



RAISION TARKOITUS
Ruokaa suurella
sydämellä.
Terveyttä meille
ja maapallolle.



RAISIO

Raisio on nyt terveelliseen ruokaan keskittyvä kansainvälinen bränditalo



Raision yhtiökokous 2019
toimitusjohtaja Pekka Kuusniemi
Raisio Oyj
19.3.2019



Voimakkaan uudistumisen ja uuden rakentamisen vuosi 2018

2

Tarkoitus:

Ruokaa suurella sydämellä.
Terveysttä meille ja maapallolle.

3

Naudanrehu-
liiketoiminnan myynti
11/2018

1

Makeisliike-
toiminnan
myynti 12/2017

**SELKEÄ
FOKUS**

4

Organisaatio-
rakenteen uudistus
Kevät 2018



Raisio keskittyy terveelliseen ruokaan



LIKEVAIHTO 2018 **228** M€

LIKETULOS 2018 **26** M€*

KANSAIN-
VÄLINEN
BRÄNDITALO



320 RAISIOLAISTA
11 MAATA



HIILIDIOKSIDI-
PÄÄSTÖT
-75%

TERVEELLISIÄ
UUTUUKSIA



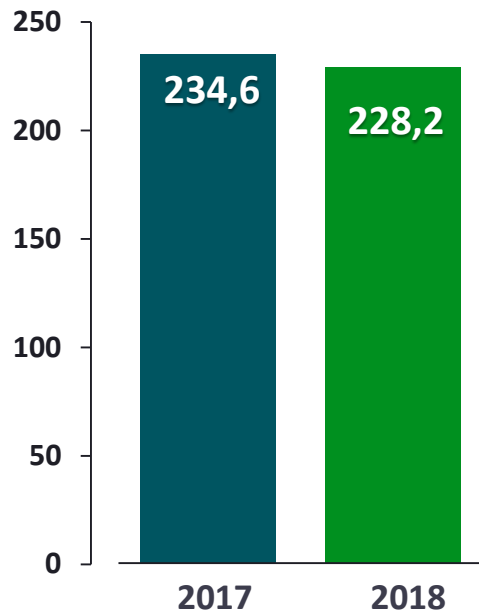
* jatkuvat toiminnot, vertailukelpoiset luvut

Raisio-konsernin liikevaihto ja -tulos 2018

jatkuvat toiminnot

Liikevaihto

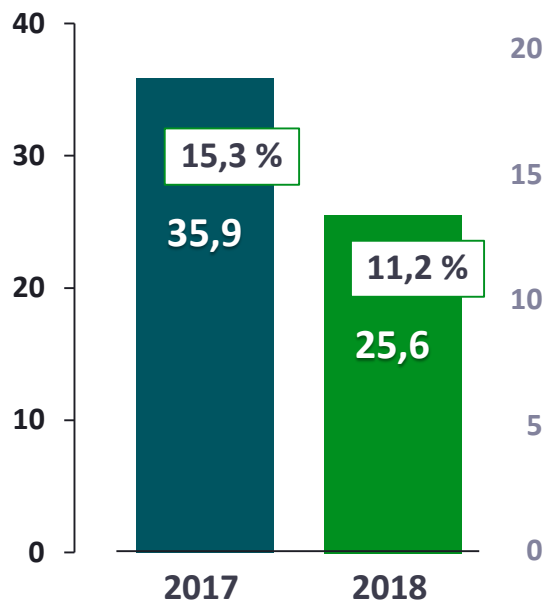
M€



Vertailukelpoinen liiketulos

M€

%



Merkittävimmät liiketulokseen vaikuttavat erät:

- Kalanrehujen vientikielto Venäjälle
- Haasteet Puolassa ja Venäjällä
- Panostukset markkinointiin
- Poikkeuksellisen raju viljan hinnannousu

Terveelliset elintarvikkeet 2018



Terveys on
kuluttajille **nro 1**

VAHVASTI MUKANA
kuluttajien arjessa

Elovena

Uusin kaura-
innovaatiomme:
ELOVENA MURU

**ELOVENA-VÄLIPALA-
KEKSIEN MYYNTI**

+15%



Benecol

UUTUUDET

- ✓ Helppokäyttöisyys
- ✓ Hyvä maku
- ✓ Uusia tuote-ryhmiä ja myyntikanavia



**TIIVISTÄ YHTEISTYÖTÄ
TERVEYDENHUOLLON
AMMATTILAISTEN KANSSA**

Raisioaqua 2018



VASTUULLISEN KALANKASVATUKSEN EDELLÄKÄVIJÄ

Kalan kysynnän

**GLOBAALI KASVU
JATKUU**



10 %

Suomessa syödystä
kalasta **kotimaassa
kasvatettua**



- 🐟 Tunnettuus kasvoi
- 🐟 Saatavuus parani
- 🐟 Vahvasti mukana kaupan kampanjoissa



KASVULUOTAIN

- 🐟 Digitaalinen työkalu kalan kasvun seurantaan
- 🐟 Ruokinnan optimointi

Konsernin tuloslaskelma 1/2 (tilinpäätös s. 26)

(Milj. euroa)	1.1.–31.12.2018				1.1.–31.12.2017		
	Liite- tieto	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
JATKUVAT JA LOPETETUT TOIMINNOT:							
LIKEVAIHTO	2.2.1	228,2	57,6	285,8	234,6	168,3	402,8
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-161,0	-49,3	-210,2	-159,0	-142,2	-301,2
Bruttokate		67,3	8,4	75,6	75,6	26,0	101,6
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-37,1	-3,2	-40,3	-25,2	-9,0	-34,3
Hallinnon kulut		-12,7	-1,1	-13,8	-22,3	-6,3	-28,5
Tutkimus- ja kehityskulut		-2,9	-0,4	-3,3	-2,9	-0,8	-3,6
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	9.1.1	2,0	12,6	14,6	28,9	-67,3	-38,4
LIIKETULOS		16,6	16,2	32,8	54,1	-57,3	-3,2
Rahoitustuotot	5.1.1	1,4		1,4	1,3	0,1	1,4
Rahoituskulut		-2,2		-2,2	-2,7	-0,4	-3,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta			0,1	0,1		0,0	0,0

Konsernin tuloslaskelma 2/2 (tilinpäätös s. 26)

(Milj. euroa)		1.1.–31.12.2018			1.1.–31.12.2017			
		Liite- tieto	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
TULOS ENNEN VEROJA			15,7	16,3	32,0	52,7	-57,6	-5,0
Tuloverot	6.1		-3,7	-0,6	-4,2	-12,3	0,0	-12,4
TILIKAUDEN TULOS			12,1	15,7	27,8	40,4	-57,7	-17,3
TILIKAUDEN TULOKSEN JAKAUTUMINEN:								
Emoyrityksen omistajille			12,1	15,7	27,8	40,4	-57,7	-17,3
Määräysvallattomille omistajille								
			12,1	15,7	27,8	40,4	-57,7	-17,3
EMOYRITYKSEN OSAKKEENOMISTAJILLE KUULUVASTA TULOKSESTA LASKETTU OSAKEKOHTAINEN TULOS								
Osakekohtainen tulos (euroa)	7.3							
Laimentamaton osakekohtainen tulos			0,08	0,10	0,18	0,26	-0,37	-0,11
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos			0,08	0,10	0,18	0,26	-0,37	-0,11

Konsernitase 1/3 (tilinpäätös s. 27)

(Milj. euroa)	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	4.1	33,3	42,9
Liikearvo	4.1.2	46,1	46,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.2	35,1	50,1
Osuudet osakkuusyriyksissä	3.2		0,7
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	4.4	2,2	2,2
Laskennalliset verosaamiset	6.2	2,3	2,7
		118,9	145,0
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	4.5	34,9	30,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5.3.2	28,0	34,6
Johdannaissopimukset	5.3.4	0,3	0,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	5.3.4	89,0	2,0
Rahavarat	5.3.5	53,1	149,0
		205,5	216,3
VARAT YHTEENSÄ		324,4	361,3

Konsernitase 2/3 (tilinpäätös s. 27)

(Milj. euroa)	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA	7.1		
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		27,8	27,8
Ylikurssirahasto		2,9	2,9
Vararahasto		88,6	88,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		8,9	8,9
Muut rahastot		-1,6	-1,6
Omat osakkeet		-19,8	-19,8
Muuntoerot		-19,8	-18,5
Kertyneet voittovarot		177,7	175,8
		264,8	264,0
Määräysvallattomien omistajien osuus			
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		264,8	264,0

Konsernitase 3/3 (tilinpäätös s. 27)

(Milj. euroa)	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	6.2	4,0	5,1
Varaukset	9.1.2	1,1	1,1
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	5.3.6	0,1	23,0
		5,2	29,2
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	5.3.8	30,4	39,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	6.1	1,0	3,0
Varaukset	10.1.2		2,1
Johdannaissopimukset	5.3.4	0,0	0,2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	5.3.6	22,9	22,9
		54,4	68,1
VELAT YHTEENSÄ		59,6	97,2
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		324,4	361,3

Emoyhtiön tuloslaskelma (tilinpäätös s. 79)

(euroa)	Liitetieto	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
LIIKEVAIHTO		1 587 333,42	2 257 506,36
Liiketoiminnan muut tuotot		35 647 980,86	65 207,38
Materiaalit ja palvelut	1.	0,00	-4 831,29
Henkilöstökulut	2.	-4 969 863,49	-5 455 850,60
Poistot ja arvonalentumiset	3.	-17 868,07	-54 716,20
Liiketoiminnan muut kulut	4.	-3 144 700,74	-2 971 530,77
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		29 102 881,98	-6 164 215,12
Rahoitustuotot ja -kulut	5.	-474 168,58	-27 630 325,76
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSIIRTOJA JA VEROJA		28 628 713,40	-33 794 540,88
Tilinpäätössiirrot	6.	+18 186 653,86	+20 078 129,99
Tuloverot	7.	-2 479 807,02	-2 393 726,36
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		44 335 560,24	-16 110 137,25

Emoyhtiön tase 1/2 (tilinpäätös s. 80)

(euroa)	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	8.	48 101,12	44 297,57
Aineelliset hyödykkeet	8.	392 933,45	404 470,77
Osuudet saman konsernin yrityksistä	9.	198 893 028,60	324 718 684,45
Muut sijoitukset	9.	2 660 498,29	1 873 127,28
		201 994 561,46	327 040 580,07
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset	10.	37 920 356,87	45 986 739,30
Rahoitusarvopaperit	11.	88 989 312,31	1 999 655,61
Rahat ja pankkisaamiset		47 254 576,31	143 589 648,92
		174 164 245,49	191 576 043,83
VASTAAVAA YHTEENSÄ		376 158 806,95	518 616 623,90

Emoyhtiön tase 2/2 (tilinpäätös s. 80)

(euroa)	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	12.		
Osakepääoma		27 776 072,91	27 776 072,91
Ylikurssirahasto		2 908 045,06	2 908 045,06
Vararahasto		88 586 879,98	88 586 879,98
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		18 661 145,47	18 661 145,47
Edellisten tilikausien voitto		40 593 170,37	83 269 900,94
Tilikauden voitto		44 335 560,24	-16 110 137,25
		222 860 874,03	205 091 907,11
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	13.	23 697,86	10 351,72
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	14.	0,00	22 857 142,85
Lyhytaikainen vieras pääoma	15.	153 274 235,06	290 657 222,22
		153 274 235,06	313 514 365,07
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		376 158 806,95	518 616 623,90



Raisio kasvun polulla

Rakennamme yhtenäistä Raisiota

TARKOITUS

Ruokaa suurella sydämellä.
Terveysttä meille ja maapallolle.

ARVOT

Rohkeus, reiluus, innostus



**TERVEELLISEN
KASVUN STRATEGIA
2019 - 2021**

**HYVÄN RUUAN
OHJELMA
2019 - 2023**

Vastuullisuusohjelma

Raision tarkoitus:

Ruokaa suurella sydämellä.
Terveysttä meille ja maapallolle.





ARVOMME

ROHKEUS REILUUS INNOSTUS



Raision tärkeimmät strategiset tavoitteet 2019 - 2021



1 Kaurapohjaisista lisäarvo-
tuotteista toinen tukijalka
Raision kansainväliselle
liiketoiminnalle

2 Vähemmän, mutta
vahvempia brändejä:
painopisteinä kansain-
väliset Benecol- ja
Elovena-brändit

3 Arvojohdettu yhtiö,
jonka pitkäjänteisen
menestyksen
mahdollistaa osaava ja
sitoutunut henkilöstö



Raision kasvun vuodet

2019

Ydinliiketoiminnan
kasvun ja
kannattavuuden
turvaaminen

2020

Kaurapohjaisista
lisäarvotuotteista toinen
tukijalka Raision kansain-
väliselle liiketoiminnalle

2021

Laajentuminen
uusille markkinoille

Vastuullisuuden edelläkävijä • Yritysosot ja kumppanuudet
Haluttu työnantaja • Tuotannollinen joustavuus

2019: Ydinliiketoiminnan kasvu ja kannattavuus

TERVEELLINEN RUOKA KESKIÖSSÄ

- Vähemmän, mutta vahvempia brändejä
- Pääbrändit: Benecol ja Elovena

UUSIA KULUTTAJIA

- Uusia tuoteryhmiä
- Tehokas viestintä terveydenhuollon ammattilaisille



TEEMME ELOVENASTA
KANSAINVÄLISEN
BRÄNDIN

VAHVA KAUPALLINEN FOKUS

- Uusi organisaatio-rakenne
- Myyntikatteen hallinta

Raision ja Dr. Schärin strateginen allianssi

Dr Schär

Gluteenittomien elintarvikkeiden johtava globaali yhtiö

Raisio on edelläkävijä

- kolesterolia alentavat terveystuotteet elintarvikkeet
- innovaatiot suomalaisesta kaurasta



Erityisosaamisten yhdistämisellä
uusia kaupallisia mahdollisuuksia

Mahdollisuudet laaja-alaiseen yhteistyöhön

- tuotekehitys ja valmistus
- Benecol- ja Elovena-brändit Dr. Schärin vahvoille markkina-alueille

Raision vastuullisuusohjelma: Hyvän ruuan ohjelma



Hyvän ruuan ohjelma: tärkeimmät tavoitteet 2019 - 2023

LUOVUMME
MUOVIPAKKAUKSISTA
kaikissa kuluttajatuotteissa

Kaikkien kuluttaja-
tuotteidemme pakkaukset
KIERRÄTETTÄVIKSI

Edistämme koko
toimitusketjumme
vastuullisuutta ja edellytämme
sitoutumista **ihmisoikeuksien**
kunnioittamiseen



80 % tuotteistamme
on terveellisiä
vaihtoehtoja omissa
tuoteryhmissään

Pyrimme
HIILINEUTRAALIIN
TUOTANTOON

Tavoitteemme on erinomainen
TYÖNTEKIJÄKOKEMUS
ja tuemme henkilöstömme
terveellistä elämäntapaa



RAISION TARKOITUS
Ruokaa suurella
sydämellä.
Terveyttä meille
ja maapallolle.



RAISIO