

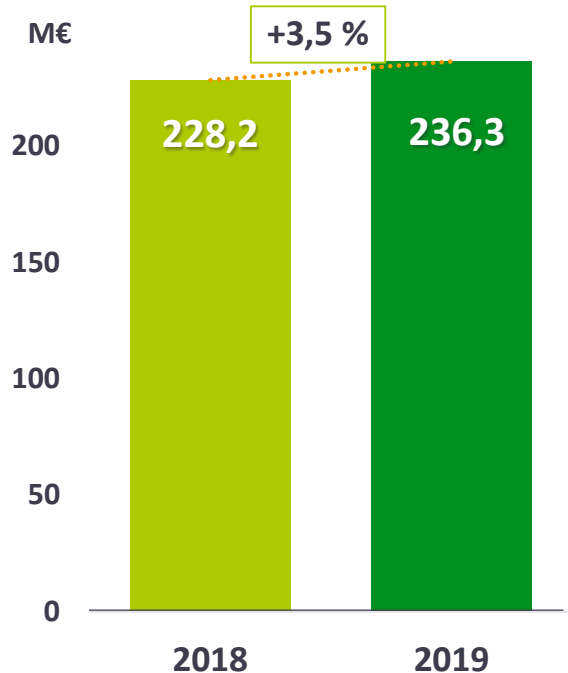
# Raisio vakautti ydintoimintonsa ja kasvoi kannattavasti

Toimitusjohtajan katsaus yhtiökokoukselle  
Pekka Kuusniemi  
Raisio Oyj  
27.4.2020

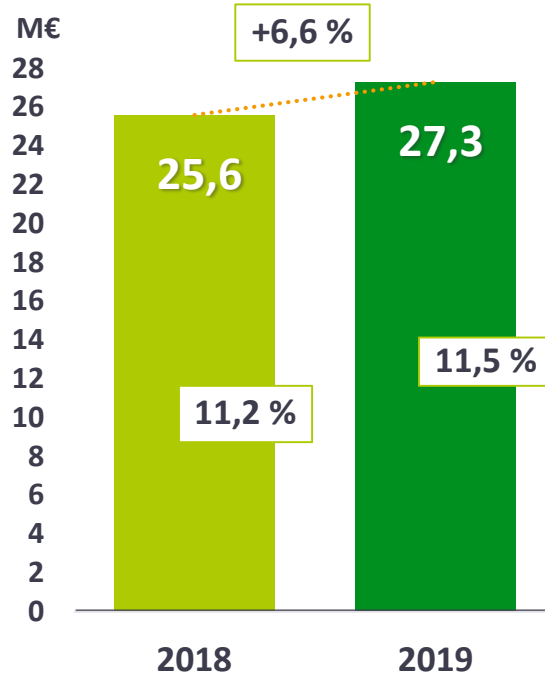


# Raisio-konsernin liikevaihto ja -tulos 2019

Liikevaihto



Liiketulos



POSITIIVINEN RAHAVIRTA

**23,3** M€\*

2018:  
11,5 M€\*

\* rahavirta rahoituserien ja verojen jälkeen

# Raisio investoi kasvuun

- Investoinnit lähes nelinkertaistuivat vuodesta 2018
- Nokian myllyn modernisointi ja kapasiteetin kasvattaminen valmistui 2019
  - Gluteenittomien kauratuotteiden valmistus
- Raision tuotantoalueelle uusi 45 M€ kasvipohjaisten lisäarvotuotteiden tuotantolaitos
  - Ensimmäiset tuotteet kaupoissa H2/2021
  - Tuotantolaitos lisää Raision tuotannollista ketteryyttä ja valmistuskapasiteettia
- Investoinnit vastaavat kasvupohjaisen ruoan kysynnän vahvaan kasvuun Euroopassa ja tukevat strategian mukaisesti Elovena- ja Benecol-brändien kasvua

INVESTOINNIT 2019  
**19,5 M€**





# Strategian eteneminen vuonna 2019

## Ydinliiketoiminnan kasvu ja kannattavuus

- Liiketoiminnan kannattavuuden kääntyminen kasvuun kaikilla markkina-alueilla
- Benecol-tuotteille uusia kuluttajia
- Elovena-tuotteiden myynnin kasvu jatkui
- Uusia markkina-avauksia Raisioaqualle

## Kansainvälinen kauraliiketoiminta

- Kansainvälisten markkinoiden kartoitus käynnissä
- Elovena-brändiä ja -tuotevalikoimaa kehitetty kansainvälisiä kuluttajia kiinnostavaksi
- Kotimaiset ja kansainväliset B2B-toimijat yhä kiinnostuneempia gluteenittomasta kaurasta

# Terveelliset elintarvikkeet -yksikön vuosi 2019



Suomessa Benecol-  
tuotteiden myynti  
**+12 %**



Liikevaihto  
**137,5 M€**  
(2018: 137,7 M€)



Myyntin kasvu  
**yli 4 %**

Isossa-Britanniassa  
**kannattavuus parani**,  
liikevaihto laski

**Uutuudet**  
houkuttelivat uusia  
kuluttajia



Liiketulos  
**18,2 M€**  
(2018: 17,1 M€)



Uudet **Elovena 100 % kauraa** -välipalakeksit  
lisäsivät myyntiä

Elovena-brändin  
**kansainvälistämistä**  
valmisteltiin

# Terveelliset ainesosat -yksikön vuosi 2019

## Kalanrehut

Kalanrehujen myynti kasvoi **yli 30 %** aiemmasta ennätysvuodesta 2017



Liikevaihto

**124,6 M€**

(2018: 116,6 M€)



## Ainesosat

Kauratuotteiden hyvä **B2B-myyntin kasvu** jatkui

**Vahvaa kasvua** päämarkkinoilla Suomessa ja Venäjällä

**Markkina-avaukset** Puolaan ja Ruotsiin



Liiketulos

**12,5 M€**

(2018: 12,9 M€)



Kasvua erityisesti **gluteenittomissa** kauratuotteissa

# Hyvän ruuan ohjelma 2019 - 2023: vastuullisuusohjelmamme ensimmäisen vuoden saavutuksia



TAVOITE 2023

**100 % hiilineutraali  
oma tuotanto**

Hiilineutraalin  
energiaratkaisun  
selvitys Nokian myllylle



TAVOITE 2023

**Erinomainen  
työntekijäkokemus  
ja terveellinen  
elämäntapa**

Ravitsemuskoulutukset,  
terveystapahtumat,  
arvotyöpajat



TAVOITE 2023

**Ei muovipakkauksia,  
100 % kierrätettävyyys**

Kierrätysohjeet,  
pakkausmateriaalien  
kartoitus ja testaus



TAVOITE 2023

**80 % kuluttaja-  
tuotteista terveellisiä  
vaihtoehtoja**

Terveellisen ruuan  
kriteeristön päivitys,  
terveellisiä uutuuksia



TAVOITE 2023

**Toimitusketjun  
vastuullisuus ja  
sitoutuminen  
ihmisoikeuksiin**

Toimittajien sitouttaminen  
eettisiin periaatteisiin,  
ihmisoikeuskoulutus

# Konsernin tuloslaskelma 1/2 (tilinpäätös s. 25)

| (Milj. euroa)                       | Liite | 1–12/2019 | 1–12/2018 |
|-------------------------------------|-------|-----------|-----------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                   | 2.2.1 | 236,3     | 228,2     |
| Myytyjä suoritteita vastaavat kulut |       | -169,3    | -161,0    |
| <b>Bruttokate</b>                   |       | 67,0      | 67,3      |
| Myyntin ja markkinoinnin kulut      |       | -23,9     | -37,1     |
| Hallinnon kulut                     |       | -12,3     | -12,7     |
| Tutkimus- ja kehityskulut           |       | -4,2      | -2,9      |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | 9.1.1 | 0,7       | 2,0       |
| <b>LIKETULOS</b>                    |       | 27,3      | 16,6      |
| Rahoitustuotot                      | 5.1.  | 2,9       | 1,4       |
| Rahoituskulut                       | 5.1.  | -1,7      | -2,2      |



# Konsernin tuloslaskelma 2/2 (tilinpäätös s. 25)

| (Milj. euroa)                                                                               | Liite | 1–12/2019 | 1–12/2018 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------|-----------|
| <b>LIIKETULOS</b>                                                                           |       | 27,3      | 16,6      |
| Rahoitustuotot                                                                              | 5.1.  | 2,9       | 1,4       |
| Rahoituskulut                                                                               | 5.1.  | -1,7      | -2,2      |
| <b>TULOS ENNEN VEROJA</b>                                                                   |       | 28,5      | 15,7      |
| Tuloverot                                                                                   | 6.1   | -2,9      | -3,7      |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                                                                     |       | 25,5      | 12,1      |
| <b>TILIKAUDEN TULOKSEN JAKAUTUMINEN:</b>                                                    |       |           |           |
| Emoyrityksen omistajille                                                                    |       | 25,5      | 12,1      |
| Määräysvallattomille omistajille                                                            |       |           |           |
|                                                                                             |       | 25,5      | 12,1      |
| <b>EMOYRITYKSEN OSAKKEENOMISTAJILLE KUULUVASTA TULOKSESTA LASKETTU OSAKEKOHTAINEN TULOS</b> |       |           |           |
| Osakekohtainen tulos (euroa)                                                                | 7.3   |           |           |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos                                                          |       | 0,16      | 0,08      |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos                                        |       | 0,16      | 0,08      |

# Konsernitase 1/3 (tilinpäätös s. 26)

| (Milj. euroa)                                                | Liite | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--------------------------------------------------------------|-------|------------|------------|
| <b>VARAT</b>                                                 |       |            |            |
| <b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>                                   |       |            |            |
| Aineettomat hyödykkeet                                       | 4.1   | 33,5       | 33,3       |
| Liikearvo                                                    | 4.3   | 48,5       | 46,1       |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                         | 4.5.1 | 51,1       | 35,1       |
| Oman pääoman ehtoiset sijoitukset                            | 4,7   | 3,0        | 2,2        |
| Laskennalliset verosaamiset                                  | 6.2   | 4,9        | 2,3        |
|                                                              |       | 140,9      | 118,9      |
| <b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>                                   |       |            |            |
| Vaihto-omaisuus                                              | 4,8   | 37,6       | 34,9       |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                              | 5.3.2 | 30,3       | 28,0       |
| Johdannaissopimukset                                         | 5.3.4 |            | 0,3        |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat | 5.3.4 | 81,4       | 89,0       |
| Rahavarat                                                    | 5.3.5 | 18,3       | 53,1       |
|                                                              |       | 167,6      | 205,5      |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>                                        |       | 308,5      | 324,4      |

# Konsernitase 2/3 (tilinpäätös s. 26)

| (Milj. euroa)                               | Liite | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---------------------------------------------|-------|------------|------------|
| OMA PÄÄOMA JA VELAT                         |       |            |            |
| OMA PÄÄOMA                                  | 7.1   |            |            |
| Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma |       |            |            |
| Osakepääoma                                 |       | 27,8       | 27,8       |
| Ylikurssirahasto                            |       | 2,9        | 2,9        |
| Vararahasto                                 |       | 88,6       | 88,6       |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto      |       | 8,0        | 8,9        |
| Muut rahastot                               |       | -1,3       | -1,6       |
| Omat osakkeet                               |       | -19,8      | -19,8      |
| Muuntoerot                                  |       | -14,8      | -19,8      |
| Kertyneet voittovarot                       |       | 179,7      | 177,7      |
|                                             |       | 271,3      | 264,8      |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ                         |       | 271,3      | 264,8      |

# Konsernitase 3/3 (tilinpäätös s. 26)

| (Milj. euroa)                                    | Liite | 31.12.2019   | 31.12.2018   |
|--------------------------------------------------|-------|--------------|--------------|
| <b>VELAT</b>                                     |       |              |              |
| Pitkäaikaiset velat                              |       |              |              |
| Laskennalliset verovelat                         | 6.2   | 5,3          | 4,0          |
| Varaukset                                        | 9.1.2 | 1,2          | 1,1          |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat                      | 5.3.6 | 0,3          | 0,1          |
|                                                  |       | 6,9          | 5,2          |
| Lyhytaikaiset velat                              |       |              |              |
| Ostovelat ja muut velat                          | 5.3.7 | 28,5         | 30,4         |
| Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat | 6.1   | 0,8          | 1,0          |
| Varaukset                                        | 9.1.2 |              |              |
| Johdannaissopimukset                             |       | 0,3          | 0,0          |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat                      |       | 0,8          | 22,9         |
|                                                  |       | 30,4         | 54,4         |
| <b>VELAT YHTEENSÄ</b>                            |       | <b>37,3</b>  | <b>59,6</b>  |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>              |       | <b>308,5</b> | <b>324,4</b> |



# Emoyhtiön tuloslaskelma (tilinpäätös s. 73)

| (euroa)                                                    | Liitetieto | 1.1.–31.12.2019 | 1.1.–31.12.2018 |
|------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                          |            | 1 491 974,22    | 1 587 333,42    |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                 |            | 1 839,10        | 35 647 980,86   |
| Henkilöstökulut                                            | 1.         | -4 055 239,47   | -4 969 863,49   |
| Poistot ja arvonalentumiset                                | 2.         | -18 840,65      | -17 868,07      |
| Liiketoiminnan muut kulut                                  | 3.         | -1 683 172,97   | -3 144 700,74   |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                                |            | -4 263 439,77   | 29 102 881,98   |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                   | 4.         | +33 180 327,98  | -474 168,58     |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> |            | 28 916 888,21   | 28 628 713,40   |
| Tilinpäätössiirrot                                         | 5.         | +12 589 249,38  | +18 186 653,86  |
| Tuloverot                                                  | 6.         | -1 587 442,72   | -2 479 807,02   |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                          |            | 39 918 694,87   | 44 335 560,24   |

# Emoyhtiön tase 1/2 (tilinpäätös s. 74)

| (euroa)                             | Liitetieto | 31.12.2019     | 31.12.2018     |
|-------------------------------------|------------|----------------|----------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                    |            |                |                |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>            |            |                |                |
| Aineettomat hyödykkeet              | 7.         | 46 036,55      | 48 101,12      |
| Aineelliset hyödykkeet              | 7.         | 381 396,15     | 392 933,45     |
| Osuudet saman konsernin yrityksistä | 8.         | 198 893 029,60 | 198 893 028,60 |
| Saamiset konserniyhtiöiltä          | 8.         |                | 1 730 000,00   |
| Muut sijoitukset                    | 8.         | 944 978,29     | 930 498,29     |
|                                     |            | 200 265 440,59 | 201 994 561,46 |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>          |            |                |                |
| Saamiset                            | 9.         | 26 729 857,26  | 37 920 356,87  |
| Rahoitusarvopaperit                 | 10.        | 80 077 447,08  | 88 989 312,31  |
| Rahat ja pankkisaamiset             |            | 12 582 230,21  | 47 254 576,31  |
|                                     |            | 119 389 534,55 | 174 164 245,49 |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>           |            | 319 654 975,14 | 376 158 806,95 |

# Emoyhtiön tase 2/2 (tilinpäätös s. 74)

| (euroa)                                | Liitetieto | 31.12.2019            | 31.12.2018            |
|----------------------------------------|------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                     |            |                       |                       |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                      | 11.        |                       |                       |
| Osakepääoma                            |            | 27 776 072,91         | 27 776 072,91         |
| Ylikurssirahasto                       |            | 2 908 045,06          | 2 908 045,06          |
| Vararahasto                            |            | 88 586 879,98         | 88 586 879,98         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto |            | 18 661 145,47         | 18 661 145,47         |
| Edellisten tilikausien voitto          |            | 59 916 468,78         | 40 593 170,37         |
| Tilikauden voitto                      |            | 39 918 694,87         | 44 335 560,24         |
|                                        |            | <b>237 767 307,07</b> | <b>222 860 874,03</b> |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>    | 12.        | 19 448,48             | 23 697,86             |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |            |                       |                       |
| Lyhytaikainen vieras pääoma            | 13.        | 81 868 219,59         | 153 274 235,06        |
|                                        |            | <b>81 868 219,59</b>  | <b>153 274 235,06</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            |            | <b>319 654 975,14</b> | <b>376 158 806,95</b> |

A close-up, low-angle shot of a lush green oat field. The oat stalks are tall and slender, with long, narrow leaves and developing seed heads. The background is a clear blue sky with some light clouds.

Ruokaa suurella sydämellä.  
Terveysttä meille ja maapallolle.