1</b>  | <b>0,0</b> |
| <b>Arvonalennukset yhteensä</b>                                       | <b>4,1</b>  | <b>0,0</b> |

Poistot ja arvonalentumiset yhteensä jatkuvien toimintojen osalta 8,9 milj. euroa (7,6 milj. euroa vuonna 2021) sisältää poistot ja arvonalentumiset käyttöoikeusomaisuuseristä seuraavasti:

| (Milj. euroa)  | 2022       | 2021       |
|--|------------|------------|
| Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä hyödykeryhmittäin                     |            |            |
| Rakennukset  | 0,8        | 0,7        |
| Koneet ja kalusto  | 2,2        | 0,9        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>3,0</b> | <b>1,5</b> |
| Poistot aineellisesta käyttöomaisuudesta, lopetetut toiminnot            |            |            |
| Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä yhteensä                              | 3,0        | 1,6        |
| Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset käyttöoikeusomaisuuseristä |            |            |
| Myytjä suoritteita vastaavat kulut                                       | 2,4        | 1,0        |
| Myynti ja markkinointi   | 0,3        | 0,3        |
| Hallinto   | 0,3        | 0,2        |
| Tutkimus ja tuotekehitys   | 0,0        | 0,0        |
| <b>Toimintokohtaiset poistot käyttöoikeusomaisuuseristä yhteensä</b>     | <b>3,0</b> | <b>1,6</b> |

POISTOT (MILJ. €), JATKUVAT TOIMINNOT 2021–2022



#### 4.6 Muiden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden kuin liikearvon ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien hyödykkeiden arvonalentumiset

##### Laadintaperiaatteet

Pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuserien tasearvoja arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi tilinpäätöshetkellä ja aina kun on viitettä siitä, että jonkin omaisuuden arvo on alentunut. Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Arvonalennustappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arvot muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumisen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella olisi ollut ilman aikaisempien vuosien arvonalennusta kertyneillä poistoilla vähennettynä.

##### Arvonalentumiset toiminnoittain

Tilinpäätös 2022 ja 2021 ei sisällä merkittäviä arvonalennustappioita pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuseristä.

#### 4.7 Oman pääoman ehtoiset sijoitukset

##### Laadintaperiaatteet

Oman pääoman ehtoiset sijoitukset on luokiteltu käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Näistä sijoituksista kirjataan tulosvaikutteisesti vain osingot. Mahdollista myöhemmin tapahtuvaa myyntiä ei kirjata tulosvaikutteisesti eikä käyvän arvon rahastoon kirjattuja käyvän arvon muutoksia uudelleen luokitella tulosvaikutteisesti.

Oman pääoman ehtoiset sijoitukset, jotka noteerataan julkisesti, arvostetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n noteeraamiin tilinpäätöspäivän ostokursseihin. Osa noteeraamattomista osakesijoituksista on kirjattu käypään arvoon soveltamalla esimerkiksi viimeaikaisia riippumattomien tahojen välisiä kauppia. Mikäli arvostaminen käypään arvoon arvostusmenetelmiä käyttäen ei ole ollut mahdollista, eikä käypä arvo ole ollut luotettavasti saatavilla, oman pääoman ehtoiset sijoitukset on arvostettu hankintamenoonsa.



## OMAN PÄÄOMAN EHTOISET SJOITUKSET

| (Milj. euroa)                         | 2022 | 2021 |
|---------------------------------------|------|------|
| Tilikauden alussa                     | 2,8  | 2,8  |
| Vähennykset                           | -0,1 | -0,4 |
| Voitot ja tappiot laajassa tuloksessa | 0,3  | 0,4  |
| Tilikauden lopussa                    | 3,0  | 2,8  |

## 4.8 Vaihto-omaisuus

## Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuuteen kirjataan aineet ja tarvikkeet, kesken-eräiset tuotteet sekä valmiit tavarat. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään FIFO-menetelmää käyttäen niin, että aineiden ja tarvikkeiden sekä valmiina hankittujen tuotteiden arvostuksessa on käytetty painotettua keskihintaa. Itse valmistettujen tuotteiden arvostuksessa käytetään standardihintaa.

Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus-, käsittely- ja muut menot. Itse valmistettujen valmiiden ja kesken-eräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista normaaliin toiminta-asteeseen perustuen. Hankintameno ei sisällä vieraan pääoman menoja.

## Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää johdon arviota määrittäessä epäkuranttiskirjauksia tai jälleenmyyntihintoja. Tilikaudella 1.1.–31.12.2022 ja vertailukaudella 1.1.–31.12.2021 ei ollut merkittäviä vaihto-omaisuuden arvonalentumisia.

Valmistuksen kiinteät yleismenot kohdistetaan valmistusmenoihin tuotantolaitoksen normaalin toiminta-asteen mukaisesti. Normaali toiminta-aste on se tuotannon määrä, joka odotetaan saavutettavan useana kautena tai jaksone keskimäärin normaaleissa olosuhteissa. Raisio-konsernin tehdasalueelle Suomeen valmistui vertailukauden 1.1.–31.12.2021 keväällä uusi kasvipohjaisia tuotteita valmistava tuotantolaitos, josta ensimmäiset tuotteet tulivat suomalaisten kauppojen hyllylle syyskuussa 2021. Uusi tehdas tulee saavuttamaan normaalin toiminta-asteen johdon arvion mukaan vuonna 2024. Valmistuksen kiinteät yleismenot on kohdistettu valmistusmenoihin vuoden 2024 arvioidun toiminta-asteen mukaisesti.

## VAIHTO-OMAIUUUS

| (Milj. euroa)                   | 2022        | 2021        |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Aineet ja tarvikkeet            | 28,0        | 23,1        |
| Keskeneräiset tuotteet          | 4,1         | 4,7         |
| Valmiit tuotteet/tavarat        | 10,3        | 9,5         |
| Muu vaihto-omaisuus             | 0,4         | 0,3         |
| Ennakkomaksut                   | 0,0         | 0,2         |
| <b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b> | <b>42,8</b> | <b>37,9</b> |

## 5 Rahoitus ja riskien hallinta

Tämä osio sisältää jatkuvien liiketoimintojen liitetiedot rahoitustuotoista ja -kuluista, rahoitusvaroista ja veloista, rahoituserien arvostamisesta sekä rahoitusriskien hallinnasta.

### 5.1 Rahoitustuotot ja rahoituskulut

| (Milj. euroa)  | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|
| <b>Rahoitustuotot</b>  |             |             |
| Osinkotuotot oman pääoman ehtoisista sijoituksista                             | 0,3         | 0,2         |
| Korkotuotot johdannaisista   | 0,3         | 0,1         |
| Muut korkotuotot   | 0,2         | 0,1         |
| Arvonmuutos käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista  |             | 0,3         |
| Myyntivoitto käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista | 0,1         | 1,4         |
| Valuuttakurssierot, netto  |             | 0,5         |
| Muut rahoitustuotot  | 0,1         | 0,2         |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>1,0</b>  | <b>2,8</b>  |
| <b>Rahoituskulut</b>   |             |             |
| Korkokulut johdannaisista  | -0,5        | -0,3        |
| Korkokulut vuokrasopimusveloista   | -0,4        | -0,2        |
| Muut korkokulut  | 0,0         | 0,0         |
| Arvonmuutos käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista  | -2,3        | -1,2        |
| Myyntitappio käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista | -0,2        | 0,0         |
| Valuuttakurssierot, netto  | -0,4        |             |
| Muut rahoituskulut   | 0,0         | -0,2        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>-3,8</b> | <b>-1,9</b> |

### 5.2 Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

#### Laadintaperiaatteet

Raisio luokittelee **rahoitusvarat** kolmeen eri arvostusryhmään: jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Rahoitusvarojen luokittelu tehdään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä ja perustuu varojen rahavirtaominaisuuksiin.

**Jaksotettuun hankintamenuon** kirjattavat rahoitusvaroihin kuuluvat rahoitusvarat, jotka on tarkoitus pitää sopimuksen loppuun asti ja joiden rahavirta muodostuu pelkästään pääomasta ja korosta. Raisio on luokitellut jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvaroihin

myyntisaamiset ja muut eräpäivään asti pidettävät saamiset, jotka ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja.

**Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta** kirjattaviin rahoitusvaroihin on luokiteltu oman pääoman ehtoiset sijoitukset. Ryhmä sisältää pääasiassa noteeraamattomia osakesijoituksia ja osuuksia. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin. Näistä sijoituksista kirjataan tulosvaikutteisesti vain osingot. Mahdollista myöhemmin tapahtuvaa myyntiä ei kirjata tulosvaikutteisesti eikä käyvän arvon rahastoon kirjattuja käyvän arvon muutoksia uudelleen luokitella tulosvaikutteisesti.

**Käypään arvoon tulosvaikutteisesti** kirjattaviin rahoitusvaroihin on luokiteltu likvidit sijoitusvarat, joita käytetään kassanhallinnassa.

Konsernin **rahoitusvelat** on luokiteltu jaksotettuun hankintamenuon ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin.

**Jaksotettuun hankintamenuon** kirjattavat rahoitusvelat koostuvat korollisista lainoista, vuokrasopimusveloista ja korottomista veloista, kuten ostovelosta. Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Tämän ryhmän rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Ryhmään sisältyvät pääomalainat ja vuokrasopimusvelat sekä ostovelat, ennakomaksut, muut velat sekä siirtovelkoihin sisältyvät rahoitusinstrumentit.

**Käypään arvon tulosvaikutteisesti** kirjattaviksi on luokiteltu muut rahoitusvelat.

**Johdannaisopimukset** on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi tai -veloiksi. Ne merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnan jälkeen johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla.

Mikäli johdannaisiin sovelletaan suojauslaskentaa, kirjataan niiden käyvän arvon muutos käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Suojauslaskenta lopetetaan mikäli suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät enää täyty, suojattava kohde kirjataan pois taseesta, suojausinstrumentti erääntyy, myydään tai toteutetaan tai ennakoitun liiketoimen ei odoteta toteutuvan.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen taloudellisen- ja suojaussuhteen sekä huomioi luottoriskin vaikutuksen. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloitettaessa sekä tarvittaessa seuraa kuukausittain suojaussuhteiden tehokkuutta tarkastelemalla suojaavan

instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Mikäli johdannaiset eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, niiden käypien arvojen muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, kun niitä käytetään suojaamaan varsinaista liiketoimintaa ja rahoitustuottoihin ja -kuluihin, kun ne suojaavat rahoituseriä. Johdannaisten korkoelementin vaikutukset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisten instrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos

kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Suojausinstrumentista omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvai-kutteisiksi silloin, kun suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon. Suojausinstrumentin voiton tai tappion tehoton osuus kirjataan tuloslaskelmaan luonteensa perusteella joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin tai rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Konsernilla ei ole ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suoja.

## RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU JA HIERARKIA

| (Milj. euroa)   | Käypään arvoon tulosvai-kutteisesti | Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta | Jakso-tettuun hankinta-menoon | Yhteensä     | Käypään arvoon tulosvai-kutteisesti | Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta | Jakso-tettuun hankinta-menoon | Yhteensä     |
|---|-------------------------------------|--|-------------------------------|--------------|-------------------------------------|--|-------------------------------|--------------|
|   | TASO 2<br>2022                      | TASO 3<br>2022                                     | 2022                          | 2022         | TASO 2<br>2021                      | TASO 3<br>2021                                     | 2021                          | 2021         |
| <b>Rahoitusvarat</b>  |                                     |  |                               |              |                                     |  |                               |              |
| Oman pääoman ehtoiset sijoitukset                           |                                     | 3,0  |                               | 3,0          |                                     | 2,8  |                               | 2,8          |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                             |                                     |  | 30,0                          | 30,0         |                                     |  | 32,1                          | 32,1         |
| Johdannaiset  | 1,4                                 |  |                               | 1,4          | 0,0                                 |  |                               | 0,0          |
| Käypään arvoon tulosvai-kutteisesti kirjattavat sijoitukset | 38,7                                |  |                               | 38,7         | 67,9                                |  |                               | 67,9         |
| Rahavarat   |                                     |  | 31,9                          | 31,9         |                                     |  | 21,1                          | 21,1         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>40,1</b>                         | <b>3,0</b>   | <b>61,9</b>                   | <b>105,1</b> | <b>67,9</b>                         | <b>2,8</b>   | <b>53,2</b>                   | <b>123,9</b> |
| <b>Rahoitusvelat</b>  |                                     |  |                               |              |                                     |  |                               |              |
| Ostovelat ja muut velat                                     |                                     |  | 21,8                          | 21,8         |                                     |  | 26,7                          | 26,7         |
| Johdannaiset  | 0,1                                 |  |                               | 0,1          | 0,2                                 |  |                               | 0,2          |
| Muut lainat   |                                     |  | 0,2                           | 0,2          |                                     |  | 0,3                           | 0,3          |
| Vuokrasopimusvelat  |                                     |  | 26,7                          | 26,7         |                                     |  | 28,8                          | 28,8         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>0,1</b>                          | <b>0,0</b>   | <b>48,7</b>                   | <b>48,8</b>  | <b>0,2</b>                          | <b>0,0</b>   | <b>55,8</b>                   | <b>56,0</b>  |

Käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja veloista kaikki muut kuuluvat tasolle 2 paitsi oman pääoman ehtoiset sijoitukset tasolle 3. Tasolle 1 kuuluvia eriä ei ole. Tasolle 2 kuuluvien erien käypä arvo määritellään arvostusmenetelmien avulla käyttäen ulkopuolisen palveluntuottajan antamia arvostuksia. Oman pääoman ehtoiset sijoitukset kuuluvat tasolle 3, koska niiden käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

## TÄSMÄYTYSLASKELMA TASON 3 RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

(Milj. euroa)

|  |            |
|--|------------|
| Tilikauden 2021 alkusaldo                    | 2,8        |
| Vähennykset                                  | -0,4       |
| Voitot ja tappiot, laajassa tuloslaskelmassa | 0,4        |
| <b>Tilikauden 2021 loppusaldo</b>            | <b>2,8</b> |
| Tilikauden 2022 alkusaldo                    | 2,8        |
| Vähennykset                                  | -0,1       |
| Voitot ja tappiot, laajassa tuloslaskelmassa | 0,3        |
| <b>Tilikauden 2022 loppusaldo</b>            | <b>3,0</b> |

## 5.3 Rahoituserien arvostaminen

**Laadintaperiaatteet**

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Jaksotettuun hankintamenuun taseeseen merkittävistä lainoista ja muista saamisista kirjataan arvonalennustappio, jonka suuruus määritellään omaisuuserän kirjanpitoarvon ja kyseisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Oman pääoman ehtoiset sijoitukset, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa, on luokiteltu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin. Näistä sijoituksista kirjataan tulosvaikutteisesti vain osingot. Mahdollista myöhemmin tapahtuvaa myyntiä ei kirjata tulosvaikutteisesti eikä käyvän arvon rahastoon kirjattuja käyvän arvon muutoksia uudelleen luokitella tulosvaikutteisesti.

Raisio arvioi jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviin varoihin liittyvät odotettavissa olevat luottotappiot ennakoivasti. Luottotappiot kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappiota. Raisio kirjaa luottotappiovarauksen perustuen keskiarvoon edellisten kolmen vuoden toteutuneista luottotappioista suhteessa kutakin vuotta edeltävän tilikauden lopun saataviin. Johdon harkintaa käyttäen voidaan tarvittaessa kirjata edellä mainittua suurempi luottotappiovaraus, mikäli on olemassa objektiivista näyttöä asiakkaan taloudellisista vaikeuksista.

**Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

Odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaaminen myynti-, vuokra- ja asiakassopimusten omaisuuseristä edellyttää johdon arvioita. Johdon harkintaa käyttäen Raisio kirjaa luottotappiovarauksiin yli 60 päivää sitten erääntyneiden saatavien osalta epävarmoiksi katsomansa erät.

**Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen määrittäminen edellyttää johdolta arvioiden käyttöä, jos instrumenteille ei ole saatavissa hintanoteerauksia ja arvot perustuvat arvostusmalleihin. Arvostuksessa pyritään käyttämään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa ulkopuolista markkinatietoa. Rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa määritettäessä konserni on käyttänyt seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja:

**Osake- ja rahoitusarvopaperisijoitukset**

Oman pääoman ehtoiset sijoitukset arvostetaan perustuen osakkeiden viimeisimpään tiedossaolevaan kauppahintaan tai osakkeiden hankintamenuun. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat ovat jälkimarkkinakelpoisia ja niiden arvostuksessa on käytetty tilinpäätöspäivän markkinahintoja tai sopimuksen pituutta vastaavia markkinakorkoja.

**Johdannaiset**

Valuutta- ja korkojohdannaisien käyvät arvot määritetään käyttämällä tilinpäätöspäivän julkisesti noteerattuja markkinahintoja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se sulkisi johdannaisopimuksen tavanmukaisessa liiketoiminnassa raportointikauden päättymispäivän markkinaolosuhteissa.

**Vuokrasopimusvelat**

Vuokrasopimusvelkojen käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, joka vastaa kyseisissä sopimuksissa määritettyjä korkoja vastaavia markkinakorkoja.

**Ostovelat ja muut velat, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä muut lainat**

Ostovelkojen ja muiden velkojen tai myyntisaamisten ja muiden saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen tai saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

5.3.1 Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot

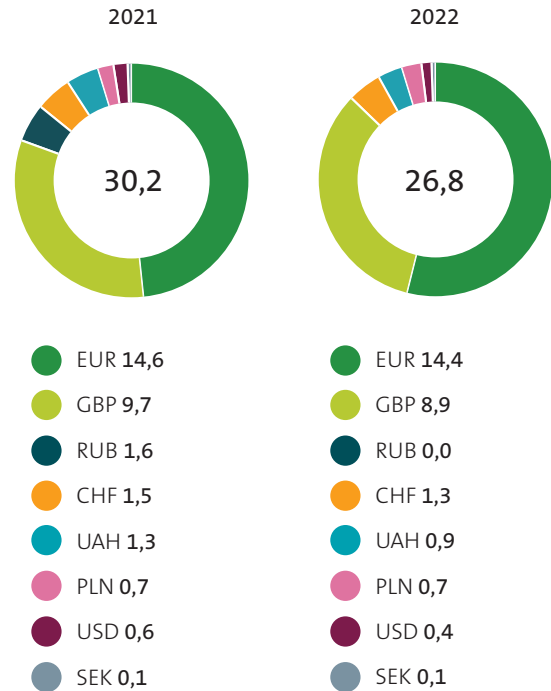
| (Milj. euroa)  | Liitetieto | Kirjanpitoarvo<br>2022 | Käypä arvo<br>2022 | Kirjanpitoarvo<br>2021 | Käypä arvo<br>2021 |
|--|------------|------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
| <b>Rahoitusvarat</b>                                       |            |                        |                    |                        |                    |
| Oman pääoman ehtoiset sijoitukset                          |            | 3,0                    | 3,0                | 2,8                    | 2,8                |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                            | 5.3.2      | 30,0                   | 30,0               | 32,1                   | 32,1               |
| Johdannaissopimukset                                       | 5.3.4      | 1,4                    | 1,4                | 0,0                    | 0,0                |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset | 5.3.4      | 38,7                   | 38,7               | 67,9                   | 67,9               |
| Rahavarat  | 5.3.5      | 31,9                   | 31,9               | 21,1                   | 21,1               |
| <b>Rahoitusvelat</b>                                       |            |                        |                    |                        |                    |
| Ostovelat ja muut velat                                    | 5.3.6      | 21,8                   | 21,8               | 26,7                   | 26,7               |
| Johdannaissopimukset                                       | 5.3.7      | 0,1                    | 0,1                | 0,2                    | 0,2                |
| Muut lainat  | 5.3.7      | 0,2                    | 0,2                | 0,3                    | 0,3                |
| Vuokrasopimusvelat   | 5.3.8      | 26,7                   | 27,5               | 28,8                   | 28,8               |

Yllä olevan taulukon kirjanpitoarvot vastaavat konsernitaseen arvoja ja ne eritellään tarkemmin seuraavissa taulukoissa. Oman pääoman ehtoiset sijoitukset pitävät sisällään noteeraamattomia osakesijoituksia ja osuuksia.

5.3.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset

| (Milj. euroa)   | 2022        | 2021        |
|---|-------------|-------------|
| Rahoitusvaroihin kuuluvat myyntisaamiset ja muut saamiset |             |             |
| Myyntisaamiset  | 26,8        | 30,2        |
| Siirtosaamiset  | 1,5         | 0,3         |
| Muut saamiset   | 1,7         | 1,5         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>30,0</b> | <b>32,1</b> |
| Rahoitusvaroihin kuulumattomat saamiset                   |             |             |
| Siirtosaamiset  | 0,7         | 0,7         |
| Muut saamiset   | 0,2         | 0,3         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>1,0</b>  | <b>1,0</b>  |
| <b>Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä</b>           | <b>31,0</b> | <b>33,1</b> |

MYyntISAAMISET (MILJ. €)  
2021–2022



Tytäryhtiöiden riskivaluutoissa olevat myyntisaamiset on eritelty kohdan 5.4.1 taulukossa Valuuttariskin tase ja transaktioriski. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät ovat liiketoimintaan kuuluvien tuottojen ja kulujen sekä rahoituserien jaksotuksia. IFRS 9:n mukaisesti rahoitusvaroihin luettavien saamisten käyvät arvot on esitetty taulukossa 5.3.1.



### 5.3.3 Myyntisaamisten ikäjakauma

| (Milj. euroa)                                     | 2022        | 2021        |
|---|-------------|-------------|
| Erääntymättömät                                   | 22,6        | 25,9        |
| Erääntyneet 1–60 päivää                           | 3,7         | 4,2         |
| Erääntyneet 61–180 päivää                         | 0,5         | 0,1         |
| Erääntyneet yli 180 päivää                        | 0,0         | 0,0         |
| <b>Myyntisaamiset yhteensä</b>                    | <b>26,8</b> | <b>30,2</b> |
| Myyntisaamisten arvonalennukset:                  |             |             |
| Arvo 1.1.   | 0,1         | 0,1         |
| Lisäykset   | 0,1         | 0,0         |
| Vähennykset                                       | 0,0         | -0,1        |
| <b>Arvonalennukset yhteensä 31.12.</b>            | <b>0,1</b>  | <b>0,1</b>  |
| <b>Myyntisaamiset ja arvonalennukset yhteensä</b> | <b>26,9</b> | <b>30,3</b> |

Konserni on kirjannut tilikauden 2022 aikana luottotappiovarauksia 0,1 miljoonaa euroa (0,1 milj. euroa tilikaudella 2021). Konserni on kirjannut luottotappioita tilikauden 2022 aikana 0,0 miljoonaa euroa (0,1 milj. euroa tilikaudella 2021).

### 5.3.4 Käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai tulosvaikutteisesti laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat

| (Milj. euroa)  | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|
| Johdannaiset   | 1,4         | 0,0         |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset | 38,7        | 67,9        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>40,1</b> | <b>67,9</b> |

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin sijoituksiin luetaan kassanhallinnallisista lähtökohdista sijoitetut likvidit korkoinstrumentit. Liitetietojen taulukossa 5.1 on esitetty käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen voitot, tappiot ja arvomuutokset.

### 5.3.5 Rahavirtalaskelman rahavarat

| (Milj. euroa)  | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset | 38,7        | 67,9        |
| Rahavarat  | 31,9        | 21,1        |
| Rahavarat, lopetetut toiminnot                             | -2,5        |             |
| <b>Rahavarat taseessa ja rahavirtalaskelmassa</b>          | <b>68,1</b> | <b>89,0</b> |

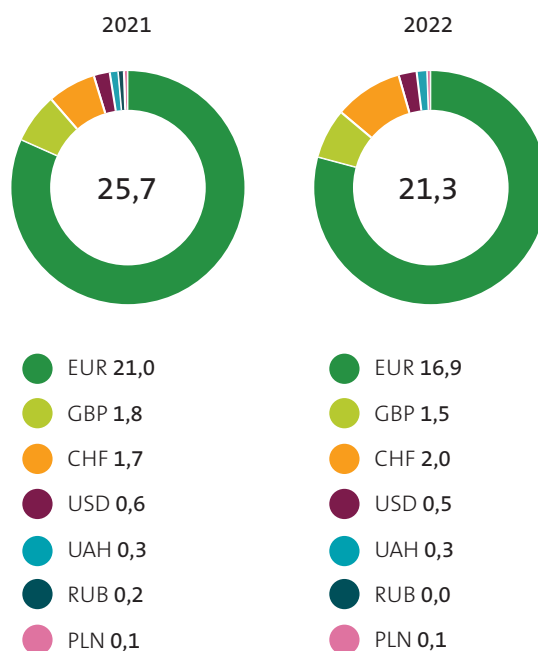
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset on lueteltu rahavirtalaskelman rahavaroihin, koska ne pitävät sisällään vähäriskisiä ja erittäin likvidejä korkoinstrumentteja.

### 5.3.6 Ostovelat ja muut velat

| (Milj. euroa)   | 2022        | 2021        |
|---|-------------|-------------|
| <b>Rahoitusvelkoihin kuuluvat ostovelat ja muut velat</b> |             |             |
| Ostovelat   | 21,3        | 25,7        |
| Ennakkomaksut   | 0,0         | 0,5         |
| Siirtovelat   | 0,0         | 0,1         |
| Muut velat  | 0,4         | 0,5         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>21,8</b> | <b>26,7</b> |
| <b>Rahoitusvelkoihin kuulumattomat velat</b>              |             |             |
| Siirtovelat   | 6,8         | 6,4         |
| Muut velat  | 2,5         | 1,0         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>9,2</b>  | <b>7,5</b>  |
| <b>Ostovelat ja muut velat yhteensä</b>                   | <b>31,0</b> | <b>34,2</b> |

Siirtovelkoihin sisältyy liiketoiminnan kulujen ja rahoituserien jaksotuksia. Näistä merkittävimmät ovat palkkojen, palkkoiden ja henkilösivukulujen jaksotukset, joita vuonna 2022 oli 3,9 miljoonaa euroa (vuonna 2021 4,0 miljoonaa euroa).

### OSTOVELAT (MILJ. €) 2021–2022



## 5.3.7 Rahoitusvelat

| (Milj. euroa)                      | 2022        | 2021        |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b> |             |             |
| Muut lainat                        | 0,2         | 0,3         |
| Vuokrasopimusvelat                 | 23,5        | 25,6        |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>23,7</b> | <b>25,9</b> |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b> |             |             |
| Ostovelat ja muut velat            | 21,8        | 26,7        |
| Johdannaiset                       | 0,1         | 0,2         |
| Vuokrasopimusvelat                 | 3,2         | 3,2         |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>25,1</b> | <b>30,1</b> |

Rahoitusvelkojen erääntymisjakauma on esitetty liitetietojen kohdan 5.4.2 Maturiteettijakauma-taulukossa.

## 5.3.8 Vuokrasopimusvelat

| (Milj. euroa)   | 2022        | 2021        |
|---|-------------|-------------|
| <b>Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 1.1.</b>                          | <b>28,8</b> | <b>10,2</b> |
| Muuntoerot  | 0,0         | 0,0         |
| Vuokrasopimusvelkojen lisäykset, hankitut liiketoiminnot              |             | 6,3         |
| Vuokrasopimusvelkojen lisäykset                                       | 0,9         | 13,8        |
| Vuokrasopimusvelan pienentymiseen liittyvät maksut                    | -2,9        | -1,5        |
| Myytäväksi oleviksi luokitellut erät                                  | 0,0         |             |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>26,7</b> | <b>28,8</b> |
| <b>Pitkäaikaisten vuokrasopimusvelkojen lyhytaikainen osuus 31.12</b> | <b>3,2</b>  | <b>3,2</b>  |
| <b>Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 31.12.</b>                        | <b>23,5</b> | <b>25,6</b> |
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 1.1.                                 | 25,6        | 9,5         |
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 31.12.                               | 23,5        | 25,6        |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 1.1.                                 | 3,2         | 0,6         |
| <b>Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 31.12.</b>                        | <b>3,2</b>  | <b>3,2</b>  |

Vuokrasopimusvelkojen lisäykseen sisältyy 12,2 (9,3) miljoonaa euroa Raision tehdasalueelle rakennettuun uuteen tuotantolaitokseen liittyviä prosessilaitteiden käyttöomaisuushyödykehankintojen vuokrasopimusvelkoja. Raisio-konserni on kirjannut taseeseen noin 21,5 miljoonan vuokrasopimusvelan liittyen uuteen tuotantolaitokseen.

## 5.3.9 Vastuusitoumukset ja muut vastuut sekä ehdolliset varat

| (Milj. euroa)  | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|--|------------|------------|
| <b>Taseeseen sisällyttämättömät vastuusitoumukset ja vastuut</b> |            |            |
| Muut vastuut   | 6,9        | 4,6        |
| Takausvastuut konserniyhtiöiden sitoumuksista                    | 4,1        | 1,5        |
| <b>Sitoutuminen investointimaksuihin</b>                         | <b>1,7</b> | <b>2,4</b> |

## 5.4 Rahoitusriskien hallinta

Tässä osiossa käsitellään Raisio-konsernin valuutta-, likviditeetti-, korko- ja vastapuoliriskiä sekä niiden hallintakeinoja. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisat vaikutukset konsernin tulokseen ja omaan pääomaan sekä ylläpitää maksuvalmiutta hyvällä tasolla. Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määrittellään konsernin hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa.

**Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

Raisio-konserni altistuu valuuttapositioista aiheutuille transaktioriskeille ja riskeille, jotka syntyvät kun eri valuutassa olevat sopimukset muutetaan euromääräisiksi. Johto on käyttänyt harkintaa solmiessaan johdannaissopimuksia valuuttariskiltä suojautuessaan. Suojaukset tehdään hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

## 5.4.1 Valuuttariski

Raisio on kansainvälinen konserni, joka toimii useissa valuutoissa. Konsernille aiheutuu valuuttariskejä sekä vieraan valuutan kassavirroista (transaktioriski) että muiden kuin euromääräisten tytäryhtiöiden osakkeiden, varojen, velkojen ja tulojen muuntamisesta euroiksi (translaatoriski).

**Transaktioriskillä** tarkoitetaan valuuttakurssiriskiä, joka aiheutuu sopimuksen syntyhetken ja maksutapahtuman välillä. Raisio-konserni suojautuu merkittävimmiltä valuuttamääräisten saamisten ja velkojen, taseen ulkopuolisten osto- ja myyntisopimusten sekä osittain myös budjetoitujen kassavirtojen valuuttariskeiltä. Transaktioriskien hallintaan konserni käyttää tällä hetkellä valuuttatermiinejä ja -optioita.

**MERKITTÄVIMMÄT TRANSAKTIORISKIT**

| Liiketoiminta   | Koti-<br>valuutta | Riski-<br>valuutta | Netto-<br>tapahtuma |
|---|-------------------|--------------------|---------------------|
| Benecol-kuluttaja-tuotteiden myynti Iso-Britanniassa                  | GBP               | CHF<br>EUR         | Ostot<br>Ostot      |
| Benecol-kuluttaja-tuotteiden myynti Irlannissa                        | EUR               | CHF                | Ostot               |
| Kasvistanoliesterin tuotanto ja myynti sekä välipalatuotteiden myynti | EUR               | CHF<br>USD         | Myyntit<br>Ostot    |

Taulukossa on nettotapahtuma-sarakkeessa kuvattu, aiheutuuko valuutasta kyseisen liiketoiminnan kohdalla enemmän ostoja vai myyntejä eli minkälaista riskiä yhtiö kantaa kyseisen valuutan osalta.

LIIKEVAIHDON TRANSAKTORISKI 2022

| (Milj. euroa)                  | USD  | CHF  | SEK  |
|--------------------------------|------|------|------|
| +10 % muutos valuuttakurssissa | -0,4 | -1,1 | -0,1 |
| -10 % muutos valuuttakurssissa | 0,4  | 1,1  | 0,1  |

LIIKEVAIHDON TRANSAKTORISKI 2021

| (Milj. euroa)                  | USD  | CHF  | RUB  | SEK  |
|--------------------------------|------|------|------|------|
| +10 % muutos valuuttakurssissa | -0,4 | -1,1 | -0,4 | -0,1 |
| -10 % muutos valuuttakurssissa | 0,4  | 1,1  | 0,4  | 0,1  |

Translaatoriski tarkoittaa riskiä, joka syntyy, kun valuuttamääräiset erät muutetaan tilinpäätöstä varten kotimaan valuutaksi. Raisio-konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti translaatoriskiä ei suojata säännönmukaisesti

valuuttajohdannaisilla. Tilikaudella 2022 konsernin liikevaihdosta 28,7 prosenttia (29,3 prosenttia tilikaudella 2021) muodostui muussa toiminnallisessa valuutassa kuin eurossa.

LIIKEVAIHDON TRANSLAATORISKI 2022

| (Milj. euroa)                  | USD  | GBP  | PLN  | UAH  |
|--------------------------------|------|------|------|------|
| +10 % muutos valuuttakurssissa | -0,1 | -4,9 | -0,5 | -0,3 |
| -10 % muutos valuuttakurssissa | 0,1  | 6,0  | 0,6  | 0,4  |

LIIKEVAIHDON TRANSLAATORISKI 2021

| (Milj. euroa)                  | USD | GBP  | PLN  | RUB  | UAH  |
|--------------------------------|-----|------|------|------|------|
| +10 % muutos valuuttakurssissa | 0,0 | -4,8 | -0,4 | -0,8 | -0,4 |
| -10 % muutos valuuttakurssissa | 0,1 | 5,9  | 0,5  | 1,0  | 0,5  |

VALUUTTARISKIN TASE JA TRANSAKTORISKI 31.12.2022

| (Milj. euroa)                    | EUR          | USD         | GBP        | CHF          | PLN         | SEK         |
|----------------------------------|--------------|-------------|------------|--------------|-------------|-------------|
| Myyntisaamiset                   | 0,3          | 0,3         | 0,0        | 1,3          | 0,2         | 0,1         |
| Pankkitilit                      | -0,1         | 0,0         | 0,1        | 0,0          | 0,0         | 0,0         |
| Ostovelat                        | -2,6         | -0,6        | 0,0        | -2,0         | 0,0         | -0,2        |
| Sisäiset lainat                  | -1,0         | 0,2         |            |              | 1,0         |             |
| <b>Taseriski yhteensä</b>        | <b>-3,5</b>  | <b>-0,1</b> | <b>0,0</b> | <b>-0,7</b>  | <b>1,1</b>  | <b>-0,1</b> |
| Ennustetut myynnit alle vuosi    | 0,0          | 4,3         | 0,0        | 11,0         | 0,0         | 1,2         |
| Ennustetut ostot alle vuosi      | -15,6        | -8,5        | 0,0        | -21,3        | 0,0         | -0,5        |
| <b>Ennustettu riski yhteensä</b> | <b>-15,6</b> | <b>-4,2</b> | <b>0,0</b> | <b>-10,2</b> | <b>0,0</b>  | <b>0,7</b>  |
| <b>Valuuttasuojat yhteensä</b>   | <b>8,8</b>   | <b>2,1</b>  |            | <b>5,6</b>   | <b>-1,0</b> |             |
| <b>Nettoriski yhteensä</b>       | <b>-10,2</b> | <b>-2,2</b> | <b>0,0</b> | <b>-5,3</b>  | <b>0,2</b>  | <b>0,6</b>  |

Ennustetut myynnit ja ostot perustuvat konsernin toimintasegmenttien raportoimiin ennusteisiin. Niiden osalta taulukossa on huomioitu vain konsernin kannalta merkittävät valuuttamääräiset erät. Taulukossa negatiiviset arvot tarkoittavat ostoja tai velkoja ja positiiviset arvot myyntejä tai varoja.

VALUUTTARISKIN TASE JA TRANSAKTORISKI 31.12.2021

| (Milj. euroa)                    | EUR          | USD         | GBP         | CHF          | PLN         | RUB         | SEK        |
|----------------------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|------------|
| Myyntisaamiset                   | 0,2          | 0,6         | 0,0         | 1,5          | 0,2         | 0,2         | 0,1        |
| Pankkitilit                      | -0,7         | 0,0         | -0,1        | -0,3         | 0,1         | 0,0         | 0,3        |
| Ostovelat                        | -3,6         | -0,7        | -0,1        | -1,7         | 0,0         | 0,0         | -0,2       |
| Sisäiset lainat                  | -1,0         | 0,2         |             |              | 1,0         |             |            |
| <b>Taseriski yhteensä</b>        | <b>-5,0</b>  | <b>0,1</b>  | <b>-0,2</b> | <b>-0,4</b>  | <b>1,3</b>  | <b>0,2</b>  | <b>0,2</b> |
| Ennustetut myynnit alle vuosi    | 0,0          | 3,7         | 0,0         | 10,9         | 0,0         | 3,8         | 1,2        |
| Ennustetut ostot alle vuosi      | -15,9        | -6,5        | 0,0         | -22,3        | 0,0         | 0,0         | -0,5       |
| <b>Ennustettu riski yhteensä</b> | <b>-15,9</b> | <b>-2,8</b> | <b>0,0</b>  | <b>-11,4</b> | <b>0,0</b>  | <b>3,8</b>  | <b>0,8</b> |
| <b>Valuuttasuojat yhteensä</b>   | <b>6,1</b>   | <b>3,5</b>  |             | <b>6,1</b>   | <b>-1,0</b> | <b>-0,4</b> |            |
| <b>Nettoriski yhteensä</b>       | <b>-14,8</b> | <b>0,8</b>  | <b>-0,2</b> | <b>-5,8</b>  | <b>0,3</b>  | <b>3,6</b>  | <b>0,9</b> |

## IFRS 7:N MUKAINEN VALUUTTAHERKKYYSANALYYSI 2022

| (Milj. euroa) | Liiketoiminnan transaktio-<br>riski (alle vuosi)<br>+/-10 % | Rahoitukselliset<br>riskit (alle vuosi)<br>+/-10 % | Translaatio-<br>riski, EBT<br>+10 % | Translaatio-<br>riski, EBT<br>-10 % | Translaatoriski,<br>oma pääoma<br>+10 % | Translaatoriski,<br>oma pääoma<br>-10 % |
|---------------|---|--|-------------------------------------|-------------------------------------|---|---|
| EUR           | 0,7   | 0,1  |                                     |                                     |   |   |
| USD           | 0,2   | 0,0  | 0,0                                 | 0,0                                 | -0,2                                    | 0,2                                     |
| GBP           | 0,0   | 0,0  | -1,0                                | 1,2                                 | -9,4                                    | 11,4                                    |
| CHF           | 0,5   | 0,0  |                                     |                                     |   |   |
| PLN           | 0,0   | 0,0  | 0,0                                 | 0,0                                 | 0,1                                     | -0,1                                    |
| SEK           | 0,0   | 0,0  | -0,1                                | 0,1                                 | -0,1                                    | 0,1                                     |
| UAH           |   |  | 0,0                                 | 0,0                                 | -0,1                                    | 0,1                                     |

Taulukossa on huomioitu valuuttasuojat mutta ei ennustettuja kassavirtoja. Liiketoiminnan transaktioriskit pitävät sisällään myyntisaamiset, ostovelat ja valuuttasuojat. Rahoitukselliset riskit pitävät sisällään sisäiset valuuttalainat ja vieraan valuutan pankkisaldot. Laskelmassa ei ole huomioitu varainhoitajien hallinnoimien sijoitussalkkujen vieraassa valuutassa olevia varoja tai niiden valuuttasuojia. Yllä olevan taulukon luvut kertovat mikä on kunkin valuutan riski kaikkia muita valuuttoja vastaan. Translaatoriskit on määritetty konsernin raportointijärjestelmän avulla määrittelemällä vuoden lopun vieraan valuutan kurssit yhtä euroa vastaan ja muuttamalla niitä sitten yksi kerrallaan +/-10 %. Translaatoriski, EBT tarkoittaa valuuttakurssiriskiä, joka kohdistuu konsernin voittoihin ennen veroja ja translaatoriski, oma pääoma valuuttakurssiriskiä, joka kohdistuu konsernin oman pääoman arvoon.

## IFRS 7:N MUKAINEN VALUUTTAHERKKYYSANALYYSI 2021

| (Milj. euroa) | Liiketoiminnan transaktio-<br>riski (alle vuosi)<br>+/-10 % | Rahoitukselliset<br>riskit (alle vuosi)<br>+/-10 % | Translaatio-<br>riski, EBT<br>+10 % | Translaatio-<br>riski, EBT<br>-10 % | Translaatoriski,<br>oma pääoma<br>+10 % | Translaatoriski,<br>oma pääoma<br>-10 % |
|---------------|---|--|-------------------------------------|-------------------------------------|---|---|
| EUR           | 0,3   | 0,2  |                                     |                                     |   |   |
| USD           | 0,3   | 0,0  | 0,0                                 | 0,0                                 | -0,1                                    | 0,2                                     |
| GBP           | 0,0   | 0,0  | -1,1                                | 1,3                                 | -10,0                                   | 12,2                                    |
| CHF           | 0,6   | 0,0  |                                     |                                     |   |   |
| PLN           | 0,1   | 0,0  | 0,0                                 | 0,0                                 | 0,1                                     | -0,1                                    |
| RUB           | 0,0   | 0,0  | -0,1                                | 0,1                                 | -0,3                                    | 0,3                                     |
| SEK           | 0,0   | 0,0  | 0,0                                 | 0,0                                 | -0,3                                    | 0,3                                     |
| UAH           |   |  | 0,0                                 | 0,0                                 | -0,1                                    | 0,2                                     |

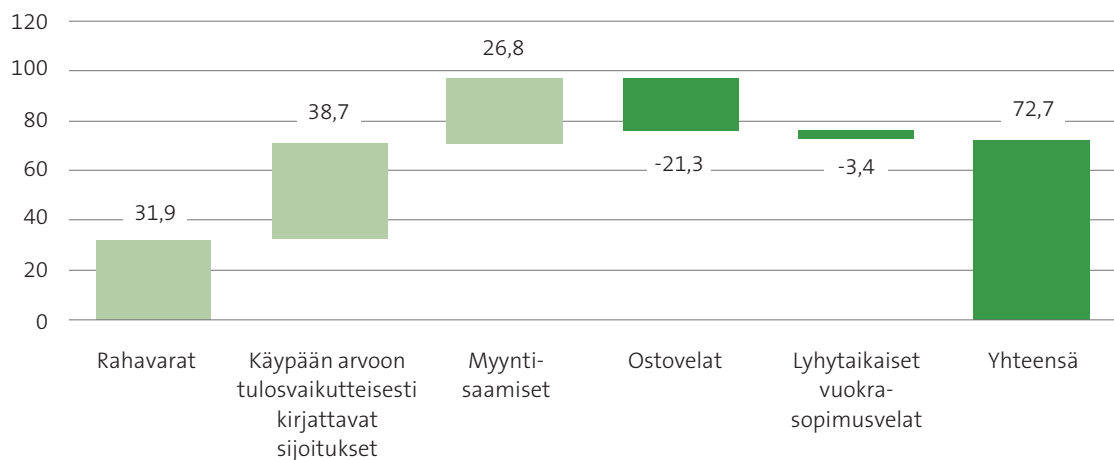
## JOHDANNAISTEN NIMELLISARVOT

| (Milj. euroa)                               | 31.12.2022  | 31.12.2021  |
|---|-------------|-------------|
| Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennassa    | 42,8        | 43,4        |
| Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa | 1,0         | 1,1         |
| Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa       | 14,5        | 15,5        |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>58,3</b> | <b>60,1</b> |

## 5.4.2 Likviditeettiriski

Likviditeetti- eli maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että rahoitusvarat ja lisärahoitusmahdollisuudet eivät kattaisi liiketoiminnan tulevia tarpeita. Rahoituspolitiikan mukaisesti Raisio-konserni pyrkii ylläpitämään hyvän maksuvalmiuden kaikissa olosuhteissa täyttääkseen velvollisuutensa ja mahdollistaakseen strategisten liiketoimintasuunnitelmien toteuttamisen. Tilinpäätöshetkellä konsernin maksuvalmius muodostui rahavaroista, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista sijoituksista, tililimiiteistä ja ei-sitovasta yritystodistusohjelmasta. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset pitävät sisällään varainhoitajan hallinnoiman sijoitussalkun. Mahdolliset lisärahoitustarpeet katetaan rahoituspolitiikkaa noudattaen leasing-rahoitusten, pankkilainojen ja rahamarkkinainstrumenttien avulla. Konsernin hallitus hyväksyy kaikki merkittävät lainanotto-päätökset.

LYHYEN AIKAVÄLIN LIKVIDITEETTI (MILJ. EUROA)



Taulukko kuvaa Raisio-konsernin lyhyen aikavälin likvideettiasemaa ja siinä on käytetty diskonttaamattomia arvoja. Taulukosta on jätetty huomioimatta johdannaiset ja annetut takaukset sekä tililimiitit ja ei-sitova yritystodistusohjelma. Myös nämä erät huomioiden konsernin likvideetti on hyvällä tasolla.

MATURITEETTIJAKAUMA 2022

| (Milj. euroa)                                      | yhteensä     | alle 3 kuukautta | 3–6 kuukautta | 6–9 kuukautta | 9–12 kuukautta | 1–2 vuotta  | 2–5 vuotta  | yli 5 vuotta |
|--|--------------|------------------|---------------|---------------|----------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>Rahoitusvelat</b>                               |              |                  |               |               |                |             |             |              |
| Ostovelat  | -21,3        | -21,3            |               |               |                |             |             |              |
| Vuokrasopimusvelat                                 | -22,3        | -0,5             | -1,2          | -0,5          | -1,2           | -2,8        | -5,8        | -10,3        |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>-43,6</b> | <b>-21,8</b>     | <b>-1,2</b>   | <b>-0,5</b>   | <b>-1,2</b>    | <b>-2,8</b> | <b>-5,8</b> | <b>-10,3</b> |
| <b>Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa</b>       |              |                  |               |               |                |             |             |              |
| Saatava määrä                                      | 0,6          | 0,1              |               | 0,1           |                | 0,2         | 0,2         |              |
| Maksettava määrä                                   | -0,1         | 0,0              |               | 0,0           |                | 0,0         | 0,0         |              |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>0,5</b>   | <b>0,1</b>       |               | <b>0,1</b>    |                | <b>0,2</b>  | <b>0,2</b>  |              |
| <b>Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennassa</b>    |              |                  |               |               |                |             |             |              |
| Saatava määrä                                      | 38,7         | 18,2             | 12,2          | 7,1           | 1,2            |             |             |              |
| Maksettava määrä                                   | -38,6        | -18,1            | -12,2         | -7,1          | -1,2           |             |             |              |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>0,1</b>   | <b>0,1</b>       | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>     |             |             |              |
| <b>Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa</b> |              |                  |               |               |                |             |             |              |
| Saatava määrä                                      | 0,9          |                  |               |               | 0,9            |             |             |              |
| Maksettava määrä                                   | -1,0         |                  |               |               | -1,0           |             |             |              |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>-0,1</b>  |                  |               |               | <b>-0,1</b>    |             |             |              |
| <b>Takaussopimukset</b>                            |              |                  |               |               |                |             |             |              |
| Annetut takaukset                                  | -4,1         | -4,1             |               |               |                |             |             |              |

Taulukossa on käytetty diskonttaamattomia arvoja. Toistaiseksi voimassaolevat vuokrasopimusvelat on laskelmassa huomioitu nykyisen strategiakauden eli vuoden 2025 loppuun. Annetuilla takaussopimuksilla tarkoitetaan emoyhtiön tytäryhtiöiden puolesta antamia takauksia. Ne on sisällytetty aikaisimpaan ajanjaksoon, jona takauksen perusteella voidaan vaatia maksua. Raisio-konserni ei pidä niiden toteutumista todennäköisenä.



## MATURITEETTIJAKAUMA 2021

| (Milj. euroa)                                      | Yhteensä     | alle 3<br>kuukautta | 3–6<br>kuukautta | 6–9<br>kuukautta | 9–12<br>kuukautta | 1–2<br>vuotta | 2–5<br>vuotta | yli 5<br>vuotta |
|--|--------------|---------------------|------------------|------------------|-------------------|---------------|---------------|-----------------|
| <b>Rahoitusvelat</b>                               |              |                     |                  |                  |                   |               |               |                 |
| Ostovelat  | -25,7        | -25,7               |                  |                  |                   |               |               |                 |
| Vuokrasopimusvelat                                 | -30,1        | -0,6                | -1,2             | -0,6             | -1,1              | -3,4          | -7,4          | -15,9           |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>-55,8</b> | <b>-26,3</b>        | <b>-1,2</b>      | <b>-0,6</b>      | <b>-1,1</b>       | <b>-3,4</b>   | <b>-7,4</b>   | <b>-15,9</b>    |
| <b>Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa</b>       |              |                     |                  |                  |                   |               |               |                 |
| Saatava määrä                                      | 0,0          |                     |                  |                  |                   |               |               |                 |
| Maksettava määrä                                   | -0,2         | 0,0                 |                  | 0,0              |                   | 0,0           | -0,1          |                 |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>-0,2</b>  | <b>0,0</b>          |                  | <b>0,0</b>       |                   | <b>0,0</b>    | <b>-0,1</b>   |                 |
| <b>Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennassa</b>    |              |                     |                  |                  |                   |               |               |                 |
| Saatava määrä                                      | 36,3         | 18,4                | 9,3              | 6,5              | 2,1               |               |               |                 |
| Maksettava määrä                                   | -36,4        | -18,5               | -9,4             | -6,5             | -2,1              |               |               |                 |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>-0,1</b>  | <b>-0,1</b>         | <b>-0,1</b>      | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>        |               |               |                 |
| <b>Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa</b> |              |                     |                  |                  |                   |               |               |                 |
| Saatava määrä                                      | 1,0          | 0,1                 |                  |                  | 0,9               |               |               |                 |
| Maksettava määrä                                   | -1,1         | -0,1                |                  |                  | -1,0              |               |               |                 |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          |                  |                  | <b>0,0</b>        |               |               |                 |
| <b>Takaussopimukset</b>                            |              |                     |                  |                  |                   |               |               |                 |
| Annetut takaukset                                  | -1,5         | -1,5                |                  |                  |                   |               |               |                 |

## 5.4.3 Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan korkomuutosten vaikutusta Raisio-konsernin nettorahoituskuluihin ja -tuottoihin sekä eri korkosijoitusten ja korkojohdannaisten markkina-arvoihin seuraavan 12 kuukauden aikana. Korkoriskiä hallitaan konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti ohjaamalla lainasalkun ja korkosijoitusten rakennetta, laina-aikoja ja takaisinmaksurakenteita. Työkaluina voidaan käyttää koronvaihtosopimuksia sekä korkofutuuureita ja -optioita. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli uuden tuotantolaitoksen laitteisiin liittyvä 14,5 miljoonan euron sitova korkojohdannainen. Johdannainen erääntyy maaliskuussa 2025 ja sen tarkoitus on voimassaoloaikansa ajan poistaa vuokrasopimusvelan korkoriski. Poikkeuksellisesta korkoympäristöstä johtuen konserni on negatiivisilta talletuskoroilta välttyäkseen sijoittanut kassavarojaan likvideihin matalan luotto- ja korkoriskin korkoinstrumentteihin. Varainhoitajan hallinnoiman sijoitussalkun duraatio oli tilinpäätöshetkellä 1,009 vuotta ja pääoma sekä realisoitumaton arvonmuutos yhteensä 35,7 miljoonaa euroa. Edellä mainittua duraatiolukua hyödyntäen olisi markkinakoron 100 korkopisteen laskulla tai nousulla +/- 0,4 miljoonan euron vaikutus konsernin tulokseen ennen veroja.

## 5.4.4 Vastapuoliriski

Vastapuoliriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa sopimusosapuoli ei kykene täyttämään tai ei halua täyttää omaa velvoitettaan. Raisio-konserni altistuu vastapuoliriskille liiketoimintayksiköiden osto- ja myyntisopimusten sekä muiden sopimusten ja rahoitustransaktioiden kautta. Tämän riskin hallinnassa keskeisenä keinona on huolellinen, hyvän luottokelpoisuuden omaavien vastapuolien valinta.

**Rahoituksen luottoriski**

Rahoitustransaktioiden vastapuoliksi voidaan rahoituspolitiikan mukaisesti hyväksyä Euroopan rahaliiton jäsenvaltiot, Suomessa yritys pankkitoimintaa harjoittavat ja hyvän luottoluokituksen omaavat rahalaitokset sekä Euroopan rahaliiton jäsenvaltiossa rekisteröidyt yritykset, joilla on hyvä luottoluokitus. Suomessa rekisteröity luottoluokittelematon yritys voidaan hyväksyä vastapuoleksi vain talousjohtajan hyväksynnällä.

**Myyntin luottoriski**

Myyntin luottoriskin hallinnan periaatteet määritellään Raisio-konsernin hallituksen hyväksymässä luottopolitiikassa. Toimintasegmentit tekevät itsenäisesti vastapuoliriskiin liittyviä päätöksiä, kuten päättävät asiakkaaksi hyväksymisen kriteereistä, sovellettavista myyntiehdosta ja tarvittavista takuista konsernin luottopolitiikan sallimien rajojen puitteissa. Myyntisaamisia voidaan turvata luottovakuutuksilla.

Raisio-konserni toimii päivittäistavarakauppamarkkinoilla ja sen luottoriskikertymät johtuvat kyseisten markkinoiden rakenteesta. Merkittävä osa konsernin liikevaihdosta saadaan Ison-Britannian ja Suomen suurilta päivittäistavarakauppa- ketjuilta. Konserni ei ole havainnut isoimpien asiakkaidensa luottokelpoisuuden heikkenemistä Isossa-Britanniassa tai Suomessa.

**LUOTTOTAPPIOT**

| (Milj. euroa)                                | Saatavat<br>31.12.2022 | Aikaisempien vuosien<br>luottotappiot<br>suhteessa saataviin | Laskennallinen<br>minimi luotto-<br>tappiovaraus | Luottotappio-<br>varaus 2022 | Luottotappio-<br>varaus 2021 |
|--|------------------------|--|--|------------------------------|------------------------------|
| Kaikki saatavat yhteensä                     | 26,8                   | 0,1 %  | 0,0  | 0,1                          | 0,1                          |
| Erääntyneet saatavat yhteensä                | 4,2                    | 1,0 %  | 0,0  | 0,1                          | 0,1                          |
| Yli 60 päivää sitten erääntyneet<br>saatavat | 0,6                    | 10,9 %   | 0,1  | 0,1                          | 0,1                          |

Taulukossa on verrattu konsernin edellisten kolmen tilikauden toteutuneita luottotappioita suhteessa kunkin tilikauden alun saataviin. Laskennassa on sovellettu varausmatriisia, joka perustuu historiatietoon aikaisemmin konsernissa toteutuneista luottotappioista sekä konsernin arvioon tulevaisuuden taloudellisista olosuhteista.

## 6 Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Tämä liitetieto sisältää tuloveroihin ja laskennallisiin veroihin liittyvät liitetiedot.

### 6.1 Tuloverot

#### Laadintaperiaatteet

Konsernin verokulu sisältää konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutoksen. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät laajaan tuloslaskelmaan tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös verovaikutus kirjataan vastaaviin eriin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Konserni vähentää kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat toisistaan siinä tapauksessa, että konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisistaan.

#### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Konserni on verotuksen kohteena useassa eri maassa ja tuloverojen laskentaan liittyy runsaasti arvioita ja harkintaa. Veroina kirjatut määrät vastaavat tämänhetkistä käsitystä ja nykyisten verolakien tulkintaa. Johto arvioi säännöllisesti verolaskelmissa tehtyjä kannanottoja tilanteissa, joissa verosäännökset ovat tulkinnanvaraisia.

#### TULOVEROT

| (Milj. euroa)                                  | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero | -2,4        | -2,9        |
| Edellisten tilikausien verot                   | 0,2         | 2,2         |
| Laskennalliset verot                           | -0,3        | -2,5        |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>-2,5</b> | <b>-3,1</b> |

Vuonna 2022 tilikauden voittoon perustuva verokulu oli 2,5(3,1) miljoonaa euroa ja efektiivinen verokanta 16,5 % (14,9 % vuonna 2021). Vertailukauden efektiivistä verokantaa alensi 2,3 miljoonan euron edellisten vuosien veronpalautus liittyen Ison-Britannian liiketoimintaan.

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla 20 % (20 % vuonna 2021) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

| (Milj. euroa)   | 2022        | 2021        |
|---|-------------|-------------|
| Verot laskettuna kotimaan verokannalla                                  | -3,0        | -4,2        |
| Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavan verokannan vaikutus               | 0,1         | 0,1         |
| Laskennallisten verojen arvostus, verokannan muutos                     | -0,2        | -1,2        |
| Verovapaat tuotot   | 0,1         | 0,1         |
| Vähennyskelvottomat kulut   | -0,1        | -0,1        |
| Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden verosaamisen käyttö | 0,3         | 0,1         |
| Aiemmin kirjaamattomia muita verosaamisia                               | 0,2         |             |
| Aiemmin kirjattujen verosaamisten poisto                                |             | 0,0         |
| Ylimääräiset verovähennykset  | 0,1         | 0,0         |
| Verot aikaisemmilta vuosilta  | 0,2         | 2,2         |
| Muut erät   | -0,1        | -0,1        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>-2,5</b> | <b>-3,1</b> |

Tuloverokanta tulee muuttumaan Terveelliset elintarvikkeet -segmentin Länsi-Euroopan liiketoimintayksikössä 19 prosentista 25 prosenttiin 1.4.2023 alkaen. Laskennallisten verojen arvostuksen vaikutus johtuen verokannan muutoksesta tilikaudella 1.1.–31.12.2022 on 0,2 miljoonaa euroa ja vertailukaudella 1,2 miljoonaa euroa.

#### TULOVEROVELAT

| (Milj. euroa)        | 2022       | 2021       |
|----------------------|------------|------------|
| Tuloverovelka        | 0,1        | 0,4        |
| <b>Tuloverovelka</b> | <b>0,1</b> | <b>0,4</b> |

### 6.2 Laskennalliset verot

#### Laadintaperiaatteet

Laskennalliset verot lasketaan varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siltä osin kuin on todennäköistä, että ne pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa kertyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, joiden hyväksytystä sisällöstä on ilmoitettu tilinpäätöspäivään mennessä.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoista, varauksista, johdannaissopimusten arvostamisista käypään arvoon sekä liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuksista. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa.

**Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

Laskennallisia verosaamia kirjatessa johdolta vaaditaan harkintaa sen suhteen, pystytäänkö saamiset todennäköisesti hyödyntämään tai käyttämään laskennallisia verovelkoja vastaan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kuin on todennäköistä että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamis-edellytykset arvioidaan aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Myöhemmin käytettäviä verotuksellisia tappioita vastaavaa laskennallista verosaamista on kirjattu sen verran kuin sitä todennäköisesti pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa kertyvien voittojen perusteella.

Konsernilla on kertyneitä tappioita 31.12.2022 yhteensä 54,6 milj. euroa (31.12.2021: 56,0 milj. euroa). Suurin osa vanhenee viittä vuotta pidemmän ajan kuluessa. Kertyneistä tappioista per 31.12.2022 on kirjattu verosaamia 7,2 miljoonasta eurosta. Kertyneet tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista liittyvät Raisio-konsernin ulkomaan yksiköihin ja osittain vertailuvuonna 2021 hankittuun Verso Food Oy:n.

**Laskennallinen nettoverovelka**

Konsernitaseen nettottomalla määritellyt summat ovat seuraavat:

| (Milj. euroa)                        | 2022       | 2021       |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Laskennalliset verosaamiset          | 3,7        | 3,9        |
| Laskennalliset verovelat             | 10,0       | 9,8        |
| <b>Laskennallinen nettoverovelka</b> | <b>6,3</b> | <b>5,9</b> |

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, kun on olemassa laillisesti toimeenpantava oikeus kuitata ja milloin laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

| (Milj. euroa)                                   | 31.12.2022  | 31.12.2021  |
|---|-------------|-------------|
| Avaava tase 1.1.                                | 56,0        | 41,3        |
| Muuntoero                                       | 0,4         | 1,7         |
| Lisäys 1.1.–31.12., hankittu liiketoiminta      |             | 12,4        |
| Lisäys 1.1.–31.12.                              | 0,0         | 1,4         |
| Vähennys 1.1.–31.12.                            | -1,9        | -0,8        |
| <b>31.12.</b>                                   | <b>54,6</b> | <b>56,0</b> |
| Tappiot, joista kirjattu verosaaminen           | 7,2         | 7,4         |
| <b>Tappiot, joista ei kirjattu verosaamista</b> | <b>47,3</b> | <b>48,6</b> |

**LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET TILIKAUDELLE 2022**

| (Milj. euroa)                             | 1.1.2022   | Kirjattu tuloslaskelmaan | Myyty liiketoiminto | Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin | Muuntoerot  | 31.12.2022  |
|---|------------|--------------------------|---------------------|---------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Laskennalliset verosaamiset:</b>       |            |                          |                     |                                       |             |             |
| Varaukset                                 | 0,4        | 0,0                      | 0,0                 |                                       | 0,0         | 0,3         |
| Vahvistetut verotukselliset tappiot       | 1,5        | 0,0                      |                     |                                       |             | 1,4         |
| Johdannaisopimukset                       | 0,0        |                          |                     | 0,0                                   |             | 0,0         |
| Verotuksessa vähentämättä jätetyt poistot | 2,0        | -0,3                     |                     |                                       | -0,1        | 1,6         |
| Muut erät                                 | 0,0        | 0,3                      |                     |                                       |             | 0,3         |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>3,9</b> | <b>-0,1</b>              | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>                            | <b>0,0</b>  | <b>3,7</b>  |
| <b>Laskennalliset verovelat:</b>          |            |                          |                     |                                       |             |             |
| Kertyneet poistoerot                      | 7,2        | 0,6                      | 0,0                 |                                       | -0,3        | 7,5         |
| Oman pääoman ehtoiset sijoitukset         | 0,5        |                          |                     | 0,1                                   |             | 0,5         |
| Johdannaisopimukset                       | 0,0        |                          |                     | 0,3                                   |             | 0,3         |
| Varaukset                                 | 1,4        | -0,2                     | 0,0                 |                                       | 0,0         | 1,2         |
| Muut erät                                 | 0,6        | -0,2                     |                     |                                       | 0,0         | 0,5         |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>9,8</b> | <b>0,2</b>               | <b>0,0</b>          | <b>0,3</b>                            | <b>-0,3</b> | <b>10,0</b> |

## LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET TILIKAUDELLA 2021

| (Milj. euroa)                                | 1.1.2021   | Kirjattu<br>tulos-<br>laskelmaan | Hankittu<br>liiketoiminto | Kirjattu<br>muihin laajan<br>tuloksen eriin | Muuntoerot | 31.12.2021 |
|--|------------|----------------------------------|---------------------------|---|------------|------------|
| <b>Laskennalliset verosaamiset:</b>          |            |                                  |                           |   |            |            |
| Varaukset                                    | 0,2        | 0,2                              |                           |   | 0,0        | 0,4        |
| Vahvistetut verotukselliset tappiot          | 0,1        | 0,3                              | 1,2                       |   |            | 1,5        |
| Johdannaissopimukset                         | 0,0        |                                  |                           | 0,0   |            | 0,0        |
| Verotuksessa vähentämättä<br>jätetyt poistot | 1,9        | 0,0                              |                           |   | 0,1        | 2,0        |
| Muut erät                                    | 0,0        |                                  |                           | 0,0   |            | 0,0        |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>2,3</b> | <b>0,4</b>                       | <b>1,2</b>                | <b>0,0</b>                                  | <b>0,1</b> | <b>3,9</b> |
| <b>Laskennalliset verovelat:</b>             |            |                                  |                           |   |            |            |
| Kertyneet poistoerot                         | 4,0        | 2,9                              |                           |   | 0,3        | 7,2        |
| Oman pääoman ehtoiset<br>sijoitukset         | 0,5        |                                  |                           | 0,0   |            | 0,5        |
| Johdannaissopimukset                         | 0,0        |                                  |                           | 0,0   |            | 0,0        |
| Varaukset                                    | 1,2        | 0,2                              |                           |   |            | 1,4        |
| Muut erät                                    | 0,5        | -0,2                             | 0,3                       |   | 0,0        | 0,6        |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>6,3</b> | <b>2,9</b>                       | <b>0,3</b>                | <b>0,0</b>                                  | <b>0,3</b> | <b>9,8</b> |

## 6.3 Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

## MUIHIN LAAJAN TULOSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

| (Milj. euroa)                             | Ennen veroja | Verovaikutus | Verojen jälkeen |
|---|--------------|--------------|-----------------|
| <b>Vuosi 2022</b>                         |              |              |                 |
| Oman pääoman ehtoisten sijoitusten muutos | 0,6          | -0,1         | 0,5             |
| Rahavirran suojaus                        | 1,5          | -0,3         | 1,2             |
| Muuntoerot                                | -2,5         |              | -2,5            |
|   | <b>-0,4</b>  | <b>-0,4</b>  | <b>-0,9</b>     |
| <b>Vuosi 2021</b>                         |              |              |                 |
| Oman pääoman ehtoisten sijoitusten muutos | 0,4          | -0,1         | 0,3             |
| Rahavirran suojaus                        | 0,0          | 0,0          | 0,0             |
| Muuntoerot                                | 5,8          |              | 5,8             |
|   | <b>6,1</b>   | <b>-0,1</b>  | <b>6,0</b>      |



## 7 Oma pääoma

Tämä osio sisältää liitetiedot osakepääomasta ja oman pääoman rahastoista, muuntoerot, tiedot omista osakkeista, tiedot osingonjaosta ja liitetiedon jatkuvan toiminnon osakekohtaisesta tuloksesta.

### 7.1 Oma pääoma ja oman pääoman rahastot

#### EMOYRITYKSEN OSAKEPÄÄOMAN JAKAUTUMINEN OSAKELAJEITTAIN

| (Milj. euroa)                                | 1000 kpl       | Osakepääoma | Omat osakkeet |
|--|----------------|-------------|---------------|
| Kantaosakkeita vaihdettu vaihto-osakkeiksi   | 10             |             |               |
| Omien osakkeiden luovutus, vaihto-osakkeet   | -92            |             | -0,2          |
| <b>31.12.2020</b>                            |                |             |               |
| Kantaosakkeet (20 ääntä/osake)               | 31 445         | 5,3         |               |
| Kantaosakkeet, omia osakkeita                | -213           |             | -0,4          |
| Vaihto-osakkeet (1 ääni/osake)               | 133 704        | 22,5        |               |
| Vaihto-osakkeet, omia osakkeita              | -7 490         |             | -19,2         |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>157 446</b> | <b>27,8</b> | <b>-19,6</b>  |
| Kantaosakkeita vaihdettu vaihto-osakkeiksi   | 485            |             |               |
| Omien osakkeiden luovutus, vaihto-osakkeet   | -1 010         |             | -1,8          |
| <b>31.12.2021</b>                            |                |             |               |
| Kantaosakkeet (20 ääntä/osake)               | 30 961         | 5,2         |               |
| Kantaosakkeet, omia osakkeita                | -213           |             | -0,4          |
| Vaihto-osakkeet (1 ääni/osake)               | 134 188        | 22,6        |               |
| Vaihto-osakkeet, omia osakkeita              | -6 480         |             | -17,4         |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>158 456</b> | <b>27,8</b> | <b>-17,8</b>  |
| Kantaosakkeita vaihdettu vaihto-osakkeiksi   | 47             |             |               |
| Omien osakkeiden mitätöinti, kantaosakkeet   | -213           |             | -0,4          |
| Omien osakkeiden mitätöinti, vaihto-osakkeet | -5 000         |             | -14,1         |
| Omien osakkeiden luovutus, vaihto-osakkeet   | -257           |             | -0,4          |
| <b>31.12.2022</b>                            |                |             |               |
| Kantaosakkeet (20 ääntä/osake)               | 30 701         | 5,3         |               |
| Kantaosakkeet, omia osakkeita                | 0              |             | 0,0           |
| Vaihto-osakkeet (1 ääni/osake)               | 129 235        | 22,4        |               |
| Vaihto-osakkeet, omia osakkeita              | -1 224         |             | -2,9          |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>158 713</b> | <b>27,8</b> | <b>-2,9</b>   |

#### MUUNTOEROT

| (Milj. euroa)            | 2022         | 2021         |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Muuntoerot 1.1.          | -14,8        | -20,6        |
| Muuntoeron muutos        | -2,5         | 5,8          |
| <b>Muuntoerot 31.12.</b> | <b>-17,3</b> | <b>-14,8</b> |

Muuntoerot-rahasto sisältää itsenäisten ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös itsenäisiin ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen netto-sijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

#### MUUT RAHASTOT

| (Milj. euroa)                     | 2022       | 2021        |
|-----------------------------------|------------|-------------|
| <b>Muut rahastot:</b>             |            |             |
| Oman pääoman ehtoiset sijoitukset | 3,0        | 2,4         |
| Suojausrahasto                    | -1,9       | -3,0        |
| <b>Muut rahastot yhteensä</b>     | <b>1,1</b> | <b>-0,6</b> |

Muut rahastot sisältävät käyvän arvon rahaston myytävissä oleville rahoitusvaroille ja suojausrahaston, mikä sisältää rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien kertyneet käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet.

**Omat osakkeet**

Raisio Oyj:n hallussa oli tilikauden 1.1.–31.12.2022 päättyessä 1 223 722 vaihto-osaketta.

**OMIEN OSAKKEIDEN MUUTOKSET TILIKAUDELLE 2022**

| (Milj. euroa)                                      | kpl              |
|--|------------------|
| <b>1.1.2022</b>                                    | <b>6 693 037</b> |
| Luovutus hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille | -16 765          |
| Luovutus johdolle ja avainhenkilöille              | -239 854         |
| Mitätöidyt osakkeet                                | -5 212 696       |
| <b>31.12.2022</b>                                  | <b>1 223 722</b> |

Raisio Oyj:llä ja sen tytäryhteisöillä ei ole eikä katsauskauden aikana ole ollut pantiksi otettuja omia osakkeita.

**7.2 Osingot****Laadintaperiaatteet**

Konsernin maksamat osingot kirjataan sille tilikaudelle, jonka aikana osakkeenomistajat ovat hyväksyneet osingon maksettavaksi.

**Osingot**

Vuonna 2022 osinkoa jaettiin 0,14 euroa per osake eli yhteensä 22,1 miljoonaa euroa vuodelta 2021 (vuonna 2021 0,13 euroa osakkeelta vuodelta 2020 eli yhteensä 20,6).

Tilinpäätöspäivän jälkeen emoyrityksen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,14 euroa osakkeelta eli yhteensä 22,4 miljoonaa euroa. Hallituksen ehdottama vuoden 2022 osinko koostuu 0,08 euron osakekohtaisesta osingosta ja lisäksi 0,06 euron lisäosingosta osakkeelta.

**7.3 Osakekohtainen tulos****OSAKEKOHTAINEN TULOS, JATKUVAT TOIMINNOT**

| (Milj. euroa)  | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot (milj. euroa)      | 12,5        | 18,0        |
| Laimentamaton osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana             | 158 639 663 | 157 445 889 |
| Osakepalkkioista johtuva laimennus   | 720 838     | 669 117     |
| Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana               | 159 360 501 | 158 115 006 |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot (euroa/osake)                   | 0,08        | 0,11        |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot (euroa/osake) | 0,08        | 0,11        |

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden jatkuvien toimintojen voitto ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimennettävien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus.

**OSAKEKOHTAINEN TULOS**

| (Milj. euroa)  | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, (milj. euroa)             | 4,8         | 20,9        |
| Laimentamaton osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana | 158 639 663 | 157 445 889 |
| Osakepalkkioista johtuva laimennus   | 720 838     | 669 117     |
| Laimennettu osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana   | 159 360 501 | 158 115 006 |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, (euroa/osake)                          | 0,03        | 0,13        |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, (euroa/osake)        | 0,03        | 0,13        |

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimennettävien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus.

## 8 Henkilöstö ja lähipiiri

Henkilöstö ja lähipiiri -osuuteen on koottu henkilöstöä ja lähipiiriä koskevat liitetiedot.

### 8.1 Työsuhde-etuudet

#### Laadintaperiaatteet

Työsuhde-etuuksiin sisältyvät lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet sekä työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät mm. palkat ja luontaisedut, vuosilomat ja bonukset. Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet tarkoittavat etuuksia, jotka syntyvät irtisanomisesta sekä työsuorituksesta.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet koostuvat eläkkeistä ja muista työsuhteen jälkeen maksettavista etuuksista. Eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi ja etuuspohjaisiksi. Konsernilla on vain maksupohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa maksuja erillisille yksiköille. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta maksaa lisämaksuja, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä.

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä. Eläkejärjestelyt on yleensä hoidettu erillisissä eläkevakuutusyhtiöissä. Konsernin ulkomaiset eläkejärjestelyt samoin kuin Suomen TyEL-järjestelmä ovat maksupohjaisia. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernilla ei ole etuuspohjaisia järjestelmiä.

#### TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

| (Milj. euroa)                                  | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|
| Palkat   | 19,9        | 19,1        |
| Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet |             | 0,3         |
| Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt         | 3,2         | 3,2         |
| Osakeperusteiset palkkiot                      | 0,5         | 0,8         |
| Muut henkilösivukulut                          | 1,1         | 1,1         |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>24,6</b> | <b>24,6</b> |

#### KONSERNIN PALVELUKSESSA OLI TILIKAUDEN AIKANA KESKIMÄÄRIN (HENKILÖ)

|                             | 2022       | 2021       |
|-----------------------------|------------|------------|
| Terveelliset elintarvikkeet | 112        | 114        |
| Terveelliset ainesosat      | 185        | 166        |
| Muut toiminto               | 45         | 47         |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>342</b> | <b>327</b> |

Keskimääräinen henkilömäärä nousi vertailukauteen nähden uuden tuotantolaitoksen käyttöönoton ja hankitun liiketoiminnan myötä.

### 8.2 Osakeperusteiset maksut

#### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Osakepalkkiojärjestelmässä mahdollinen palkkio kultakin ansaintajaksolta perustuu yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Tämän lisäksi palkkion maksaminen edellytti kumulatiivisen konsernin tulostavoitteen (EBT) saavuttamista vastaavalla jaksolla. Johto muutti kumulatiivisen konsernin tulostavoitteen (EBT) EBIT tulostavoitteeksi vuodesta 2022 eteenpäin.

#### Laadintaperiaatteet

Osakepalkkiojärjestelmien perusteella myönnettävät osakkeet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi tasaisesti oikeuden ansainta- ja sitouttamisjakson aikana. Järjestelmissä suoritettavan rahan määrä arvioidaan kunkin tilinpäätöshetken osakekurssin mukaan ja jaksotetaan tulosvaikutteisesti työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi myöntämispäivästä siihen asti, kun ansaintajakso tai sitä pidempi sitouttamisjakso päättyy. Osakkeina ja rahana suoritettava osuus kirjataan omaan pääomaan ja sosiaalikulujen osuus vieraaseen pääomaan. Osakepalkkiojärjestelmän perusteella tapahtuvat maksut suoritetaan aiemmin emoyhtiölle hankittuina omina osakkeina, käteisvaroina tai niiden yhdistelmänä.

#### Osakeperusteiset maksut

Raisio-konsernilla oli 31.12.2022 voimassa neljä Raisio Oyj:n hallituksen päättämää konsernin johtoon kuuluville ja nimityille avainhenkilöille suunnattua osakepalkkiojärjestelmää, järjestelmä 2020–2022, järjestelmä 2021–2023, järjestelmä 2022–2024 ja järjestelmä 2023–2025. Jokaisessa osakepalkkiojärjestelmässä sen ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 1 000 000 Raisio Oyj:n vaihto-osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Jokaisessa osakepalkkiojärjestelmässä ansaintajakso on pituudeltaan kolme vuotta. Raisio Oyj:n hallitus päättää kunkin ansaintajakson ansaintakriteerit, kohderyhmän ja osakepalkkion enimmäismäärät osallistujakohtaisesti. Järjestelmän ansaintakriteerien saavuttamisen perusteella suoritettavan palkkion ja luovutettavien Raisio Oyj:n vaihto-osakkeiden määrän päättää hallitus ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden alussa.

Kaikissa järjestelmissä mahdollinen palkkio kultakin ansaintajaksolta perustuu yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Tämän lisäksi palkkion maksaminen edellyttää kumulatiivisen konsernin tulostavoitteen (EBIT) saavuttamista vastaavalla jaksolla. Mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön vaihto-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on

tarkoitus kattaa palkkiosta avainhenkilöille aiheutuvia veroja ja veronluontoisia maksuja. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Hallitus suosittaa, että järjestelmän kohderyhmään kuuluvat avainhenkilöt omistaisivat merkittävän osan kaikista järjestelmän perusteella saamistaan osakkeista niin kauan, kunnes heidän osakeomistustensa arvo vastaisi heidän puolen vuoden bruttopalkkaansa.

Raisio Oyj:n hallitus päätti joulukuussa 2018 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä ajanjaksolle 1.1.2019–31.12.2021. Raisio Oyj:n hallitus hyväksyi 16.3.2022 osakepalkkiojärjestelmästä 2019–2021 suoritettavat palkkiot sekä järjestelmästä osakkeina suoritettavan osuuden siirtämisen avainhenkilöille. Kannustinjärjestelmän 2019–2021 ansaintajakson toteuma oli 82,3 prosenttia.

Raisio Oyj luovutti 4.4.2022 yhtiön hallussa olevia vaihto-osakkeita (RAIVV) yhteensä 239 854 kappaletta osakepalkkiojärjestelmän piirissä oleville avainhenkilöille. Oikeus osinkoon ja muut osakkeenomistajan oikeudet alkavat sinä päivänä, jona osakkeet on kirjattu avainhenkilön arvo-osuustilille. Ansaintajaksolta 2020–2022 tavoitteita ei saavutettu.

Yhtiökokousten päätöksen perusteella hallituksen jäsenille on maksettu heidän palkkiostaan 20 % luovuttamalla heille yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Tilikauden 1.1.–31.12.2022 on luovutettu yhteensä 16 765 kappaletta vaihto-osakkeita hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille osana heille tehtäviensä hoitamisesta suoritettavaa palkkaa. Tilikauden 1.1.–31.12.2021 osalta hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille on luovutettu yhteensä 10 104 kappaletta vaihto-osakkeita.

## Osakeperusteiset järjestelmät

| OSAKEKANNUSTINJÄRJESTELMÄ            |                      |                      |                      |                      |                      |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| (Milj. euroa)                        | 2019–2021            | 2020–2022            | 2021–2023            | 2022–2024            | 2023–2025            |
| Alkuperäinen osakemäärä, kpl         | 1 000 000            | 1 000 000            | 1 000 000            | 1 000 000            | 1 000 000            |
| Alkuperäinen myöntämispäivä          | 04.01.2019           | 21.01.2020           | 18.01.2021           | 28.01.2022           |                      |
| Toteutuspäivä                        | 04.04.2022           | 30.04.2023           | 30.04.2024           | 30.04.2025           | 30.04.2026           |
| Oikeuden syntymisjakso, vuosia       | 3,3                  | 3,3                  | 3,3                  | 3,3                  | 3,3                  |
| Jäljellä oleva syntymisjakso, vuosia |                      | 0,3                  | 1,3                  | 2,3                  | 3,3                  |
| Henkilömäärä kauden lopussa          |                      | 19                   | 25                   | 26                   |                      |
| Maksutapa                            | osakkeita ja rahaa   | osakkeita ja rahaa   | osakkeita ja rahaa   | osakkeita ja rahaa   | osakkeita ja rahaa   |
| <b>MUUTOKSET VUONNA 2022</b>         |                      |                      |                      |                      |                      |
|                                      | 2019–2021 kappaleita | 2020–2022 kappaleita | 2021–2023 kappaleita | 2022–2024 kappaleita | 2023–2025 kappaleita |
| 1.1.2022                             |                      |                      |                      |                      |                      |
| Osakemäärä raportointikauden alussa  | 485 000              | 535 000              | 770 000              |                      |                      |
| Varalla raportointikauden alussa     | 515 000              | 465 000              | 230 000              | 1 000 000            |                      |
| Muutokset raportointikaudella        |                      |                      |                      |                      |                      |
| Myönnetty                            |                      |                      |                      | 780 000              |                      |
| Peruuntuneet                         |                      |                      | 15 000               | 15 000               |                      |
| Toteutuneet                          | 399 155              |                      |                      |                      |                      |
| Rauenneet                            | 600 845              |                      |                      |                      |                      |
| 31.12.2022                           |                      |                      |                      |                      |                      |
| Osakemäärä raportointikauden lopussa |                      | 535 000              | 755 000              | 765 000              |                      |
| Varalla raportointikauden lopussa    |                      | 465 000              | 245 000              | 235 000              | 1 000 000            |

## Käyvän arvon määrittely

Osakkeina ja rahaosuutena maksettavan osuuden käypä arvo on määriteltävä myöntämispäivänä ja jaksotettu toteutuspäivään asti. Sosiaalikulujen käypä arvo määritetään jokaisena raportointipäivänä kunnes mahdollinen palkkio on maksettu. Siten sosiaalikuluvälin määrä muuttuu Raision osakehinnan muuttuessa.

KAUDELLA MYÖNNETTYJEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMIEN LASKENNASSA KÄYTETYT PARAMETRIT

| (Milj. euroa)                                 | 2022  | 2021  |
|---|-------|-------|
| Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa      | 3,16  | 3,45  |
| Osakkeen kurssi tilinpäätöshetkellä, euroa    | 2,49  | 3,37  |
| Osakkeen kurssinousuoletus, p.a.              | 6,4 % | 6,4 % |
| Oletetut osingot ennen palkkion maksua, euroa | 0,55  | 0,51  |
| Diskonttokorko                                | 4,0 % | 6,4 % |
| Erääntyminen, vuosia                          | 3,3   | 3,2   |

OSAKKEINA SUORITETTAVIA OSAKEPERUSTEISIA MAKSUJA SISÄLTYY TYÖSUHDE-ETUUKSISTA JOHTUVIIN KUSTANNUKSIIN

| (Milj. euroa)   | 2022 | 2021 |
|---|------|------|
| Osakkeina suoritettavat / suorittavat                       | 0,5  | 0,8  |
| Rahana suoritettavat / suorittavat                          | 0,0  | 0,0  |
|   | 0,5  | 0,8  |
| Rahana suoritettavien osakeperusteisten järjestelyjen velat | 0,0  | 0,0  |

### 8.3 Lähipiiri

Raision-konsernin lähipiirin muodostavat sen tytäryhtiöiden lisäksi konsernin hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, mukaan lukien edellisten läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa heillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

#### 8.3.1 Liiketoimet lähipiirin kanssa

| (Milj. euroa)  | 2022 | 2021 |
|--|------|------|
| Myynti johtoon kuuluville avainhenkilöille                 | 1,9  | 1,2  |
| Ostot johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä                  | 0,3  | 0,2  |
| Lyhytaikaiset saamiset johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä | 0,2  | 0,1  |
| Velat johtoon kuuluville avainhenkilöille                  | 0,0  | 0,1  |

Myytäväenä olevan ja lopetettuna toimintona raportoidun kalarehuliiketoiminnan liiketoimet lähipiirin kanssa olivat tilikaudella 1.1.–31.12.2022: myynti lähipiirille 3,8 (2,4) miljoonaa euroa ja hankinta lähipiiriltä 2,8 (9,4) miljoonaa euroa. Myynnit johtoon kuuluville avainhenkilöille tapahtuvat käypään markkinahintaan.

#### TILINTARKASTUSPALKKIOT

| (Milj. euroa)                      | 2022       | 2021       |
|------------------------------------|------------|------------|
| <b>Tilintarkastajien palkkiot:</b> |            |            |
| Tilintarkastus                     | 0,2        | 0,2        |
| Muut palvelut                      | 0,0        | 0,0        |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>0,2</b> | <b>0,2</b> |

#### 8.3.2 Johdon työsuhde-etuudet

| (Milj. euroa)                              | 2022       | 2021       |
|--|------------|------------|
| Palkat ja palkkiot                         | 2,1        | 2,0        |
| Osakeperusteiset etuudet                   | 0,6        | 0,0        |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>2,7</b> | <b>2,0</b> |
| Hallintoneuvoston jäsenet                  | 0,0        | 0,0        |
| Hallituksen jäsenet                        | 0,3        | 0,2        |
| Toimitusjohtaja sekä konsernin johtoryhmä: |            |            |
| Toimitusjohtaja                            | 0,8        | 0,7        |
| Muu johtoryhmä                             | 1,6        | 1,1        |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>2,4</b> | <b>1,7</b> |

#### 8.3.3 Eläke- ja muut etuudet

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten eläkkeet määräytyvät Suomen työeläkejärjestelmän mukaan ja he kuuluvat Raision konsernijohdon ryhmäeläkevakuutuksen piiriin. Ryhmäeläkevakuutukseen maksetaan vuosittain 15 prosenttia johtajan perusvuosipalkasta. Vuodesta 2020 alkaen johtajasopimuksissa noudatetaan lakisääteistä eläkeikää. Ennen vuotta 2020 johtoryhmään nimitettyjen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkeikä on 62 vuotta.

Toimitusjohtajan johtajasopimuksen irtisanomisaika on 6 kuukautta molemmin puolin. Mikäli yhtiö irtisanoor toimitusjohtajan, toimitusjohtajalla on oikeus irtisanomisaajan palkan lisäksi korvaukseen, mikä vastaa hänen 12 kuukauden palkkaansa.

#### LISÄELÄKEKULUT

| (Milj. euroa)   | 2022       | 2021       |
|-----------------|------------|------------|
| Toimitusjohtaja | 0,1        | 0,1        |
| Muu johtoryhmä  | 0,2        | 0,1        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>0,3</b> | <b>0,2</b> |

Lisäeläkevakuutuksen kulut vuonna 2022 olivat toimitusjohtajan osalta 0,1 miljoonaa euroa ja muun johtoryhmän osalta yhteensä 0,2 miljoonaa euroa, yhteensä 0,3 miljoonaa euroa. Lisäeläkevakuutuksen kulut vuonna 2021 olivat toimitusjohtajan osalta 0,1 miljoonaa euroa ja muun johtoryhmän osalta yhteensä 0,1 miljoonaa euroa, yhteensä 0,2 miljoonaa euroa.



## PAKOLLISET ELÄKEVAKUUTUSKULUT

| (Milj. euroa)   | 2022       | 2021       |
|-----------------|------------|------------|
| Toimitusjohtaja | 0,1        | 0,1        |
| Muu johtoryhmä  | 0,2        | 0,2        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>0,4</b> | <b>0,2</b> |

Pakollisen eläkevakuutuksen kulut vuonna 2021 olivat toimitusjohtajan osalta 0,1 miljoonaa euroa ja muun johtoryhmän osalta yhteensä 0,2 miljoonaa euroa, yhteensä 0,3 miljoonaa euroa.

Pakollisen eläkevakuutuksen kulut vuonna 2020 olivat toimitusjohtajan osalta 0,1 miljoonaa euroa ja muun johtoryhmän osalta yhteensä 0,2 miljoonaa euroa, yhteensä 0,2 miljoonaa euroa.

## 9 Muut liitetiedot

Muut liitetiedot -osio sisältää liitetiedot muista tuotoista ja kuluista sekä varauksista.

### 9.1. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

#### Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muina tuottoina ja kuluina esitetään jatkuviin toimintoihin liittyvät muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot ja kulut. Liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot, muut tulot tai kulut sekä myyntisaamisiin ja ostovelkoihin liittyvät realisoituneet ja realisoitumattomat kurssivoitot ja kurssitappiot.

#### MUUT LIIKETOIMINNAN TUOTOT JA KULUT

| (Milj. euroa)  | 2022       | 2021        |
|--|------------|-------------|
| Aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot | 0,0        | 0,1         |
| Muut liiketoiminnan muut tuotot ja kulut                             | 1,4        | -0,3        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>1,5</b> | <b>-0,3</b> |

Muut liiketoiminnan tuotot sisältää myynnin ja oston realisoituneita ja realisoitumattomia kurssieroja sekä muita sekalaisia tuottoja ja kuluja. Tilikauden 1.1.–31.12.2022 liiketoiminnan tuotot sisältävät 1,1 miljoonan euron eläkerahaston ylijäämän palautuksen edellisiltä vuosilta.

### 9.2 Varaukset

#### Laadintaperiaatteet

Varaukset kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos

osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvästä riskistä. Varausten määrä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevan suunnitelman tulee sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta; pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa; niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä sekä toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano-aika.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Käytöstä poistamista ja alkuperäiseen tilaan palautamista koskevista veloitteista kirjataan varaus silloin, kun konsernilla on ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövastuuperiaatteiden perusteella velvoite, joka liittyy tuotantolaitoksen käytöstä poistamiseen, ympäristövahingon korjaamiseen tai laitteiston paikasta toiseen siirtämiseen.

#### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Johto arvioi säännöllisesti varauksena kirjattavan menon määrää, jotta se vastaa olemassa olevan veloitteen täyttämisen veloitteita raportointikauden päättymispäivänä. Tilikaudella 1.1.–31.12.2022 ja vertailukaudella ei ole kirjattuja varauksia.



Elovena® annospikapuuro Vastustuskyky auttaa ylläpitämään vastustuskykyä. Herkullisen marjaisa puuro saa makunsa karpaloista ja sitä täydentää inkiväärin tuoma lämpö. Siihen on lisätty C- ja D-vitamiinia, jotka edistävät immuunijärjestelmän normaalia toimintaa.



# Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

## Emoyhtiön tuloslaskelma

| (euroa)  | Liitetieto | 1.1.–31.12.2022      | 1.1.–31.12.2021      |
|--|------------|----------------------|----------------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>  |            | <b>1 644 445,65</b>  | <b>1 669 112,88</b>  |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                 |            |                      |                      |
| Henkilöstökulut  | 1.         | -3 476 617,51        | -4 389 817,98        |
| Poistot ja arvonalentumiset                                | 2.         | -12 875,55           | -13 215,92           |
| Liiketoiminnan muut kulut                                  | 3.         | -2 660 822,47        | -1 346 385,19        |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                                |            | <b>-4 505 869,88</b> | <b>-4 080 306,21</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                   | 4.         | +35 527 225,11       | +16 196 688,21       |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> |            | <b>31 021 355,23</b> | <b>12 116 382,00</b> |
| Tilinpäätössiirrot   | 5.         | +4 844 199,83        | +10 060 601,82       |
| Tuloverot  | 6.         | -20 186,39           | -1 623 702,03        |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                          |            | <b>35 845 368,67</b> | <b>20 553 281,79</b> |



## Emoyhtiön tase

| (euroa)                                | Liitetieto | 31.12.2022            | 31.12.2021            |
|--|------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                       |            |                       |                       |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>               |            |                       |                       |
| Aineettomat hyödykkeet                 | 7.         | 27 672,79             | 35 139,09             |
| Aineelliset hyödykkeet                 | 7.         | 365 051,21            | 370 460,46            |
| Osuudet saman konsernin yrityksistä    | 8.         | 210 386 887,43        | 210 386 887,43        |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä   | 8.         | 3 500 000,00          | 2 500 000,00          |
| Muut sijoitukset                       | 8.         | 25 498,29             | 944 978,29            |
|  |            | <b>214 305 109,72</b> | <b>214 237 465,27</b> |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>             |            |                       |                       |
| Saamiset                               | 9.         | 15 067 551,80         | 15 240 603,29         |
| Rahoitusarvopaperit                    | 10.        | 38 694 282,18         | 67 033 996,48         |
| Rahat ja pankkisaamiset                |            | 26 900 160,30         | 15 928 328,51         |
|  |            | <b>80 661 994,28</b>  | <b>98 202 928,28</b>  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>              |            | <b>294 967 104,00</b> | <b>312 440 393,55</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                     |            |                       |                       |
| <b>Oma pääoma</b>                      |            |                       |                       |
| Osakepääoma                            | 11.        | 27 776 072,91         | 27 776 072,91         |
| Ylikurssirahasto                       |            | 2 908 045,06          | 2 908 045,06          |
| Vararahasto                            |            | 88 586 879,98         | 88 586 879,98         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto |            | 20 784 370,92         | 20 784 370,92         |
| Edellisten tilikausien voitto          |            | 73 673 682,51         | 74 540 426,78         |
| Tilikauden voitto                      |            | 35 845 368,67         | 20 553 281,79         |
|  |            | <b>249 574 420,05</b> | <b>235 149 077,44</b> |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>    |            |                       |                       |
| <b>Vieras pääoma</b>                   |            |                       |                       |
| Lyhytaikainen vieras pääoma            | 13.        | 45 369 525,14         | 77 268 957,47         |
|  |            | 45 369 525,14         | 77 268 957,47         |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            |            | <b>294 967 104,00</b> | <b>312 440 393,55</b> |



## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

| (1000 e)   | 2022           | 2021          |
|--|----------------|---------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                              |                |               |
| Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja          | 31 021         | 12 118        |
| Oikaisut liikevoittoon:                                      |                |               |
| Suunnitelman mukaiset poistot                                | 13             | 13            |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                     | -35 527        | -16 197       |
| Muut tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksua               | 1 237          | 36            |
| <b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>                | <b>-3 256</b>  | <b>-4 030</b> |
| Käyttöpääoman muutos   |                |               |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)       | -1 597         | +128          |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-) | -274           | +234          |
|  | <b>-1 870</b>  | <b>362</b>    |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja        | -5 126         | -3 668        |
| Maksetut korot ja maksut liiketoiminnan rahoituskuluista     | -1 027         | -394          |
| Saadut korot ja muut rahoitustuotot                          | 849            | 898           |
| Maksetut välittömät verot                                    | -774           | -1 834        |
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                              | <b>-6 077</b>  | <b>-4 998</b> |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                               |                |               |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin      |                | -4            |
| Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin                           |                | -7 584        |
| Luovutustulo arvopapereista                                  | 382            |               |
| Myönnetyt lainat   | -1 000         | -2 500        |
| Lainasaamisten takaisinmaksut                                |                | 11 680        |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                               | <b>-619</b>    | <b>1 592</b>  |
| Rahavirta investointien jälkeen                              | -6 696         | -3 405        |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                                 |                |               |
| Muut rahoituserät netto                                      | -99            | 1 385         |
| Saadut osingot konserniyhtiöiltä                             | 37 061         | 14 483        |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)             | -35 585        | -1 188        |
| Saadut ja maksetut konserniavustukset                        | 10 062         | 6 455         |
| Maksetut osingot ja muu voitonjako                           | -22 110        | -20 498       |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                                 | <b>-10 672</b> | <b>637</b>    |
| Rahavarojen muutos   | -17 368        | -2 768        |
| Rahavarat tilikauden alussa                                  | 82 962         | 85 730        |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                 | <b>65 594</b>  | <b>82 962</b> |

## Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Raisio Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain-säännön periaatteiden mukaisesti. Tilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös on laadittu euroissa.

### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan alun perin tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Toteutuneet kurssierot samoin kuin saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssivoitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuerinä ja rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot esitetään rahoituksen tuotoissa ja kuluissa.

Ulkomaan rahan määräisten lainojen arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Raisio Oyj:llä ei ole tällä hetkellä ulkomaan rahan määräisiä lainoja.

### Johdannaispimukset

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti yhtiö voi käyttää johdannaisia valuutta- ja korkoriskeiltä suojautumiseen. Valuuttajohdannaisia käytetään suojaamaan valuuttamääräisiä saamisia ja velkoja ja tulevia kaupallisia rahavirtoja. Johdannaispimukset kirjataan alun perin sopimushetkellä hankintamenoa tai sitä alempana käypään arvoon varovaisuuden periaatteen mukaan. Johdannaisista syntyvät realisoituneet kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

### Tuloutusperiaatteet

Palvelun myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu tai työ on tehty.

### Eläkejärjestelyt

Yhtiön henkilöstön lakisääteinen ja vapaaehtoinen eläketurva on järjestetty ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Suoritukset eläketurvaan liittyen kirjataan kuluksi sille vuodelle, jota veloitus koskee. Yhtiön toimitusjohtajalla on oikeus ja velvollisuus siirtyä eläkkeelle täytettyään 62 vuotta.

### Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukseen liittyvät maksut jaksotetaan tuloslaskelmaan kuluksi vuokra-ajalle.

### Liikevaihto

Liikevaihtona esitetään tuotot emoyhtiön konserniyhtiöille tuottamasta palvelutoiminnasta.

### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina on esitetty omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot.

### Tuloverot

Yhtiön tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut tilikauden verot sekä aikaisempien tilikausien verot. Tilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymä esitetään täysimääräisenä taseessa, eikä niihin sisältyvää verovelkaa ole käsitelty velkana. Laskennallisia veroja ei ole kirjattu.

### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

- |                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| • rakennukset ja rakennelmat   | 10–25 vuotta |
| • koneet ja laitteet           | 4–10 vuotta  |
| • aineettomat oikeudet         | 5–10 vuotta  |
| • muut pitkävaikutteiset menot | 5–20 vuotta. |

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat (alle 1 200 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan kuluksi.

Myyntivoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla myyntituottoa kirjanpitoarvoon, ja myyntivoitot ja -tappiot sisällytetään tuloslaskelman liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiö-osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempana käypään arvoon.

### Saatavien ja velkojen arvostaminen

Saatavat on arvostettu hankintamenoonsa tai hankintamenoa alempana todennäköiseen arvoonsa. Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

### Varaukset

Varaukset kirjataan, kun yhtiöllä on tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitetta on mahdollisuus saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun yhtiö on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta.

### Rahoitusriskien ja -instrumenttien hallinta

Emoyhtiön rahoitusriskit eivät olennaisesti eroa konsernin rahoitusriskeistä, katso konsernitilinpäätöksen luku 5 Rahoitus.

### Rahavarat

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät rahat pankkitileillä.

### Osakeperusteiset maksut

Raisio Oyj:llä on oli 31.12.2022 voimassa neljä Raisio Oyj:n hallituksen päättämää konsernin johtoon kuuluville ja nime- tyille avainhenkilöille suunnattua osakepalkkiojärjestelmää, järjestelmä 2020–2022, järjestelmä 2021–2023, järjestelmä 2022–2024 ja järjestelmä 2023–2025.

Jokaisessa osakepalkkiojärjestelmässä ansaintajakso on pituudeltaan kolme vuotta. Raisio Oyj:n hallitus päättää kunkin ansaintajakson ansaintakriteerit, kohderyhmän ja osake- palkkion enimmäismäärät osallistujakohtaisesti. Järjestelmän ansaintakriteerien saavuttamisen perusteella suoritettavan palkkion ja luovutettavien Raisio Oyj:n vaihto-osakkeiden määrän päättää hallitus ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden alussa.

Kaikissa järjestelmissä mahdollinen palkkio kultakin ansaintajaksolta perustuu yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Tämän lisäksi palkkion maksaminen edellyttää kumulatiivisen konsernin tulostavoitteen (EBIT) saavuttamista vastaavalla jaksolla. Mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön vaihto-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta avainhenkilöille aiheutuvia veroja ja veronluontoisia maksuja. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöi- sesti makseta.

### Maksettavat osingot

Yhtiön maksamat osingot kirjataan sille kaudelle, jonka aikana osakkeenomistajat ovat hyväksyneet osingon maksettavaksi.

### Tilinpäätössiirot

Tilinpäätössiirot koostuvat saaduista ja annetuista konserni- avustuksista sekä poistoeron muutoksesta.

### Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

### Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine menoineen on esitetty yhtiön tilinpäätöksessä voittovarojen vähennyksenä. Omien osakkeiden luovutukset on esitetty voittovarojen lisäyksenä lukuun ottamatta suunnatussa osakeannissa luovutettuja omia osakkeita, joiden merkintähinta on merkitty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja joiden hankin- tameno esitetään edelleen voittovaroissa.

### Rahavirtalaskelma

Tilikauden aikaiset rahavirrat esitetään jaoteltuina liiketoi- minnan, investointien ja rahoituksen rahavirtoihin. Rahavirta- laskelma on laadittu epäsuoraa menetelmää käyttäen.

## Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

## 1. Henkilöstökulut

## PALKAT JA HENKILÖSIVUKULUT

| (euroa)               | 2022                | 2021                |
|-----------------------|---------------------|---------------------|
| Palkat ja palkkiot    | 2 839 844,64        | 3 644 559,92        |
| Eläkekulut            | 525 393,36          | 634 919,14          |
| Muut henkilösivukulut | 111 389,51          | 110 338,92          |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>3 476 627,51</b> | <b>4 389 817,98</b> |

## JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

| (euroa)             | 2022                | 2021              |
|---------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Maksuperuste</b> |                     |                   |
| Toimitusjohtaja     | 782 136,01          | 662 414,28        |
| Hallituksen jäsenet | 252 400,00          | 242 200,00        |
| Hallintoneuvosto    | 43 850,00           | 47 700,00         |
| <b>Yhteensä</b>     | <b>1 078 386,01</b> | <b>952 314,28</b> |

## EMOYHTIÖN PALVELUKSESSA OLI TILIKAUDEN AIKANA KESKIMÄÄRIN

|               | 2022 | 2021 |
|---------------|------|------|
| Toimihenkilöt | 30   | 30   |

## Lähipiirivastuut

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset. Emoyhtiön toimitusjohtajalla on oikeus ja velvollisuus siirtyä eläkkeelle täytettyään 62 vuotta.

## 2. Poistot ja arvonalentumiset

| (euroa)                       | 2022      | 2021      |
|-------------------------------|-----------|-----------|
| Suunnitelman mukaiset poistot | 12 875,55 | 13 215,92 |

## 3. Liiketoiminnan muut kulut

| (euroa)                     | 2022             | 2021              |
|-----------------------------|------------------|-------------------|
| <b>KPMG Oy Ab</b>           |                  |                   |
| Tilintarkastus              | 62 198,72        | 90 271,05         |
| Veroneuvonta                | 0,00             | 1 810,40          |
| Muut palvelut               | 4 058,00         | 11 657,00         |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>66 256,72</b> | <b>103 738,45</b> |
| <b>Ernst &amp; Young Oy</b> |                  |                   |
| Tilintarkastus              | 62 927,00        |                   |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>62 927,00</b> |                   |

| (euroa)                 | 2022       | 2021 |
|-------------------------|------------|------|
| Osakkeiden myyntitappio | 537 980,00 |      |

## 4. Rahoitustuotot ja -kulut

| (euroa)  | 2022                 | 2021                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Osinkotuotot</b>                                  |                      |                      |
| Saman konsernin yrityksiltä                          | 37 060 850,67        | 14 483 316,75        |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>37 060 850,67</b> | <b>14 483 316,75</b> |
| Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä        | 37 060 850,67        | 14 483 316,75        |
| <b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>                 |                      |                      |
| Saman konsernin yrityksiltä                          | 314 210,27           | 121 943,73           |
| Muilta   | 659 192,61           | 1 659 114,28         |
| <b>Muut korko- ja rahoitus-<br/>tuotot yhteensä</b>  | <b>973 402,88</b>    | <b>1 781 058,01</b>  |
| <b>Rahoitustuotot<br/>yhteensä</b>                   | <b>38 034 253,55</b> | <b>16 264 374,76</b> |
| <b>Kurssierot</b>                                    |                      |                      |
| Saman konsernin yritykset                            | -1 177 231,12        | 1 342 926,27         |
| Muut   | 1 002 224,39         | -1 013 940,59        |
| <b>Kurssierot yhteensä</b>                           | <b>-175 006,73</b>   | <b>328 985,68</b>    |
| <b>Korkokulut ja muut<br/>rahoituskulut</b>          |                      |                      |
| Saman konsernin yrityksille                          | -232 200,19          | -11 450,66           |
| Muille   | -2 099 821,52        | -385 221,57          |
| <b>Korkokulut ja muut<br/>rahoituskulut yhteensä</b> | <b>-2 332 021,71</b> | <b>-396 672,23</b>   |
| <b>Rahoituskulut yhteensä</b>                        | <b>-2 507 028,44</b> | <b>-67 686,55</b>    |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut<br/>yhteensä</b>         | <b>35 527 225,11</b> | <b>16 196 688,21</b> |

## 5. Tilinpäätössiirrot

| (euroa)  | 2022                | 2021                 |
|--|---------------------|----------------------|
| Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus | -800,17             | -1 398,18            |
| Maksetut konserniavustukset                                      | -5 110 000,00       | -4 100 000,00        |
| Saadut konserniavustukset  | 9 955 000,00        | 14 162 000,00        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>4 844 199,83</b> | <b>10 060 601,82</b> |

## 6. Tuloverot

| (euroa)                             | 2022              | 2021                 |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Tuloverot tilinpäätössiirroista     | -962 000,00       | -2 012 400,00        |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | 941 985,68        | 400 767,03           |
| Verot aikaisemmilta tilikausilta    | -172,07           | -12 069,06           |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>-20 186,39</b> | <b>-1 623 702,03</b> |

## Emoyhtiön taseen liitetiedot

## 7. Aineettomat hyödykkeet 2022

| (euroa)                                   | Aineettomat oikeudet | Muut pitkävaikutt. menot | Aineettomat hyödykkeet yhteensä |
|---|----------------------|--------------------------|---------------------------------|
| Hankintameno 1.1.                         | 184 923,98           | 24 512,64                | 209 436,62                      |
| Lisäykset 1.1.–31.12.                     | 0,00                 |                          | 0,00                            |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                | <b>184 923,98</b>    | <b>24 512,64</b>         | <b>209 436,62</b>               |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1. | 149 784,89           | 24 512,64                | 174 297,53                      |
| Tilikauden poisto                         | 7 466,30             |                          | 7 466,30                        |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>           | <b>157 251,19</b>    | <b>24 512,64</b>         | <b>181 763,83</b>               |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2022                 | 27 672,79            | 0,00                     | 27 672,79                       |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2021                 | 35 139,09            | 0,00                     | 35 139,09                       |

## 7. Aineelliset hyödykkeet 2022

| (euroa)   | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Aineelliset hyödykkeet yhteensä |
|---|--------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| Hankintameno 1.1.                                     | 91 000,00          | 749 818,82                 | 44 271,23         | 260 527,76                  | 1 145 617,81                    |
| Lisäykset 1.1.–31.12.                                 |                    |                            |                   |                             | 0,00                            |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                            | <b>91 000,00</b>   | <b>749 818,82</b>          | <b>44 271,23</b>  | <b>260 527,76</b>           | <b>1 145 617,81</b>             |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.             | 0,00               | 730 886,12                 | 44 271,23         | 0,00                        | 775 157,35                      |
| Tilikauden poisto                                     |                    | 5 409,25                   |                   |                             | 5 409,25                        |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>                       | <b>0,00</b>        | <b>736 295,37</b>          | <b>44 271,23</b>  | <b>0,00</b>                 | <b>780 566,60</b>               |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2022                             | 91 000,00          | 13 523,45                  | 0,00              | 260 527,76                  | 365 051,21                      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2021                             | 91 000,00          | 18 932,70                  | 0,00              | 260 527,76                  | 370 460,46                      |
| Tuotannollisten koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo |                    |                            |                   |                             |                                 |
| 31.12.2022  |                    |                            | 0,00              |                             |                                 |
| 31.12.2021  |                    |                            | 0,00              |                             |                                 |



## 8. Sijoitukset 2022

| (euroa)                    | Konserniyritysten osakkeet | Muut osakkeet    | Sijoitukset yhteensä  |
|----------------------------|----------------------------|------------------|-----------------------|
| Hankintameno 1.1.          | 210 386 887,43             | 944 978,29       | 211 331 865,72        |
| Vähennykset 1.1.–31.12.    |                            | 919 480,00       | 919 480,00            |
| <b>Hankintameno 31.12.</b> | <b>210 386 887,43</b>      | <b>25 498,29</b> | <b>210 412 385,72</b> |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2022  | 210 386 887,43             | 25 498,29        | 210 412 385,72        |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2021  | 210 386 887,43             | 944 978,29       | 211 331 865,72        |

## OSAKKEET JA OSUUDET 2022

|   | Konsernin omistusosuus % | Emoyhtiön omistusosuus % |
|---|--------------------------|--------------------------|
| <b>Konserniyritykset</b>                  |                          |                          |
| Raisionkaaren Teollisuuspuisto Oy, Raisio | 100,00                   | 50,00                    |
| Raisio UK Limited, Englanti               | 100,00                   | 100,00                   |
| Ravintoraisio Oy, Raisio                  | 100,00                   | 100,00                   |
| Raisioaqua Oy, Raisio                     | 100,00                   | 100,00                   |
| Nordic Feed Innovations Oy, Turku         | 100,00                   | 100,00                   |
| Verso Food Oy, Kauhava                    | 100,00                   | 100,00                   |

## 9. Saamiset

| (euroa)   | 2022                 | 2021                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>                     |                      |                      |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä              |                      |                      |
| Lainasaamiset                                     | 3 500 000,00         | 2 500 000,00         |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>            | <b>3 500 000,00</b>  | <b>2 500 000,00</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>                     |                      |                      |
| Myyntisaamiset                                    | 2 722,63             |                      |
| Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä |                      |                      |
| Myyntisaamiset                                    | 29 956,55            | 36 141,87            |
| Lainasaamiset, cash pool                          | 3 992 022,49         | 920 701,84           |
| Muut saamiset                                     | 9 980 224,00         | 14 187 446,37        |
| Siirtosaamiset                                    | 24 509,01            | 12 542,47            |
|   | <b>14 026 712,05</b> | <b>15 156 832,55</b> |
| Muut saamiset                                     | 31 424,92            | 8 890,98             |
| Siirtosaamiset                                    | 1 006 692,20         | 74 879,76            |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>            | <b>15 067 551,80</b> | <b>15 240 603,29</b> |
| <b>Saamiset yhteensä</b>                          | <b>18 567 551,80</b> | <b>17 740 603,29</b> |

## 10. Rahoitusarvopaperit

| (euroa)        | 2022          | 2021              |
|----------------|---------------|-------------------|
| Markkina-arvo  | 38 694 282,18 | 67 894 093,29     |
| Kirjanpitoarvo | 38 694 282,18 | 67 033 996,48     |
| <b>Erotus</b>  | <b>0,00</b>   | <b>860 096,81</b> |

Siirtosaamisiin sisältyy liiketoimintaan liittyvien kulujen ja tuottojen sekä rahoituserien jaksotuksia.

## 11. Oma pääoma

| (euroa)                                       | 2022                  | 2021                  |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>Sidottu oma pääoma</b>                     |                       |                       |
| Osakepääoma 1.1.                              | 27 776 072,91         | 27 776 072,91         |
| Osakepääoma 31.12.                            | 27 776 072,91         | 27 776 072,91         |
| Ylikurssirahasto 1.1.                         | 2 908 045,06          | 2 908 045,06          |
| Ylikurssirahasto 31.12.                       | 2 908 045,06          | 2 908 045,06          |
| Vararahasto 1.1.                              | 88 586 879,98         | 88 586 879,98         |
| Vararahasto 31.12.                            | 88 586 879,98         | 88 586 879,98         |
| <b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>            | <b>119 270 997,95</b> | <b>119 270 997,95</b> |
| <b>Vapaa oma pääoma</b>                       |                       |                       |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.   | 20 784 370,92         | 18 661 145,47         |
| Lisäys, omien osakkeiden luovutus             |                       | 2 123 225,45          |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12. | 20 784 370,92         | 20 784 370,92         |
| Voittovarot 1.1.                              | 95 093 708,57         | 93 209 609,22         |
| Osingonjako                                   | -22 217 418,58        | -20 597 965,57        |
| Nostamattomat osingot                         | 98 302,01             | 106 014,66            |
| Lisäys, omien osakkeiden luovutus             |                       | 1 786 774,55          |
| Omien osakkeiden luovutus                     | 699 090,51            | 35 993,92             |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.        | 73 673 682,51         | 74 540 426,78         |
| Tilikauden tulos                              | 35 845 368,67         | 20 553 281,79         |
| <b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>              | <b>130 303 422,10</b> | <b>115 878 079,49</b> |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                    | <b>249 574 420,05</b> | <b>235 149 077,44</b> |
| <b>Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja</b>  | <b>130 303 422,10</b> | <b>115 878 079,49</b> |

## EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMA

|                                | 2022               |               | 2021               |               |
|--------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                | kpl                | 1000 euroa    | kpl                | 1000 euroa    |
| Kantaosakkeet (20 ääntä/osake) | 30 701 070         | 5 332         | 30 960 624         | 5 207         |
| Vaihto-osakkeet (1 ääni/osake) | 129 235 264        | 22 444        | 134 188 406        | 22 569        |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>159 936 334</b> | <b>27 776</b> | <b>165 149 030</b> | <b>27 776</b> |

## EMOYHTIÖN HALLUSSA OLEVAT OMAT OSAKKEET

|                                | 2022             |              | 2021             |               |
|--------------------------------|------------------|--------------|------------------|---------------|
|                                | kpl              | 1000 euroa   | kpl              | 1000 euroa    |
| Kantaosakkeet (20 ääntä/osake) |                  |              | 212 696          | 416           |
| Vaihto-osakkeet (1 ääni/osake) | 1 223 722        | 2 851        | 6 480 341        | 34 639        |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>1 223 722</b> | <b>2 851</b> | <b>6 693 037</b> | <b>35 056</b> |

Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden todennäköinen luovutushinta tilinpäätöshetkellä oli 3 047 teuroa (vuonna 2021 luovutushinta oli 22 564 teuroa).

## 12. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

## VIERAS PÄÄOMA

## 13. Lyhytaikainen vieras pääoma

| (euroa)  | 2022                 | 2021                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Ostovelat</b>                               | 409 623,05           | 129 148,68           |
| Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille |                      |                      |
| Ostovelat                                      | 4 846,94             | 8 033,63             |
| Muut velat                                     | 5 112 329,38         | 4 102 329,38         |
| Muut korolliset velat, cash pool               | 38 597 451,10        | 71 111 518,96        |
|  | <b>43 714 627,42</b> | <b>75 221 881,97</b> |
| Muut velat                                     | 666 867,12           | 754 467,27           |
| Siirtovelat                                    | 578 407,55           | 1 163 459,56         |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>    | <b>45 369 525,14</b> | <b>77 268 957,48</b> |
| <b>Korottomat velat</b>                        | <b>6 772 074,04</b>  | <b>6 157 438,52</b>  |

Siirtovelkoihin sisältyy liiketoiminnan kulujen, rahoituserien ja verojen jaksotuksia.

## Emoyhtiön muut liitetiedot

Taseeseen sisällyttämättömät annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

| (euroa)  | 2022                 | 2021                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Leasingvastuut</b>  |                      |                      |
| Leasingsopimuksista maksamatta olevat määrät                     |                      |                      |
| Alkaneella tilikaudella maksettavat                              | 63 051,37            | 56 529,39            |
| Myöhemmin maksettavat  | 38 840,36            | 55 069,69            |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>101 891,73</b>    | <b>111 599,08</b>    |
| Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta |                      |                      |
| Takaukset  | 23 052 192,00        | 20 872 006,00        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>23 052 192,00</b> | <b>20 872 006,00</b> |

Leasingsopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehtoihin liittyviä vastuita.

## Johdannaissopimukset

Johdannaissopimuksia käytetään yhtiössä suojaustarkoituukseen. Yllä ilmoitetut johdannaissopimusten kohde-etuuden arvot kuvaavat suojaustoimen laajuutta. Johdannaissopimusten käyvät arvot kertovat minkälainen tulos johdannaissopimuksen sulkemisesta olisi syntynyt tilinpäätöspäivän markkinahinnalla.

Kohde-etuuden arvona on ilmoitettu avointen termiini- ja optiosopimusten summa muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla.

| (euroa)                       | 2022          | 2021          |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Valuuttaoptiot:</b>        |               |               |
| Käypä arvo                    | 82 816,00     | 10 080,00     |
| Kohde-etuuden arvo            | 8 132 828,00  | 11 464 274,00 |
| <b>Valuuttatermiinit:</b>     |               |               |
| Käypä arvo                    | 275 216,38    | 1 103,15      |
| Kohde-etuuden arvo            | 35 639 350,00 | 33 056 578,00 |
| <b>Koronvaihtosopimukset:</b> |               |               |
| Käypä arvo                    | 998 788,78    | -97 353,37    |
| Kohde-etuuden arvo            | 14 529 689    | 15 531 000    |

## Muut vastuut

### Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Yhtiö on sitoutunut pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään. Järjestelmän tarkoituksena on tukea yhtiön pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista ja toimia osakepohjaisena kannustinjärjestelmänä yhtiön ylimmälle johdolle sekä sitouttaa osallistujat työskentelemään pitkäjänteisesti yhtiön menestyksen eteen.

Raisio Oyj:n hallitus hyväksyi 16.3.2022 osakepalkkiojärjestelmästä 2019–2021 suoritettavat palkkiot sekä järjestelmästä osakkeina suoritettavan osuuden siirtämisen avainhenkilöille. Raisio Oyj luovutti 4.4.2022 yhtiön hallussa olevia vaihto-osakkeita (RAIVV) yhteensä 95 952 kappaletta osakepalkkiojärjestelmän piirissä oleville emoyhtiön avainhenkilöille.

### Osakeperusteiset järjestelmät

#### OSAKEKANNUSTINJÄRJESELMÄ

| (Milj. euroa)                        | 2019–2021                | 2020–2022                | 2021–2023                | 2022–2024                | 2023–2025                  |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Alkuperäinen osakemäärä, kpl         | 1 000 000                | 1 000 000                | 1 000 000                | 1 000 000                | 1 000 000                  |
| Alkuperäinen myöntämispäivä          | 04.01.2019               | 21.01.2020               | 18.01.2021               | 28.01.2022               |                            |
| Toteutuspäivä                        | 04.04.2022               | 30.04.2023               | 30.04.2024               | 30.04.2025               | 30.04.2026                 |
| Oikeuden syntymisjakso, vuosia       | 3,3                      | 3,3                      | 3,3                      | 3,3                      | 3,3                        |
| Jäljellä oleva syntymisjakso, vuosia |                          | 0,3                      | 1,3                      | 2,3                      | 3,3                        |
| Henkilömäärä kauden lopussa          |                          | 19                       | 25                       | 26                       |                            |
| Maksutapa                            | osakkeita<br>ja rahaa    | osakkeita<br>ja rahaa    | osakkeita<br>ja rahaa    | osakkeita<br>ja rahaa    | osakkeita<br>ja rahaa      |
| <b>Muutokset vuonna 2022</b>         | <b>2019–2021<br/>kpl</b> | <b>2020–2022<br/>kpl</b> | <b>2021–2023<br/>kpl</b> | <b>2022–2024<br/>kpl</b> | <b>2023 – 2025<br/>kpl</b> |
| 1.1.2022                             |                          |                          |                          |                          |                            |
| Osakemäärä raportointikauden alussa  | 485 000                  | 535 000                  | 770 000                  |                          |                            |
| 31.12.2022                           |                          |                          |                          |                          |                            |
| Osakemäärä raportointikauden lopussa |                          | 535 000                  | 755 000                  | 765 000                  |                            |

# Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat taseen 31.12.2022 mukaan ovat 130.303.422,10 euroa.

Hallitus ehdottaa, että emoyhtiön voittovaroista jaetaan osinkoa 0,14 euroa osaketta kohden, josta lisäosinko on 0,06 euroa osaketta kohden,

|                                 |                    |
|---------------------------------|--------------------|
| yhteensä                        | 22.391.086,76 eur  |
| ja voittovarat-tilille jätetään | 107.912.335,34 eur |

Osinkoa ei kuitenkaan makseta niille osakkeille, jotka ovat yhtiön hallussa osingonjaon täsmäytyspäivänä 24.4.2023. Osinko ehdotetaan maksettavaksi 3.5.2023.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu osingonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Raisiossa 7. helmikuuta 2023

|   |                       |
|---|-----------------------|
| Arto Tiitinen                             | Erkki Haavisto        |
| Leena Niemistö                            | Ann-Christine Sundell |
| Pekka Tennilä                             |                       |
| Pekka Kuusniemi<br><i>toimitusjohtaja</i> |                       |

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta  
KHT

Minna Viinikkala  
KHT



# Tilintarkastuskertomus

## Raisio Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Raisio Oyj:n (y-tunnus 0664032-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja

käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA

## MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

**Liikearvon ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien omaisuuserien (tavaramerkkien) arvostus**  
*Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoihin 4.1, 4.2. ja 4.4*

Liikearvon määrä tilinpäätöspäivänä oli 47,0 miljoonaa euroa ja vaikutusajaltaan rajoittamattomien tavaramerkkien määrä oli 28,6 miljoonaa euroa ja nämä muodostivat noin 23 % kokonaisvaroista ja 29 % omasta pääomasta (2021: 79,7 miljoonaa euroa, 22 % kokonaisvaroista ja 28 % omasta pääomasta).

Liikearvon ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamat aineettomat omaisuuserät testataan arvonalentumisen osalta vähintään vuosittain tai kun on viitteitä arvonalentumisesta. Konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty perustuen käyttöarvolaskelmiin, joiden tulos voi vaihdella merkittävästi laskelmiin sisältyvien oletusten muuttuessa. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttaa useat oletukset, kuten esimerkiksi liikevaihdon kasvu, kateprosentti ja rahavirtojen diskontauksessa käytetty diskonttokorko. Muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

Vuositteittain suoritettava arvonalennustestaus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska

- arviointiprosessi on monimutkainen ja sisältää arvionmääräisiä eriä
- arvonalentumistestaus perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja
- liikearvo ja taloudellista vaikutusajaltaan rajoittamat tavaramerkit ovat olennaiset koko taseen kannalta.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Liikearvon ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien omaisuuserien (tavaramerkkien) arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioimiseksi suorittamiimme tarkastustoimenpiteisiin kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Tarkastuksen yhteydessä arvonmäärityspäätöksiamme avustivat meitä konsernin tekemien oletusten ja menetelmien arvioinnissa erityisesti liittyen seuraaviin oletuksiin: ennustettu liikevaihdon kasvu, kateprosentti ja rahavirtojen diskonttaamisessa käytetty diskonttokorko.
- Arvioimme herkkyyksianalyysien asianmukaisuutta sekä sitä, voiko jokin jokseenkin mahdollinen muutos keskeisissä oletuksissa johtaa siihen, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.
- Arvioimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.
- Arvioimme liikearvon ja taloudellista vaikutusajaltaan rajoittamattomien tavaramerkkien liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

**Myyntitulojen tuloutus**

*Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 2.2*

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun asiakas on saanut omistusoikeuden ja omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle, jolloin määräysvallan katsotaan siirtyneen asiakkaalle.

Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntitulojen ennaaikaiselle tuloutukselle.

Myyntitulojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.

Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on otettu huomioon riski olennaisesta virheellisyydestä myyntitulojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta myyntitulojen tuloutuksen osalta sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Muodostimme käsityksen myyntitulojen kirjaamisen ajoitukseen sekä alennusten ja hyvitysten laskentaan liittyvistä prosesseista ja kontroleista.
- Testasimme analyttisillä ja transaktiotasoisilla toimenpiteillä myynnin ja myynnin alennusten sekä hyvitysten kirjausajankohdan oikeellisuutta. Toimenpiteemme sisälsivät data-analyysijä, sekä ennen että jälkeen tilinpäätöspäivän kirjattujen myyntitapahtumien tarkastusta transaktiotasolla.
- Arvioimme myyntituloihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta

**Vaihto-omaisuuden arvostus***Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 4.8*

Tilinpäätöspäivänä vaihto-omaisuuden kokonaismäärä oli 42,8 miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyy johdon harkintaa mahdollisten arvonalentumisten ja epäkuranttiuden sekä kiinteiden kustannusten kohdistamisen osalta. Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta ja se sisältää johdon harkintaa.

Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyviä laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Arvioimme analyttisesti sekä pistokokein transaktio-tasolla johdon laatimia analyysejä ja laskelmia, jotka liittyivät keskeneräisten ja valmiiden tuotteiden hankintamenon sekä nettorealisointiarvon määrittelyyn. Muodostimme käsityksen näihin liittyvistä kontrolleista ja prosesseista.
- Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteista ja tasearvoista annettujen liitetietojen asianmukaisuutta.

**Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

**Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa**

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitella ja suorittaa näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin

tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varoitoista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 12.4.2022 alkaen yhtäjaksoisesti yhden vuoden.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 7.2.2023

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta  
KHT

Minna Viinikkala  
KHT

# Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa perehtynyt tilinpäätökseen ja konsernitilinpäätökseen sekä tilintarkastuskertomukseen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022.

Hallintoneuvosto puoltaa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista ja yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käytöstä.

Raisiossa, 9. helmikuuta 2023

Hallintoneuvoston puolesta

Paavo Myllymäki  
*puheenjohtaja*



# Riippumattoman tilintarkastajan raportti Raisio Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Raisio Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, joka koskee sitä, onko Raisio Oyj:n sähköiseen tilinpäätökseen 74370083282NHIP4QD02-2022-12-31-fi.zip tilikaudella 1.1.–31.12.2022 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS artiklan 3 mukaisesti,
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös iXBRL-merkein ESEF RTS artiklan 4 mukaisesti, sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

## Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskien.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös

merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti,
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tarkastusevidenssiä.

## Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Raisio Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2022 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Raisio Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2022 on annettu 7.2.2023 päivättyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 21.3.2023

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta  
KHT



Raisio Oyj – Raisonkaari 55, PL 101, 21201 Raisio  
Puh. (02) 443 2111  
Y-tunnus 0664032-4 – Kotipaikka Raisio, Suomi

[www.raisio.com](http://www.raisio.com)