

Raisio Oyj Yhtiökokous 21.3.2018

Pekka Kuusniemi
toimitusjohtaja
Raisio Oyj



Raisio-konserni



TERVEELLINEN JA VASTUULLINEN RUOKA



Listattu Helsingin
PÖRSSISSÄ

Toimintaa

11

maassa



400

työntekijää

Liikevaihto
2017 **307** M€

Liiketulos
2017 **38** M€

Jatkuvat toiminnot,
vertailukelpoinen liiketulos

The Elovena logo features the word "Elovena" in a white, elegant, cursive script font.

LUONNOLLISESTI
terveellistä ruokaa

The Benecol logo features the word "Benecol" in a white, sans-serif font, with a stylized heart shape above the letter 'e'.

KANSAINVÄLINEN
menestystarina

RAISIO agro

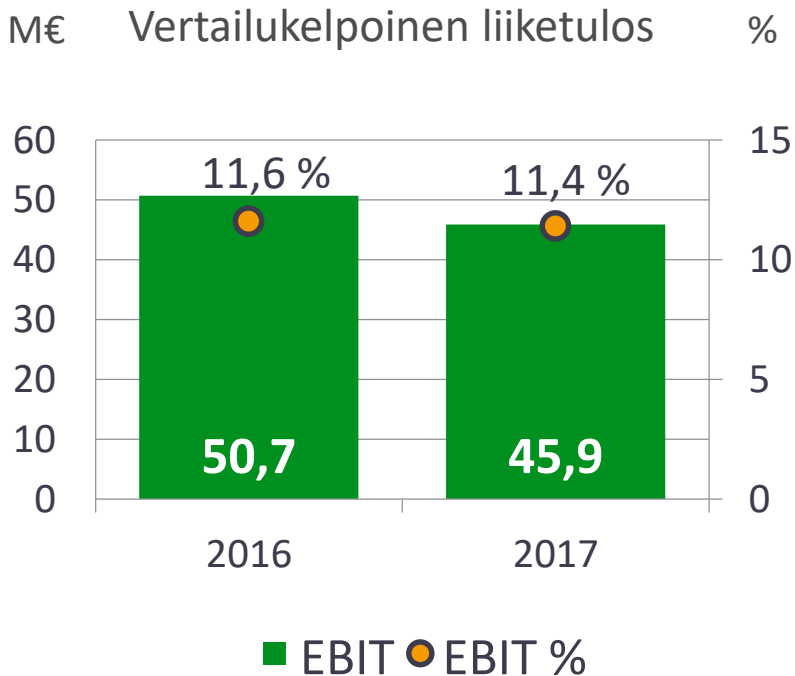
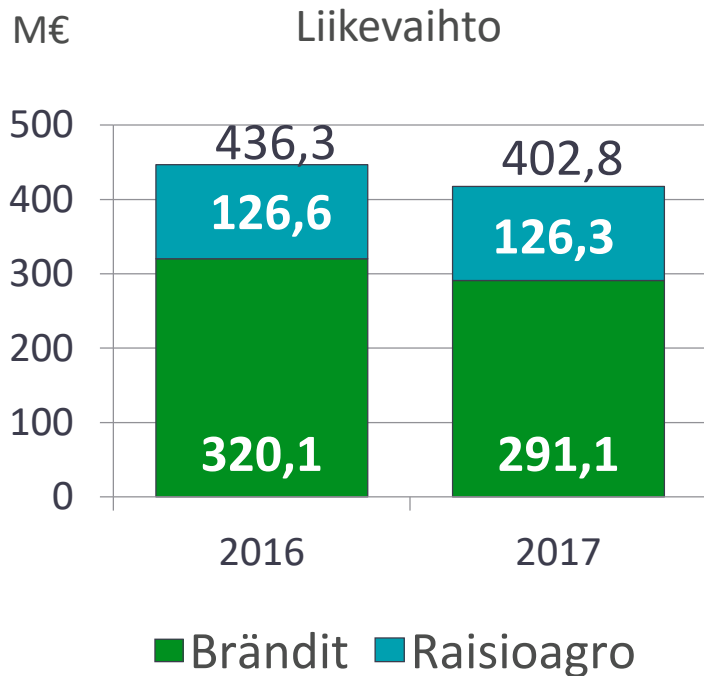
INNOVATIIVINEN
kasvun innostaja



Raision keskeiset tunnusluvut

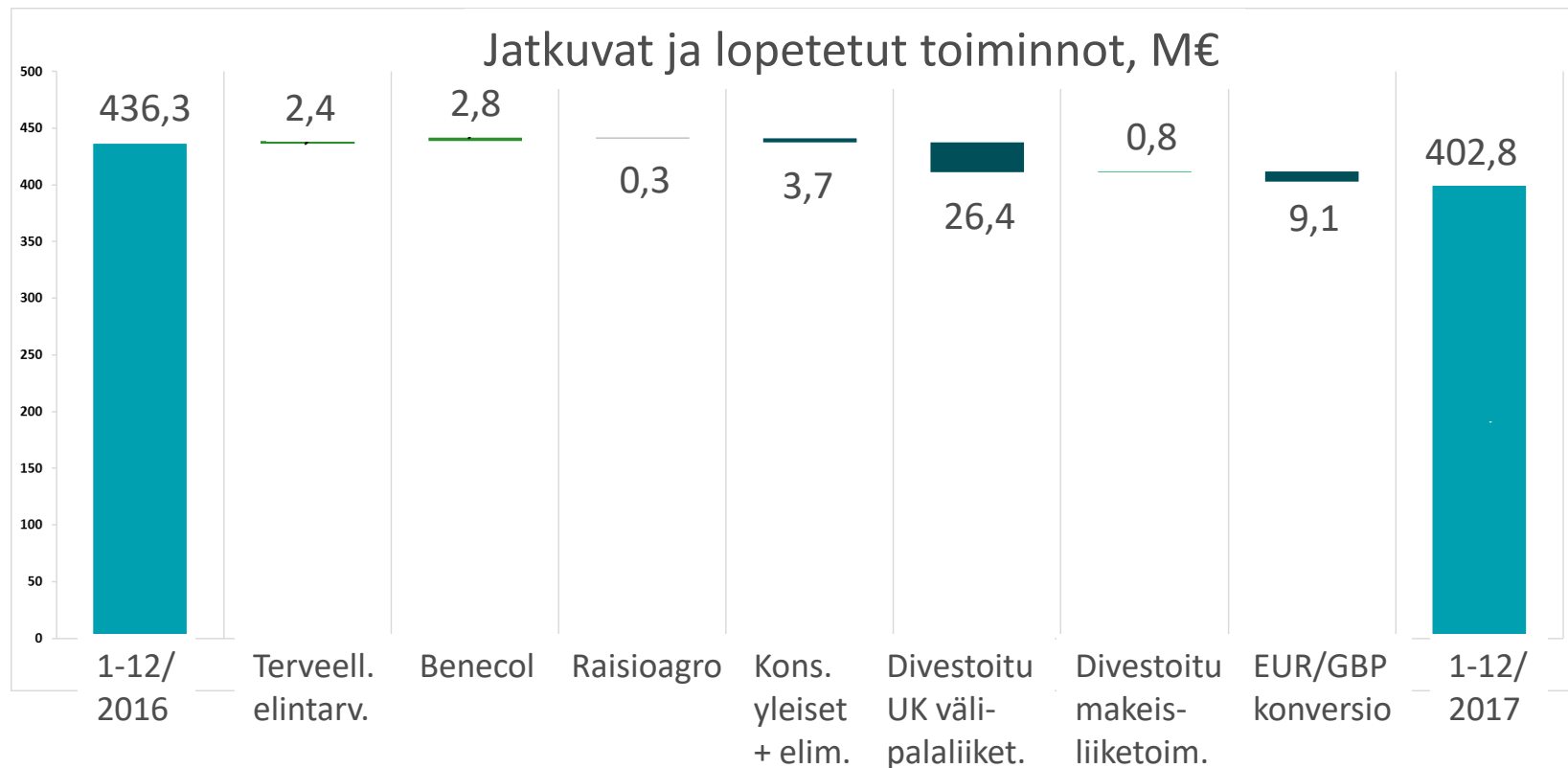
Raisio-konsernin liikevaihto ja liiketulos

Jatkuvat ja lopetetut toiminnot



Raision liikevaihdon kehitys yksiköittäin 2017

(EUR/GBP konversiovaikutus eriytettynä)

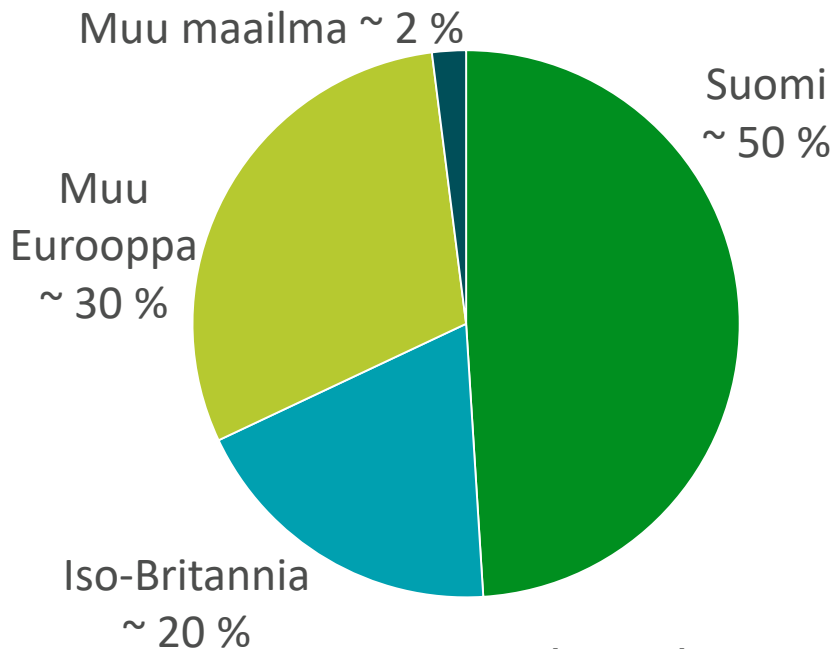


Konsernin liikevaihdon jakauma

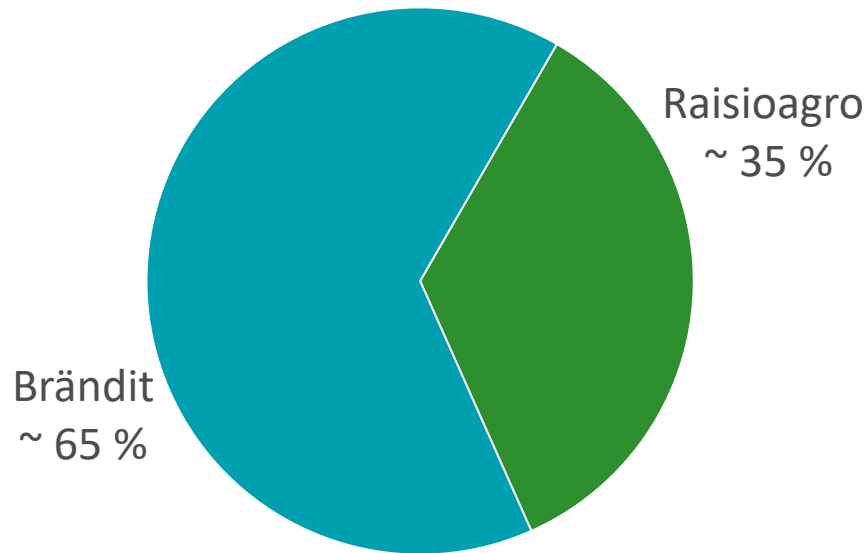
Jatkuvat toiminnot



Alueittain



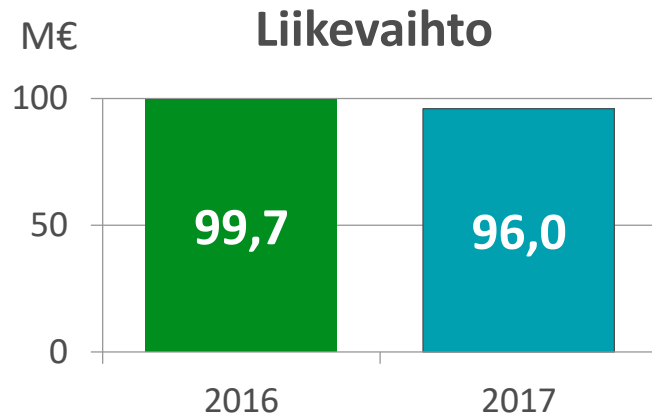
Yksiköittäin



Liikevaihto 2017: 306,8 M€

Makeiset, lopetettu toiminto

- Raisio julkisti 22.12.2017 myyvänsä makeisliiketoimintansa Valeo Foods Limitedille
- Rasion makeisliiketoiminnot Isossa-Britanniassa ja Tšekissä siirtyivät osaksi Valeo Foods Groupin liiketoimintaa 29.12.2017
- Yritysjärjestely toteutettiin osakekauppana ja sen velaton kauppahinta oli 100 miljoonaa euroa
- Ostaja suoritti Rasion myymien makeisyhtiöiden osakkeiden kauppahintana 76,8 miljoonaa euroa
- Makeisliiketoiminnan myynnistä Raisiolle syntyi 38,4 miljoonan euron luovutustappio



Konsernin tuloslaskelma (tilinpäätös, s. 14)

milj. euroa	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
JATKUVAT TOIMINNOT		
LIIKEVAIHTO	306,8	336,6
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	-222,9	-259,5
Bruttokate	83,9	77,1
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-29,2	-37,4
Hallinnon kulut	-24,2	-20,2
Tutkimus- ja kehityskulut	-3,4	-3,4
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	28,9	0,7
LIIKETULOS	55,9	16,8
Rahoitustuotot	1,3	1,9
Rahoituskulut	-2,7	-4,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,0	0,0
TULOS ENNEN VEROJA	54,5	14,7
Tuloverot	-12,7	-5,0
TILIKAUDEN TULOS	41,8	9,7

milj. euroa	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
TILIKAUDEN TULOKSEN JAKAUTUMINEN:		
Emoyrityksen omistajille	41,8	9,7
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0
	41,8	9,7
EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE KUULUVASTA TULOKSESTA LASKETTU OSAKEKOHTAINEN TULOS		
Osakekohtainen tulos (euroa)		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,27	0,06
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	0,27	0,06

Konsernin tase (tilinpäätös, s. 15)

milj. euroa	31.12.2017	31.12.2016
VARAT		
PITKÄAIKAISET VARAT		
Aineettomat hyödykkeet	42,9	62,0
Liikearvo	46,5	154,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	50,1	88,5
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0,7	0,7
Myytavissä olevat rahoitusvarat	2,2	2,3
Laskennalliset verosaamiset	2,7	5,4
	145,0	313,1
LYHYTAIKAISET VARAT		
Vaihto-omaisuus	30,5	42,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	34,6	51,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	2,2	37,7
Rahavarat	149,0	25,9
	216,3	156,9
VARAT YHTEENSÄ	361,3	470,0

milj. euroa	31.12.2017	31.12.2016
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
OMA PÄÄOMA		
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	27,8	27,8
Ylikurssirahasto	2,9	2,9
Vararahasto	88,6	88,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8,9	8,8
Muut rahastot	-1,9	-1,9
Omat osakkeet	-19,8	-19,8
Muuntoerot	-18,5	-13,1
Kertyneet voittovarot	175,8	219,9
	264,0	313,2
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,0
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	264,0	313,2

Konsernin tase (tilinpäätös, s. 15)

milj. euroa	31.12.2017	31.12.2016
VELAT		
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	5,1	8,2
Varaukset	1,1	0,2
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	23,0	45,8
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	0,0
	29,2	54,3
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat ja muut velat	39,8	55,4
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	3,0	0,4
Varaukset	2,1	2,4
Johdannaissopimukset	0,2	1,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	22,9	42,8
	68,1	102,6
VELAT YHTEENSÄ	97,2	156,8
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	361,3	470,0

Emoyhtiön tuloslaskelma (tilinpäätös, s. 75)

milj. euroa	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
LIKEVAIHTO	2,26	2,28
Liiketoiminnan muut tuotot	0,07	0,00
Materiaalit ja palvelut	-0,00	-0,03
Henkilöstökulut	-5,46	-4,33
Poistot ja arvonalentumiset	-0,05	-0,06
Liiketoiminnan muut kulut	-2,97	-3,35
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-6,16	-5,49
Rahoitustuotot ja -kulut	-27,63	-4,55
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-33,79	-10,04
Tilinpäätössiirrot	+20,08	+24,71
Tuloverot	-2,39	-2,97
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-16,11	11,70

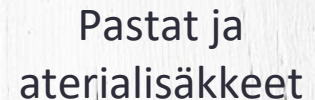
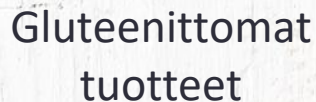
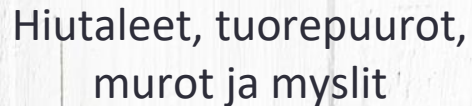
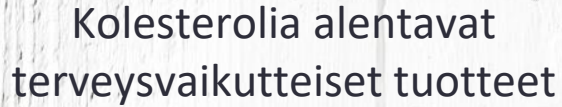
Emoyhtiön tase (tilinpäätös, s. 76)

milj. euroa	31.12.2017	31.12.2016
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	0,04	0,04
Aineelliset hyödykkeet	0,40	0,53
Osuudet saman konsernin yrityksistä	324,72	350,64
Muut sijoitukset	1,87	65,53
	327,04	416,75
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	0,00	0,01
Saamiset	45,99	71,18
Rahoitusarvopaperit	2,00	35,85
Rahat ja pankkisaamiset	14,4	17,51
	191,58	124,55
VASTAAVAA YHTEENSÄ	518,62	541,30

milj. euroa	31.12.2017	31.12.2016
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	27,78	27,78
Ylikurssirahasto	2,91	2,91
Vararahasto	88,59	88,59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18,66	18,66
Edellisten tilikausien voitto	83,27	98,20
Tilikauden voitto	-16,11	11,70
	205,09	247,83
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	0,01	0,02
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	22,86	45,71
Lyhytaikainen vieras pääoma	290,66	247,73
	313,51	293,44
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	518,62	541,30

Brändit





HYVINVOINTI & RUOKA

Monipuolinen
tuotevalikoima

Uusia tehojuomia
ilman lisättyä sokeria



Helppokäyttöisiä
uutuksia

SOKERIA VÄHENNETTY
USEISSA
TUOTTEISSA



TIIVIIMPÄÄ
YHTEISTYÖTÄ
TERVEYDENHUOLLON
AMMATTILAISTEN
KANSSA

VAHVEMMIN MUKANA KULUTTAJIEN ARJESSA

Benecol 2017



1/2 AIKUISVÄESTÖSTÄ
KOHONNUT KOLESTEROLI



140 Benecol-
tuotetta
30 maassa

Omat markkinat B to C

90% liike-
vaihdosta

Iso-Britannia suurin markkina



myynnin kasvu
Suomessa

Lisensointi B to B

10% liike-
vaihdosta

Painopisteenä kasvavat
Aasian markkinat

Terveelliset elintarvikkeet 2017

MYynti
+10%

ELOVENA-
TUOTTEIDEN
MENESTYS
JATKUI

Elovena

Suomen **6.**
arvostetuin brändi

UUSIA TERVEELLISIÄ VÄLIPALOJA

- Elovena-välipalajäätelö
- Elovena-tuorepuuromix



UUTTA!

SUOMEN MYYDYIMMÄT KAURATUOTTEET

- Elovena-pikapuurot keustosuosikkeja
- Elovena Tumma Suklaa -välipalakeksi on yksi Suomen suosituimmista kekseistä



HIUTAILEITA
450 milj.
PUURO-
ANNOKSEEN

RAISIO VASTAA KANSAINVÄLISEEN KAURABUUMIIN

Suomessa valmistetut
premium-kauratuotteet
haluttuja Venäjällä

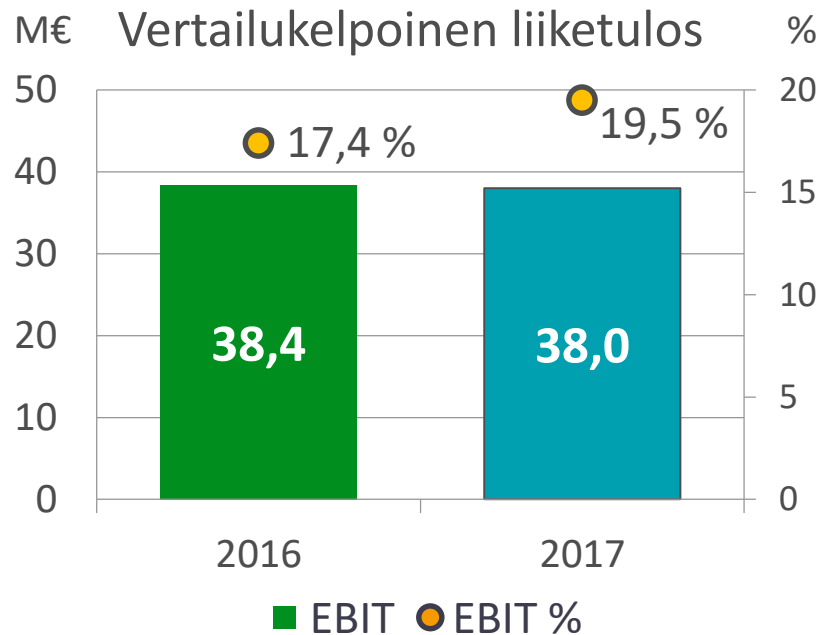
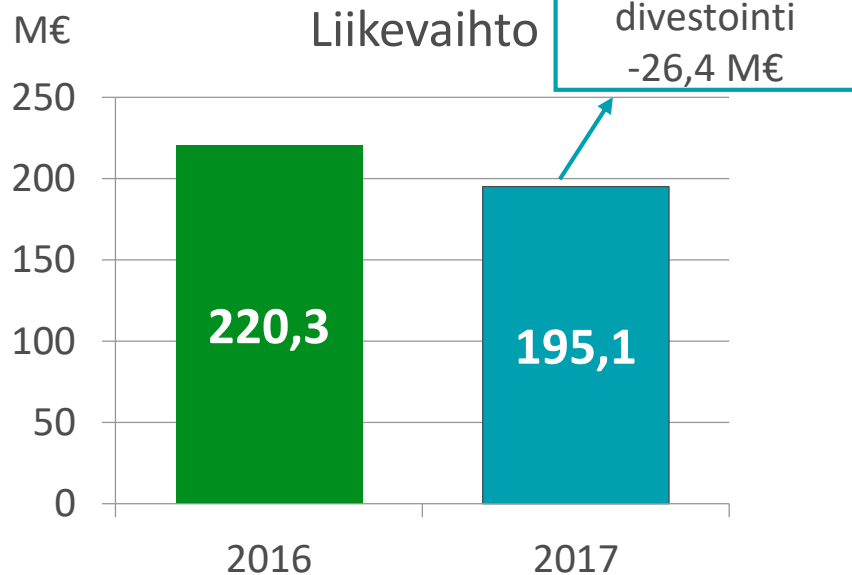
Arktiset ja luonnolliset
kauratuotteet kiinnostavat
Puolassa

LAPSIPERHEIDEN SUOSIKKI NALLE UUDISTUI



Brändit-yksikön liikevaihto ja liiketulos

Jatkuvat toiminnot



Raisioagro



RAISIOaqua

ENNÄTYSVUOSI

- Viennin osuus yli 60 %
- Luoteis-Venäjä suurin markkina

VIENTI
VENÄJÄLLE
+30%

INVESTOINTI
UUTEEN
KALANREHU-
LINJAAN



LAATU
JA
VOLYYMI

ENERGIAN-
KULUTUS


BENELLA

Vastuullisesti tuotetun ja terveellisen
Benella-kalan saatavuus parani

- Benella-kirjolohi **PIRKKA**
PARHAAT-tuotevalikoimaan
- **BENELLA-SIIKA**
markkinoille syksyllä 2017



Raisioagro
2017



Suomen tuottavimmat
lehmät ruokitaan **MAITURI-
JA BENEMILK-REHUILLA**

ioF | INTERNET
OF FARMING

220 maitotilaa mukana
**TUOTOSTUTKA-
SEURANNASSA**

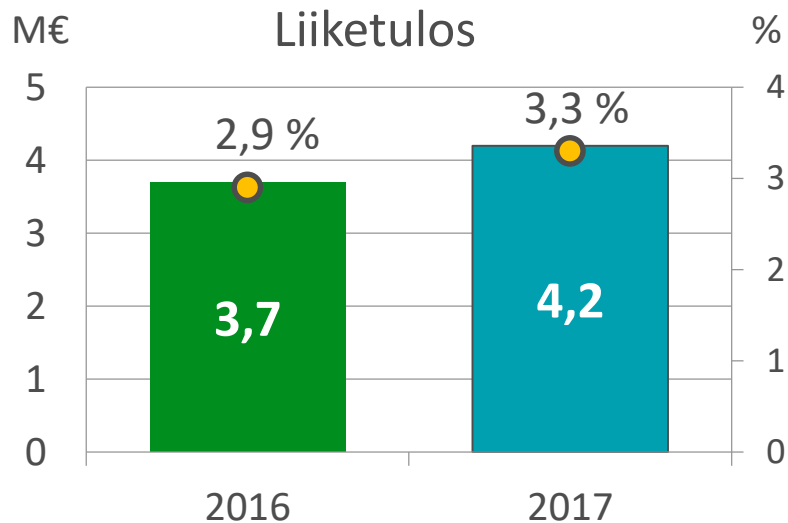
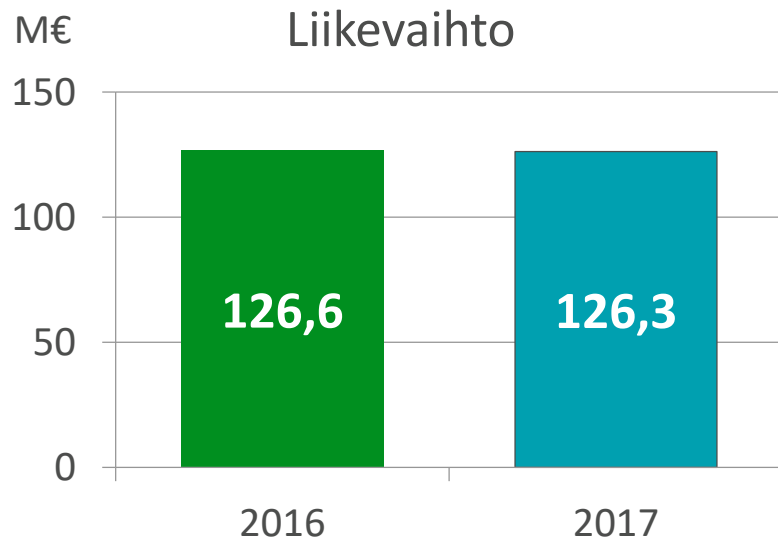
VIENTI VENÄJÄLLE
voimakkaassa kasvussa

 **KESTÄVÄÄ
TUOTTAVUUTTA**

-ruokintaohjelmalla
terveemmät lehmät ja
kannattavampi maitotila

REHULIIKETOIMINNAN
osuus Raision viljankäytöstä
25%

Tehtaat Kouvolassa ja Ylivieskassa



■ EBIT ● EBIT %

Vastuullisuus ja terveellisyys Raision ytimessä

65%

elintarvikkeistamme
terveellisempiä vaihtoehtoja
omissa tuoteryhmissään



Useissa Elovena-
pikapuuroissa

VÄHEMMÄN SOKERIA

VUODEN INNOVAATIO*

Elovena-välipalajäätelö



Terveellisempi ruoka 2017



miljoonien kuluttajien
tukena **KOLESTEROLIN
ALENTAMISESSA**

Uusia Benecol-tehojuomia

ILMAN LISÄTTYÄ SOKERIA



**UUSI KESTÄVÄSTI TUOTETTU
BENELLA-SIIKA MARKKINOILLE**

- Runsaasti D-vitamiinia
- EPA- ja DHA-rasvahappoja

BENELLA-KIRJOLOHEN

saatavuus ja myynti
vahvassa kasvussa



* Kultainen pippuri -kisa 2017

Kestävä ruokaketju 2017

TEEMME RUOKAA UUSIUTUVALLA ENERGIALLA

Uusi bioenergiailaitos
valmistui Raisioon



10 milj. €
investointi
uusiutuvaan
energiaan

CO₂
PÄÄSTÖT
-45%

EDISTÄMME VASTUULLISTA HANKINTAA

- ✓ UTZ-sertifioitu kaakao
Elovena- ja Nalle-tuotteisiin
- ✓ Elintarvikkeissa vain
vastuullista palmuöljyä
- ✓ Vain vastuullista soijaa
- ✓ Päivitetyt tavarantoimittajien
eettiset periaatteet otettiin käyttöön



BALTIC BLEND -KALANREHUN VAIKUTUS ITÄMEREN RAVINTEISIIN VUONNA 2017

Fosfori

-79 000 kg

Typpi

-394 000 kg



KESTÄVÄÄ
TUOTTAVUUTTA

-ohjelmalla maitotilan

KANNAT-
TAVUUS

YMPÄRISTÖ-
VAIKU-
TUKSET

Työturvallisuus ja -hyvinvointi 2017

HENKILÖSTÖKYSELY TOTEUTETTIIN SYKSYLLÄ 2017

TYÖTYTY-
VÄISYYS
HYVÄLLÄ
TASOLLA

HYVÄ
TYÖILMA-
PIIRI

TYTY-
VÄISYYS
ESIMIEHIIN
NOUSUSSA

Painopisteenä
esimiestyö

Tapahtumia



Koulutuksia

Vuoden 2017 lopussa

RAISIO LAISIA

399

→ **20%**
ULKOMAILLA



VERKKOKOULUTUS
RAISION YLEISISTÄ
TOIMINTA-
PERIAATTEISTA KOKO
HENKILÖSTÖLLE

Raisio Code of Conduct

VAHVEMPI TYÖ- TURVALLISUUSKULTTUURI

- ✓ Työturvallisuushanke yhtenäisti käytännöt
- ✓ Huomio ennaltaehkäisyyn
- ✓ Innostetaan hyvien käytäntöjen jakamiseen

NAISTEN OSUUS

Raision hallituksessa

33%

Raision toiminnasta syntyvä
taloudellinen hyöty sidosryhmille
2017*

LIKEVAIHTO 306,8 M€

TALOUELLISEN ARVON JAKAUTUMINEN



* Jatkuvat toiminnot

Toimitusjohtajan linjaukset vuodelle 2018





Raision fokus terveellisiin elintarvikkeisiin

- Makeisliiketoiminta divestoituu
- Strategisena vaihtoehtona harkitaan rehuliiketoiminnan myyntiä
- Yritysosastoja arvioidaan intensiivisesti



Brändit ja innovaatiot

- Investointeja brändeihin lisätään
- T&K-investoinnit ja -resurssointi fokukseen



Yhtenäinen Raisio

- Uusi organisaatiorakenne julkistettu 31.1.2018
- Tavoiteasetanta tukemaan Raision tavoitteiden saavuttamista

KIITOS!

Glovena

